

ÅRSREDO- VISNING 2014

TELE2

Kalender 2015

19 maj

Årsstämma 2015
Stockholm

Finansiella rapporter

30 jan

Bokslutskommuniké
januari–december
2014

30 mar

Årsredovisning
2014

21 apr

Delårsrapport
januari–mars
2015

21 jul

Delårsrapport
januari–juni
2015

21 okt

Delårsrapport
januari–september
2015

Innehåll

VD-ord	2	Finansiella rapporter	25
Styrelse	4	Revisionsberättelse	67
Koncernledning	6	Definitioner	68
Förvaltningsberättelse	8	Kontakter	69

Koncernens finansiella rapporter

Sida

Koncernens resultaträkning	25
Koncernens totalresultat	26
Koncernens balansräkning	27
Koncernens kassaflödesanalys	29
Koncernens förändring i eget kapital	30

Noter – koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	31
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	38
Not 3	Valutakurseffekter	39
Not 4	Segmentsrapportering	40
Not 5	Nettoomsättning och antal kunder	41
Not 6	EBITDA och EBIT samt av- och nedskrivningar	42
Not 7	Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	43
Not 8	Övriga rörelseintäkter	43
Not 9	Övriga rörelsekostnader	43
Not 10	Ränteintäkter	44
Not 11	Räntekostnader	44
Not 12	Övriga finansiella poster	44
Not 13	Skatter	44
Not 14	Immatriella anläggningstillgångar	45
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	47
Not 16	Förvärv och avyttringar	48
Not 17	Andelar i joint ventures och intresseföretag	49
Not 18	Övriga finansiella tillgångar	49
Not 19	Varulager	49
Not 20	Kundfordringar	49
Not 21	Övriga kortfristiga fordringar	49
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49
Not 23	Kortfristiga placeringar	49
Not 24	Likvida medel och outnyttjade krediter	50
Not 25	Eget kapital, antal aktier och resultat per aktie	50
Not 26	Finansiella skulder	51
Not 27	Avsättningar	53
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
Not 29	Ställda säkerheter	53
Not 30	Eventualförpliktelser och andra åtaganden	53
Not 31	Leasing	54
Not 32	Kompletterande kassaflödesinformation	54
Not 33	Antal anställda	54
Not 34	Personalkostnader	55
Not 35	Arvoden till den valde revisorn	58
Not 36	Avvecklad verksamhet	58
Not 37	Samägda företag och andra närstående företag/personer	59
Not 38	Resultat för ansvarsfullt företagande (CR)	60

Moderbolagets finansiella rapporter

Sida

Moderbolagets resultaträkning	61
Moderbolagets totalresultat	61
Moderbolagets balansräkning	61
Moderbolagets kassaflödesanalys	62
Moderbolagets förändring i eget kapital	62

Noter – moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	63
Not 2	Nettoomsättning	63
Not 3	Resultat från andelar i koncernföretag	63
Not 4	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	63
Not 5	Räntekostnader och liknande resultatposter	63
Not 6	Skatter	63
Not 7	Materiella anläggningstillgångar	63
Not 8	Andelar i koncernföretag	64
Not 9	Fordringar hos koncernföretag	64
Not 10	Övriga finansiella anläggningstillgångar	64
Not 11	Likvida medel och outnyttjade krediter	64
Not 12	Finansiella skulder	64
Not 13	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64
Not 14	Ansvarsförbindelser och andra åtaganden	65
Not 15	Kompletterande kassaflödesinformation	65
Not 16	Antal anställda	65
Not 17	Personalkostnader	65
Not 18	Arvoden till den valde revisorn	65
Not 19	Legal struktur	65

2014 – ännu ett dynamiskt och framgångsrikt år! Perfekt för oss på Tele2 där förändring är det enda som är konstant

“ Det var någon som sa att allt börjar med en bra trend. Jag tror verkligen att det är sant och i vår bransch är det datatillväxten som är den trenden. Skillnaden mellan vinnarna och förlorarna kommer att vara förmågan att kapitalisera datatillväxten och vårda kunderna. Jag vet att vi på Tele2 kan göra båda. ”

På bara några år har mobilen blivit vår käraste ägodel, till och med mer värdefull än plånboken. Visste du att ca 80 procent av användarna av smarta telefoner kollar på dem inom en kvart efter att de har vaknat? Och visste du att vi därutöver tittar på våra telefoner i snitt 120–150 gånger per dag? Och vi, Tele2, är dem som gör att den dyra enheten i din hand verkligen får ett värde. För utan uppkopplingen som vi tillhandahåller är det bara några välpolerade bitar av glas, metall och plast. Därför känner jag mig säker på att vårt mobila fokus är helt rätt.

Det har på många sätt varit ett händelserikt år. Jag har haft nöjet att välkomna flera nya medlemmar till vår koncernledning – nya ansikten som tar med sig nya idéer och nya perspektiv. Även Tele2-koncernen förändrades genom att vi sålde vår norska verksamhet. Affären har genomförts under 2015 efter godkännande från de regulatoriska myndigheterna och är fördelaktig för såväl Tele2 och våra norska kunder som för köparen, även om den innebar en avvikelse från vår ursprungliga plan för den norska marknaden. På den operativa sidan har vi sett en bra utveckling, exempelvis i Sverige där vi verkligen har lyckats med att kapitalisera datatillväxten. Förflyttningen av kunder från kontantkort till abonnemang har saktat in och istället går övergången från röst till data allt snabbare. Och vi är fortfarande bara i början av den resan.

Det var någon som sa att allt börjar med en bra trend. Jag tror verkligen att det är sant och i vår bransch är det datatillväxten som är den trenden. Skillnaden mellan vinnarna och förlorarna kommer att vara förmågan att kapitalisera datatillväxten och vårda kunderna. Jag vet att vi på Tele2 kan göra båda.

Att slå förändringen innan förändringen slår oss

Förra året sa jag att 2014 skulle bli det år då vi skingrar osäkerhet kring Tele2. Till stor del har vi också lyckats med detta. Vi har en väl utstakad väg framåt och det handlar nu enbart om fortsatt hårt arbete för att få våra raketer, Nederländerna, Kazakstan och Kroatien att bära frukt. För att ytterligare förtydliga vart vi är på väg, kommunicerade vi under året vår förnyade strategi till styrelsen, våra anställda och marknaden. Vår strategiska process landade i fyra tydliga val, eller ”Way2Win” som vi kallar det; ”Value Champion”; ”Focused Technology Choices”; ”Step Change Productivity”; och ”Winning People & Culture”. Om vi lyckas inom dessa fyra områden kommer vi att bli oslagbara. Inom ”Step Change Productivity” tillkännagav vi vårt ”Challenger-program” som ett initiativ. Det är ett program för att öka effektiviteten inom hela koncernen genom att fortsätta göra det vi gör, fast ännu smartare och bättre. Detta kommer att leda till produktivitetsförbättringar till ett värde av cirka en miljard kronor årligen, från och med 2018.

Genom att lansera Tele2.O, ett nytt kommersiellt koncept, har vi under 2014 fullföljt förvandlingen till att bli Value Champions i Sverige. Vi har satt kundernas behov i första rummet och vi har därför övergett gamla sanningar som bindningstider och förfallodatum för tilläggsköp av data. Istället har vi introducerat fördelar som en abonnemangsform för alla och provperioder för både företagskunder och privatpersoner. Syftet med konceptet är att stärka kundnöjdheten samt bygga Tele2s varumärke ytterligare. Det är ett djärvt drag, men branschen måste förändras och vår styrkeposition i Sverige ger oss modet att ta dessa steg. Under året behöll Sverige sin status som koncernens ledare inom mobildata.

Ett av koncernens mest spännande projekt pågår för fullt i Nederländerna. I början av 2015 slog vi på en del av våra basstationer och genom fortsatt snabb nätverksutbyggnad räknar vi med att uppnå

full täckning under Q1 2016. Så vitt jag vet, kommer det att bli det första nätverket i världen som har full landstäckning genom enbart 4G.

Vårt värde i Kazakstan har under året påverkats av den geopolitiska utvecklingen som fört med sig finansiell instabilitet. Operativt har vi däremot sett en ökad stabilitet i de av våra länder som gränsar till Ryssland. I Kazakstan har vi åter ett starkt positivt kundintag. Vi har utökat antalet försäljningsställen, tagit en mer lokal approach i våra erbjudanden och vinstdelningsmodellen med våra återförsäljare har gett resultat. Vi fortsatte vår framgångsrika nätverksutbyggnad och mot slutet av året kom 30 procent av våra intäkter från data. Övergången från röst till data pågår överallt.

Det gläder mig att den positiva trenden i Kroatien fortsätter efter förra årets vändning. Ännu en gång vill jag lyfta fram de målmedvetna ledarna och anställda som verkligen ger allt för att få det att hända. Under 2014 säkrade vi 15 MHz i 1800 Mhz-bandet, vilket ger oss en stark position inför framtida datatillväxt.

Estland gick från en mycket tuff situation till en tuff sådan. En förbättringstrend som jag hoppas kommer att hålla i sig. Litauen fortsätter att utmärka sig som en av koncernens stjärnor, med en position som nummer ett (oavsett hur du räknar) och med imponerade EBITDA-marginaler. Lettland fokuserade på kundservice och lyckades under året nå 86 procent kundnöjdhet – vilket är aning högre än världsklassmålet.

Tyskland fortsatte på sin inslagna väg och i Österrike tog vi beslutet att investera i B2B, medan vi samtidigt lanserade mobilt (genom MVNO-avtal) som ett komplement till vår fasta verksamhet.

2014 var också det år som vår M2M-verksamhet fick bra fäste i sin partnerskapsstrategi. Den strategin ger oss de rätta verktygen för att snabbare utöka vår M2M-affär. Tele2s M2M-organisation känns gedigen och det är min förhoppning att 2015 kommer att bli en ännu större språngbräda för Tele2s M2M-aktiviteter.

Om du inte är paranoid har du inte tillräckligt med information

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande fortsätter att vara i fokus för oss på Tele2. Vi erbjuder våra kunder fantastiska produkter och erbjudanden, vilka ger tillgång till viktig service och kommunikation i samhället. Genom detta känner vi att vi rakt igenom bidrar till en bättre morgondag. Vi är dock fullt medvetna om att det finns många utmaningar längs vägen för att genomföra detta på ett varsam och ansvarsfullt sätt på alla våra marknader. Om vi skulle beskriva vår hållbarhetsstrategi med två ord skulle dessa vara: transparent handling. Vi handlar omedelbart om vi upptäcker felaktigheter inom vår operativa kontroll. I vår styrelse diskuterar vi mänskliga rättigheter och etiska dilemman. Självt har jag arbetat

hårt för att öka vår transparens kring vår verksamhet i Kazakstan gentemot investerare och intressenter. Vi försöker vara så öppna vi kan kring våra utmaningar (t.ex. rapportera incidenter i årsredovisningen och på vår hemsida, organisera rundabordssamtal kring hållbarhet, publicera "White Papers" etc.) och när dåliga saker sker (för det gör de) agerar vi för att rätta till dem. Det är det bästa sättet att uppfylla företagets ansvar att respektera mänskliga rättigheter så som de definieras enligt Förenta Nationerna. Detta måste göras för upprätthålla våra kunders förtroende och för att maximera värdet för aktieägarna – och för att jag ska kunna sova gott om natten. Vi följer politiska och makroekonomiska trender som skulle kunna påverka vår prestation och leverans, och vi är disciplinerade när det gäller riskapitet, kultur, värderingar och utmanaranda. Vi, tillsammans med våra ägare, kommer fortsätta att ställa höga krav på oss själva under kommande år.

På Tele2s sätt eller inte alls

Internt har vi ett fortsatt fokus på våra unika och ovärderliga värderingar. Det är viktigt att vi inte känner oss nöjda och slappnar av, även om våra medarbetares engagemangsnivå (en kombination av tydlighet och energi) är i världsklass. Vi har därför rullat ut en ny "Tele2 Way"-utbildning under året. Alla i koncernledningen agerar lärare och samtliga chefer har deltagit i den uppdaterade kursen. Tele2 har en stark kultur och ett DNA som måste vårdas. "Winning People & Culture" (vinnande människor & kultur) är ett av områdena inom "Way2Win" i den uppdaterade strategin, då det är människorna på Tele2 som gör oss till dem vi är och avgör vilka vi kommer att bli.

Gör det bara

Under 2015 kommer vi att rulla upp våra skjortärmar ännu högre (på Tele2 är de ständigt ovanför armbågarna) för vi har mycket att göra. Jag brukar säga att vi är mer eller mindre fullbokade för 2015. Det kommer bli ett år av investeringar och ett år då vi rustar företaget för kommande framgångar. Nederländerna är i fokus och vi måste lyckas där. Vi bygger också ut nätverken i Kazakstan och Sverige för att kunna hantera framtida behov. Därutöver har vi också sjösatt vårt projekt Challenger-programmet och det behöver få en bra start under 2015.

Mats Granryd
VD och koncernchef

Styrelse



Mike Parton

Styrelseordförande, invald 2007

Född: 1954

Nationalitet: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 17 825 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ledamot i ersättningsutskottet

Mike Parton är medlem i Chartered Institute of Management Accountants. Han är även medlem i den rådgivande styrelsen i den brittiska välgörenhetsorganisationen Youth at Risk.

Han var koncernchef och styrelseordförande för Damovo Group Ltd, ett internationellt IT-företag, mellan 2007–2014 samt VD och ledamot i styrelsen för Marconi plc mellan 2001–2006.

Utbildad till Chartered Management Accountant.



Lars Berg

Styrelseledamot, invald 2010

Född: 1947

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 2 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Lars Berg är European Venture Partner i Constellation Growth Capital sedan 2006. Han är styrelseordförande i Net Insight AB sedan 2001 (styrelseledamot sedan 2000), styrelseledamot i Ratios AB sedan 2000 och i OnePhone Holding sedan 2009 samt styrelseledamot i NORMA Group AG i Frankfurt sedan 2011.

Han ingick i Mannesmann AGs verkställande ledning med särskilt ansvar för telekomdivisionen från 1999 till dess att Vodafone förvärvade Mannesmann år 2000. Mellan 1994–1999 var han koncernchef för Teliakoncernen och VD för Telia AB. Mellan 1970–1994 innehade han olika ledande positioner inom Ericsson-koncernen och var under tio år ledamot i Ericssonkoncernens ledningsgrupp, samt VD i dotterföretaget Ericsson Cables AB och Ericssons Business Networks AB.

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Göteborg.



Mia Brunell Livfors

Styrelseledamot, invald 2006

Född: 1965

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Icke oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen (på grund av hennes uppdrag som styrelseledamot i Transcom Worldwide AB) och icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: -

Mia Brunell Livfors är styrelseledamot i Millicom International Cellular SA, Modern Times Group MTG AB, Qliro Group AB, Transcom Worldwide AB, Stena AB och Efva Attling Stockholm AB. Hon arbetar också som rådgivare för Axel Johnson AB och har utsetts till styrelseledamot i Axel Johnson AB från 25 mars 2015.

Hon var VD och koncernchef för Investment AB Kinnevik mellan 2006–2014 samt hade under tiden 1992–2001 ett flertal befattningar inom Modern Times Group MTG AB och var bolagets finansdirektör mellan 2001–2006.

Ekonomistudier med inriktning på företagsekonomi, Stockholms universitet.



Lorenzo Grabau

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1965

Nationalitet: Italiensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Lorenzo Grabau är VD och koncernchef i Investment AB Kinnevik sedan 2014. Han är också styrelseordförande i Rocket Internet AG och Avito AB sedan 2014 och Global Fashion Holding SA sedan 2015. Dessutom är han vice styrelseordförande i Zalando SE sedan 2013, samt styrelseledamot i Millicom International Cellular SA sedan 2013, Modern Times Group MTG AB sedan 2011, Qliro Group AB och Secure Value EEG sedan 2014.

Under 2013 och 2014 var han styrelseledamot i Investment AB Kinnevik, CTC Media, Inc. och Softkinetic BV. Han var partner och managing director på Goldman Sachs International i London fram till 2011. Han började arbeta på Goldman Sachs Investment Banking-division 1994 och har under sina 17 år på bolaget innehaft ett antal ledningspositioner inom konsument- och handels-, samt media- och onlineområden, samt inom verksamheten Financial Sponsors. Han började sin investment banking-karriär 1990 då han började på Merrill Lynch, där han jobbade i fem år på London- och New York-avdelningarna för företagsförvärv och samgåenden.

Dottore in Economia e Commercio, Università degli Studi di Roma, La Sapienza, Italien.



Irina Hemmers

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1972

Nationalitet: Österrikisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet

Irina Hemmers är Investment Managing Director på Moonray Investors, en del av Fidelity International.

Hon var styrelseledamot i Trader Corporation, Trader Media Group och Top Right Group fram till 2013, i Hit Entertainment fram till 2012, i Incisive Media/American Lawyer Media fram till 2009, samt i SULO Group fram till 2007. Hon var tidigare partner på Apax Partners mellan 2001–2013. Under hennes 12 år på Apax Partners arbetade hon i München, Hongkong och London. Hon började sin karriär på McKinsey & Company i Wien 1996.

M.Sc. i International Business och Economic Studies från Universitât Innsbruck, Österrike och MPA, John F. Kennedy School of Government, Harvard University, USA.



Erik Mitteregger

Styrelseledamot, invald 2010

Född: 1960

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 10 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet

Erik Mitteregger är styrelseledamot i Investment AB Kinnevik sedan 2004 samt i Rocket Internet AG och Avito AB sedan 2014. Han är även styrelseordförande i Firefly AB och Wise Group AB.

Han var tidigare styrelseledamot i Invik & Co. AB 2004–2007 och Metro International 2009–2013. Han var grundande delägare och fondförvaltare i Brummer & Partners Kapitalförvaltning AB 1995–2002. Under perioden 1989–1995 var han aktieanalysansvarig och medlem i koncernledningen vid Alfred Berg Fondkommission.

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.



Carla Smits-Nusteling

Styrelseledamot, invald 2013

Född: 1966

Nationalitet: Nederländsk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet

Carla Smits-Nusteling är styrelseledamot i ASML. Hon ingår även i ledningen för Foundation Unilever NV Trust Office sedan februari 2015.

Hon har mer än tio års erfarenhet från Koninklijke KPN N.V., och var ekonomidirektör på KPN 2009–2012. Hon började på KPN år 2000 och har haft flera befattningar på ekonomi- och finansområdet, varav tre år som chef för Corporate Control. Under tiden 1990–2000 arbetade hon på TNT Post Group N.V., en internationell budfirma och postleverantör, och innehade flera chefsposter innan hon utnämndes till regionchef 1999.

M.Sc. Business Economics från Erasmus-universitetet, Rotterdam.



Mario Zanotti

Styrelseledamot, invald 2013

Född: 1962

Nationalitet: Italiensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: -

Mario Zanotti är Senior Executive VP Operations på Millicom International Cellular S.A.

Han har mer än 20 års erfarenhet inom telekom-tjänstesektorn. Under 1992 grundade han bolaget Telecel i Paraguay och var även dess verkställande direktör 1992–1998. Han var verkställande direktör på Tele2 Italien under perioden 1998–2000 samt för YXK Systems under 2001–2002. Efter år 2002 har han innehaft flera chefsbefattningar inom Millicom, och började som chef för affärsområdet Centralamerika för Millicom innan han blev chef för affärsområdet för Latinamerika och senare operativ direktör (COO) för Categories & Global Sourcing.

M.Sc. i Electrical Engineering från Pontificia Universidade Catolica i Porto Alegre, Brasilien, MBA från INCAE och Universidad Catolica de Asuncion, Paraguay.

Koncernledning



Mats Granryd

President and CEO Tele2 Group

Anställd 2010

Född 1962

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan

Innehav i Tele2^{AB}:

57 725 B-aktier

56 000 aktierätter (LTI 2012)

56 000 aktierätter (LTI 2013)

56 000 aktierätter (LTI 2014)



Allison Kirkby

Executive Vice President / Group CFO

Anställd 2014

Född 1967

FCMA, Fellow of the Chartered Institute of Management Accountants, SHND i Accounting, University of Caledonia

Innehav i Tele2^{AB}:

4 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Anders Olsson

Executive Vice President / Group CCO

Anställd 1997

Född 1969

Civilekonom, Uppsala Universitet

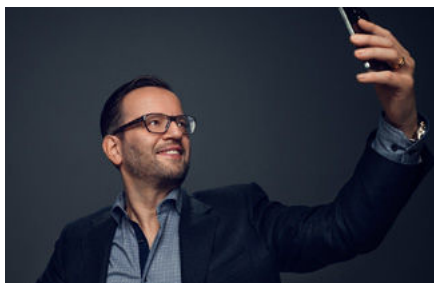
Innehav i Tele2^{AB}:

30 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2012)

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Joachim Horn

Executive Vice President / Group CTIO

Anställd 2011

Född 1960

M.Sc. i Informatics, Fachhochschule Wedel

Innehav i Tele2^{AB}:

12 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2012)

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Lars Torstensson

Executive Vice President / Group

Communication & Strategy

Anställd 2007

Född 1973

M.Sc. in Business Administration, Högskolan i Jönköping

Innehav i Tele2^{AB}:

16 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2012)

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Caroline Fellenius-Omnell

Executive Vice President / Group General Counsel

Anställd 2014

Född 1968

LL.M. College of Europe och Jur. kand., Stockholms Universitet

Innehav i Tele2^{AB}:

4 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Elinor Skogsfors

Executive Vice President / Group Human Resources

Anställd 2013

Född 1963

B.Sc. i Statsvetenskap med HR som huvudämne, Stockholms Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

3 000 B-aktier

18 000 aktierätter (LTI 2014)



Thomas Ekman

Executive Vice President / CEO Tele2 Sweden

Anställd 2006

Född 1969

Civilekonom, Stockholms Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

12 012 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2012)

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Jeff Dodds

Executive Vice President / CEO Tele2 Netherlands

Anställd 2014

Född 1973

MBA, University of Westminster och M.Sc. i Marketing Management, Aberdeen Business School

Innehav i Tele2¹⁾:

4 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)



Niklas Sonkin

Executive Vice President / Central Europe and Eurasia

Anställd 2009

Född 1967

M.Sc. in Engineering, Helsingfors Tekniska Högskola

Innehav i Tele2¹⁾:

14 500 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2012)

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)

Dessutom ej erhållet 8 307 B-aktier för LTI 2011

¹⁾ Aktierätter = erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2014.

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år och kvarvarande verksamheter om inte annat angetts.

Finansiell översikt

Med 14 miljoner kunder i nio länder är Tele2 en av Europas ledande telekomoperatörer. Vi erbjuder produkter och tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät, och innehållstjänster. Ända sedan Jan Stenbeck grundade bolaget i Sverige 1993 har Tele2 varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolerna och andra etablerade spelare.

Vårt uppdrag är att alltid erbjuda kunderna vad de behöver till ett lägre pris, och vårt slutmål är att vi ska tillhandahålla det bästa värdet för kunden i allt vi gör.

Mobiltjänster är Tele2s främsta fokusområde och det viktigaste tillväxtsegmentet. Under 2014 svarade intäkter från mobilverksamheten för 74 (68) procent av Tele2s nettoomsättning.

Under 2014 omsatte koncernen 26 miljarder kronor och rapporterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 5,9 miljarder kronor.

Nettokundintag

Den sammanlagda kundbasen ökade under 2014 till 13 594 000 (13 582 000) kunder. Nettokundintaget, exklusive engångsjusteringar, uppgick till 397 000 (253 000) kunder. Kundintaget inom mobila tjänster uppgick till 598 000 (594 000) kunder. Ökningen kommer främst från ett positivt kundintag från Tele2 Kazakstan, Tele2 Nederländerna, Tele2 Tyskland och Tele2 Kroatien. Antalet kunder inom fast bredband minskade med -45 000 (-86 000) kunder under 2014, hänförligt till Tele2s verksamhet i Sverige, Österrike, Tyskland och Nederländerna. Som förväntat minskade antalet kunder inom fast telefoni under året.

Nettoomsättning

Tele2s nettoomsättning uppgick till 25 955 (25 757) miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv tillväxt på 1 procent inklusive, eller -1 procent minskning exklusive, valutakurseffekter. Nettoomsättningsutvecklingen var främst ett resultat av en ökad användning av mobiltjänster med 8 procent, vilket motverkades av en negativ nettoomsättningsutveckling för privatkunder inom fast bredband och fast telefoni.

EBITDA

EBITDA uppgick till 5 926 (5 891) miljoner kronor, motsvarande en EBITDA-marginal på 22,8 (22,9) procent. Detta motsvarar en ökning i EBITDA på 1 procent inklusive, eller -2 procent exklusive, valutakurseffekter. EBITDA-tillväxten var främst ett resultat av en stark utveckling inom mobiltjänster, och då framförallt ökad dataanvändning. EBITDA påverkades emellertid också av expansionskostnader inom mobila tjänster.

EBIT

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 3 216 (2 982) miljoner kronor exklusive poster av engångskaraktär. Inklusive poster av engångskaraktär och realisationsvinster från försäljningen av kabel- och fiberverksamheten på den svenska privatmarknaden, uppgick EBIT till 3 490 (2 548) miljoner kronor. EBIT-marginalen uppgick till 13,4 (9,9) procent.

Resultat före skatt

Räntenettet och övriga finansiella poster uppgick till 10 (-551) miljoner kronor. I övriga finansiella poster rapporterades valutakursdifferenser om -27 (-28) miljoner kronor. Den genomsnittliga räntan på utestående skulder uppgick till 5,0 (5,2) procent. Resultatet efter finansiella poster, EBT, uppgick till 3 500 (1 997) miljoner kronor.

Resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 2 626 (968) miljoner kronor. Resultat per aktie uppgick till 5,86 (2,15) kronor efter utspädning. Årets skattekostnad uppgick till -874 (-1 029) miljoner kronor. Betald skatt från kvarvarande verksamheter som påverkade kassaflödet uppgick till -327 (-302) miljoner kronor.

Kassaflöde

För kvarvarande verksamheter uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 4 661 (4 983) miljoner kronor och kassaflödet efter betalda investeringar (CAPEX) till 1 162 (799) miljoner kronor.

CAPEX

Under 2014 investerade Tele2 3 450 (4 399) miljoner kronor i materiella och immateriella anläggningstillgångar, främst drivet av ytterligare nätverksutbyggnad i Nederländerna, Sverige, Kazakstan och Baltikum.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till 9 061 (8 007) miljoner kronor den 31 december 2014, motsvarande 1,51 gånger EBITDA för 2014. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 8 224 (9 306) miljoner kronor.

Challenger-programmet

Ett koncerngemensamt program med fokus på ökad produktivitet lanserades i slutet av 2014. Programmet kommer att implementeras under de kommande 3 åren och ge full effekt i form av årliga produktivitetsförbättringar om 1 miljard kronor från och med 2018. Investeringar kommer att krävas på 1 miljard kronor som spänner över de kommande 3 åren. Under 2014 påverkades EBIT med -10 miljoner kronor av programmet, vilket rapporterades som poster av engångskaraktär (not 6).

Femårsöversikt

Miljoner SEK	2014	2013	2012	2011	2010
KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Nettoomsättning	25 955	25 757	25 993	26 219	27 361
Antal kunder (tusental)	13 594	13 582	14 229	12 392	11 845
EBITDA	5 926	5 891	6 040	6 755	6 880
EBIT	3 490	2 548	2 190	3 613	4 088
EBT	3 500	1 997	1 668	3 074	3 664
Årets resultat	2 626	968	1 158	2 169	3 986
Nyckeltal					
EBITDA-marginal, %	22,8	22,9	23,2	25,8	25,7
EBIT-marginal, %	13,4	9,9	8,4	13,8	14,9
Data per aktie (kronor)					
Årets resultat	5,89	2,17	2,61	4,88	9,03
Årets resultat, efter utspädning	5,86	2,15	2,59	4,85	9,00
TOTALT					
Eget kapital	22 682	21 591	20 429	21 452	28 875
Balansomslutning	39 848	39 855	49 189	46 864	42 085
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 578	5 813	8 679	9 690	9 966
Kassaflödet efter CAPEX	432	572	4 070	4 118	6 008
Tillgänglig likviditet	8 224	9 306	12 933	9 986	13 254
Nettoupplåning	9 061	8 007	15 745	13 518	3 417
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar, CAPEX	3 976	5 534	5 294	6 095	4 094
Investeringar i aktier och övriga finansiella tillgångar	-439	-17 235	215	1 563	1 424
Medelantalet anställda	5 484	6 143	8 379	7 539	7 402
Nyckeltal					
Soliditet, %	57	54	42	46	69
Skuldsättningsgrad, ggr	0,40	0,37	0,77	0,63	0,12
Avkastning på eget kapital, %	10,0	69,5	15,6	18,9	24,0
ROCE, avkastning på sysselsatt kapital, %	10,1	48,0	15,4	20,5	22,2
Genomsnittlig räntekostnad, %	5,0	5,2	6,7	6,2	7,3
Data per aktie (kronor)					
Årets resultat	4,96	32,77	7,34	10,69	15,67
Årets resultat, efter utspädning	4,93	32,55	7,30	10,63	15,61
Eget kapital	50,90	48,49	45,95	48,33	65,44
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10,27	13,06	19,53	21,83	22,59
Utdelning, ordinarie	4,85 ¹⁾	4,40	7,10	6,50	6,00
Extrautdelning	10,00 ¹⁾	–	–	6,50	21,00
Inlösen	–	28,00	–	–	–
Börskurs på bokslutsdagen	94,95	72,85	117,10	133,90	139,60

¹⁾ Föreslagen utdelning

Översikt per land

I de länder som Tele2 har verksamhet återfinns såväl tillväxtmarknader som mogna marknader, med väsentliga skillnader avseende kultur, ekonomi och konkurrenssituation. Trenden mot mobilitet och mobil data är däremot universell och högst påtaglig i samtliga länder där Tele2 finns.

Tjänsterna som erbjuds inom mobil kommunikation är relativt likartade i de olika länderna, men marknadernas mognadsgrad varierar stort. Tele2 har verksamhet i nio länder där tre, Sverige, Nederländerna och Kazakstan, anses vara de större marknaderna för Tele2. Dessa tre marknader utgör 75 procent av den totala nettoomsättningen. Sverige är hemmaplan och testmarknad för nya produkter och tjänster. Nederländerna har sitt ursprung i fasta kommunikationstjänster, men har nu även en unik möjlighet att bli en mobiloperatör baserat på enbart 4G tjänster. Kazakstan är på många sätt fortfarande en ung mobilmarknad men under 2014 började Tele2 Kazakstan att leverera positivt EBITDA och kundintaget ökade. Tele2 Kazakstan är den främsta konkurrenten för de etablerade operatörerna i landet genom att erbjuda prisvärda kommunikationstjänster.

Tele2s position och prioriteringar varierar inom bolagets täckningsområde. De lokala marknaderna skiljer sig åt på många sätt, även inom ett och samma land.

Tele2 känner sig dock trygg i sin strategi och förmåga att ta betalt för en fantastisk kundupplevelse i hela täckningsområdet. Sverige kommer att behålla sin ledarroll inom 4G/LTE, och företaget kommer att ta med sig dess lärdomar från Sverige till Baltikum och naturligtvis Nederländerna. 2015 blir ännu ett spännande år med investeringar i de blivande raketerna: Kazakstan, Kroatien och Nederländerna, som möjliggörs av fortsatt styrka i Sverige och Baltikum.

Även om det finns viktiga, lokala skillnader har Tele2 fastställt ett antal områden för 2015 kallade "How we win choices", vilka stöder koncernens övergripande mål. Dessa områden går över de lokala gränserna och är gemensamma för alla länder och regioner där Tele2 har verksamhet.

"How we win choices"

- **Kundvärde (Value Champion)** – Målsättningen för Tele2 är att vara ledande i övergången från röst till data samt att gå från att enbart erbjuda låga priser till att erbjuda bäst kundvärde.
- **Teknisk utveckling (Focused technology choices)** – Tele2 ska öka kvaliteten inom de områden som är viktiga för kunderna, minska de tekniska kostnaderna kontinuerligt inom samtliga områden och göra tydliga val gällande innovationer och ny teknologi.
- **Produktivitetsförbättringar (Step change our productivity)** – Tele2 ska utnyttja bolagets starka finansiella ställning till att investera i ett flerårigt program för att bli nummer ett inom effektivitet. Detta ska ske genom att förenkla, styra, konsolidera och förändra verksamheten.
- **Vinnande medarbetare och företagskultur (Winning people and culture)** – Tele2 är och förblir en organisation som drivs av sina värderingar. I dag är vi även en organisation med mycket engagerade medarbetare, något som vi tänker dra nytta av.

Målsättning

- **De nöjdaste kunderna** – Tele2 ska vara förstahandsvalet som operatör. Vi ska erbjuda det bästa värdet för pengarna och på så sätt bli kundernas förstahandsval som operatör och öka vår marknadsandel.
- **Engagerade medarbetare** – Vi ska anses vara en eftertraktad arbetsplats. Genom att vara en eftertraktad arbetsplats ska vi attrahera och behålla de bästa medarbetarna som kan leverera i enlighet med vår vision och mission.
- **Lönsam tillväxt** – Vi ska ha den bästa totalavkastningen. Vi ska leverera en lönsam tillväxt och den bästa totalavkastningen inom vår jämförelsegrupp genom att ha de nöjdaste kunderna, engagerade medarbetare och genom att arbeta för att bli så effektiva som möjligt.

Dessa grundläggande prioriteringar och mål kommer att fortsätta att vara vägledande för bolagets regionala aktiviteter framöver.

Var vi bedriver verksamhet



Sverige

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt
Antal kunder (i tusental)	3 976	4 476	-11%
Nettoomsättning	12 629	12 453	1%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	7 252	6 950	4%
EBITDA	3 612	3 448	5%
EBIT ¹⁾	2 371	2 063	

¹⁾ exklusive engångseffekter (not 6)**2014 i korthet**

Trots ökad konkurrens kunde Tele2 Sverige redovisa ett starkt resultat 2014, tack vare en stark efterfrågan på mobildata. Mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 302 miljoner kronor och EBITDA-bidraget för mobila tjänster uppgick till 3 224 (2 971) miljoner kronor under 2014, vilket motsvarar en tillväxt på 9 procent jämfört med föregående år. Det totala kundintaget inom mobila tjänster uppgick till -51 000 (38 000) under 2014.

I slutet av 2013 offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin svenska kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden till Telenor för 793 miljoner kronor. Försäljningen slutfördes den 2 januari 2014, efter godkännande av regulatoriska myndigheter, och realisationsvinsten under 2014 uppgick till 258 miljoner kronor.

Under 2014 prioriterade Tele2 Sverige fyra områden:

- varumärkespositionering Tele2.0
- uppförsäljning av data
- kostnadseffektivitet från driften av gemensamt ägda nätverk och ytterligare utbyggnad av 4G-nät
- ökade marknadsandelar inom företagssegmentet

Varumärkespositionering Tele2.0

I november 2014 lanserade Tele2 Sverige sitt nya omvälvande affärskoncept, Tele2.0, med förändringar som slopad bindningstid, en lösning med ett enda abonnemang, öppet köp för både privat och företagskunder samt avskaffande av begränsad giltighetstid vid påfyllnad av data. Detta förväntas förbättra kundnöjdheten, och därigenom den långsiktiga positioneringen av Tele2s varumärken i Sverige. Reaktionen från kunder och media var mycket positiv.

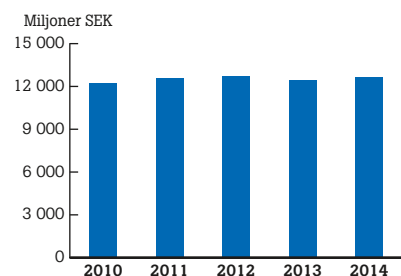
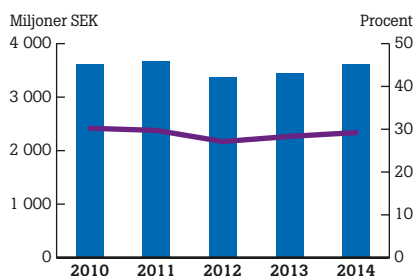
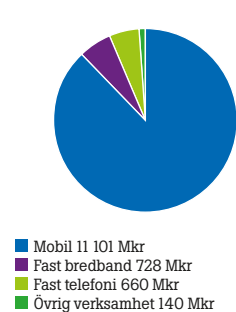
Uppförsäljning av data

2014 kännetecknades av en stark efterfrågan på mobildata. För privatpersoner ledde den starka efterfrågan på mobildata till ökad försäljning av fasta prisplaner med högre datamängder. Antalet sålda datauppggraderingar ökade med närmare 327 procent jämfört med 2013, vilket visar att kunderna skiftat från röst- till datatjänster. Efterfrågan på 4G-förberedda smarta telefoner fortsatte under året, och utgör nu närmare 98 procent av den totala försäljningen.

Ytterligare utbyggnad av 4G-nät

Under året fortsatte Tele2 Sverige utrullningen av det kombinerade 2G- och 4G-nätet genom samägandebolaget Net4Mobility, med ambitiösa mål för geografisk täckning. Med utrullningen förbättrar Tele2 Sverige den geografiska täckningen i hela Sverige med målet att nå 90 procent 2016. Genom utrullningen kommer Tele2 Sverige att befästa sin position som den operatör som ger bäst 4G-täckning i Sverige, samtidigt som nätverket framtidssäkras ytterligare.

Tele2 Sverige fortsatte dessutom utrullningen av både LTE 800 och LTE 1800, vilket kommer att stärka nätverket ytterligare vad gäller 4G-kapacitet och 4G-täckning. Tele2 kommer därmed att kunna möta den ständigt ökade efterfrågan på data från kundernas sida.

Nettoomsättning**EBITDA & EBITDA-marginal****Nettoomsättning per tjänst**

Förvaltningsberättelse

Fortsättning Sverige

Ökade marknadsandelar inom företagssegmentet

Företagssegmentet fortsatte ha stark tillväxt från mobila intäkter, en utveckling som drevs av en större kundbas samt ett fortsatt starkt intag av kunder inom molnbaserad mobiltelefonväxel (PBX). Bara 18 månader efter lanseringen är PBX-tjänsten nummer två på marknaden. Den senaste rapporten från Post- och Telestyrelsen (PTS) visade att Tele2s företagsverksamhet tog den största andelen av mobilmarknaden under första halvåret 2014, i och med en ökning på en procentenhet. Detta ledde till att Tele2s totala andel av mobilmarknaden uppgick till 18 procent. På samma sätt visade Svenskt Kvalitetsindex för företagsmarknaden att kundnöjdheten har ökat betydligt under året, och Tele2 hamnade på första plats inom bredband och på andra plats inom mobilt.

Tele2 tog hem flera betydande nya avtal samt avtalsförlängningar som exempelvis NCC, Bonnier, Åklagarmyndigheten och Kriminalvården. Företagssegmentet noterade även en ökad efterfrågan på marknaden för Kommunikation som tjänst, drivet av Kammarkollegiets nya ramavtal för den offentliga sektorn.

Utmaningar under 2015

Tele2 Sverige fortsätter med sin tudelade varumärkesstrategi där Comviq positioneras som en modern priskrigare inom mobila tjänster och Tele2 som en komplett värdeoperatör, för att möta olika kundbehov och följa Tele2.0-strategin genom att alltid se saker utifrån kundens perspektiv.

Tele2 Sverige förväntar sig att efterfrågan på mobila datatjänster kommer att fortsätta öka i takt med att fler kunder går över till mobilt. Som en konsekvens av detta kommer Tele2 att öka sitt fokus på uppförsäljning av data, optimera nätverket och att driva försäljningen av data genom höghastighetserbudanden för att på så vis förbättra kundvärdet och minska produktionskostnaderna.

Tele2 Sverige kommer att fortsätta förbättra täckningen och kapaciteten i hela nätverket och även fortsätta utrullningen av 800 MHz-frekvensen, kompletterat med 1 800 MHz, för att förbättra 4G-nätet.

Sammanfattningsvis strävar Tele2 Sverige efter att fortsätta leverera god lönsamhet under 2015 genom:

- Att dra maximal nytta av den ökade dataförbrukningen bland kunderna, i första hand genom uppförsäljning av data och en övergång till paketerbudanden med högre datamängd
- En effektiv användning av distributionskanaler
- Att fortsätta arbeta med effektiviseringar i samägda företag
- En styrning mot online-aktiviteter och självservice
- Fortsatt kostnadseffektivitet inom samtliga verksamhetsområden hos Tele2 Sverige

Nederländerna

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 257	1 175	7%
Nettoomsättning	5 439	5 435	-5%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	1 203	944	21%
EBITDA	903	1 251	-32%
EBIT ²⁾	237	650	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2014 i korthet

Under 2014 fortsatte Tele2 Nederländerna att stärka sin förmåga att kunna erbjuda kunderna vad de behöver, till en lägre kostnad. Detta genom att utöka och förbättra det landsomfattande fibernätverket, rulla ut sitt 4G-nät (LTE-Advanced) samt utveckla produkter och tjänster för både konsumenter och företag.

EBITDA uppgick till 903 (1 251) miljoner kronor, vilket återspeglar investeringen i utrullningen av ett eget mobil nät (MNO) samt fortsatt prispress på marknaden för fast bredband.

Mobilt

Under året hade Tele2 en positiv kundbasutveckling. Sedan fjärde kvartalet 2014 erbjuder Tele2 enbart 4G-förberedda mobiler, för att säkerställa att kunderna kan dra fördel av det nya 4G-nätet. Året slutade med att Tele2 Nederländerna för trettonde kvartalet i rad redovisade en ökning av kundbasen. Den totala mobila kundbasen uppgick till 813 000 (694 000).

Kommersiell lansering av 4G-nätet

Under 2014 genomförde Tele2 Nederländerna framgångsrikt utrullningen av det egna 4G-nätet och kunde i slutet av 2014 meddela att kommersiell start för 4G-nätet kommer ske i början av 2015. Detta utgjorde en viktig milstolpe för nätverksutrullningen som påbörjades när Tele2 i början av 2013 erhöll licenser.

Redan från lanseringsdagen kommer nätverket att vara 4G kompatibel (LTE-Advanced) och omfatta ett område från Rotterdam till Amsterdam och Utrecht, motsvarande totalt 2 100 kvadratkilometer. Tele2 förväntar sig att nå landsomfattande täckning i början av 2016, bara tre år efter att företaget erhöll licenserna.

Fast bredband

Tele2 Nederländerna fokuserade under 2014 på att förbättra utbudet av fasta kommunikationstjänster. Detta skedde genom att ytterligare förbättra kvalitén på sitt TV-erbjudande, lägga till populära kanaler som HBO samt utöka antalet HD-kanaler. Uppgraderingen av TV-erbjudandet i början av 2014 kombinerades med en ny prissättningsstrategi på temat "Vad du behöver till en lägre kostnad". Därmed bytte företaget position från att ha varit enbart en priskrigare till att bli en leverantör av kommunikationstjänster vars erbjudanden håller en balans mellan bra pris och god kvalitet.

Som ett resultat av den nya positioneringen kunde Tele2 Nederländerna återigen redovisa en ökad kundbas av privatkunder, efter 36 månaders minskning. Per 31 december 2014 uppgick den totala kundbasen för bredband till privatkunder till 369 000 (374 000).

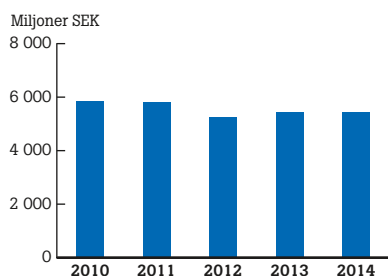
Utbyggnad av företagsportföljen

Under året hade företagsorganisationen fortsatt framgång och kunde ännu en gång lägga till flera nya, stora avtal till den redan imponerande kundlistan. Bland dessa kunder återfinns Royal Dutch Airlines, KLM, Frälsningsarmén i Nederländerna samt Vattenfall-koncernen.

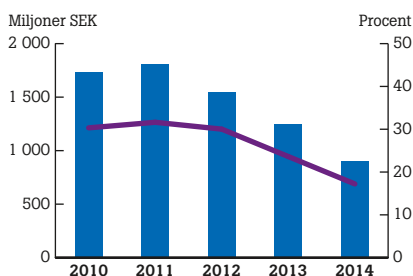
Utmaningar under 2015

Under 2015 kommer Tele2 Nederländerna att fortsätta expansionen av 4G-nätet och den landsomfattande utrullningen kommer att fortsätta i en takt som säkerställer bästa möjliga användarupplevelse för kunderna. Tele2 Nederländerna är först i världen med att bygga och lansera ett nätverk med enbart 4G.

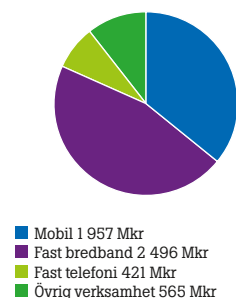
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kazakstan

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	3 297	2 751	20%
Nettoomsättning	1 334	1 344	11%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	978	909	20%
EBITDA	43	-138	
EBIT ²⁾	-178	-450	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2014 i korthet

2014 var ett framgångsrikt år för Tele2 Kazakstan då företaget kunde leverera ett positivt EBITDA-resultat för första gången sedan kommersiell lansering. Från och med den 1 januari 2014, sänktes samtrafikavgifterna i landet med 15 procent vilket förbättrade bruttomarginalen för Tele2 Kazakstan. Tillsammans med ökade skalfördelar var detta den främsta orsaken till att rörelseresultatet förbättrades under 2014.

Mest prisvärda telekomoperatören

En ökad konkurrens på telekommarknaden resulterade i en övergång från kontantkort till abonnemang med fasta prisplaner. Tack vare detta kunde Tele2 utöka sitt prisledarskap på marknaden. De nya paketerbjudandena ger fria samtal inom det egna nätverket, ett begränsat antal fria samtal till andra nätverk samt en stor mängd data. Prisplanerna har fått stor uppmärksamhet och ökat kundintaget för Tele2.

Tidigare under året lanserade Tele2 även en prisplan med fria samtal inom det egna nätverket, vilket också gjorde att kundstocken växte. Dessutom lanserade Tele2 Kazakstan i juni 2014 möjligheten att för första gången återregistrera sitt mobilnummer online.

Forskningsinstitutet ComNews Research genomförde en jämförande studie av samtliga mobiloperatörers prisplaner i Kazakstan (februari 2013–februari 2014). Resultatet av denna studie bekräftade att Tele2 Kazakstan tillhandahåller marknads bästa erbjudande till kunderna och Tele2 Kazakstan fick erkännandet som landets mest prisvärda mobiloperatör.

Nätutbyggnad för bättre kvalitet

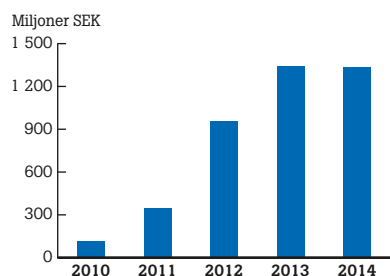
Under året fortsatte Tele2 Kazakstan att investera i sitt mobila nätverk för att förbättra upplevd kvalitet på marknaden. Huvuddelen av arbetet koncentrerades till att utöka det geografiska täckningsområdet samt på att förbättra nätverkskvaliteten och kapaciteten.

Utmaningar under 2015

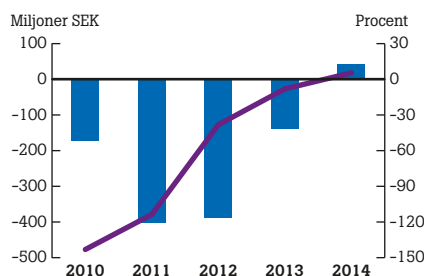
Företaget kommer att fortsätta arbeta för att öka marknadsandelen sett till antalet kunder genom förbättrad kvalitet på kundintaget. Detta kommer att leda till en omsättningstillväxt och högre EBITDA-nivå.

Konkurrensen på marknaden förväntas intensifieras i och med att antalet mobiloperatörer har gått från tre till fyra. Den huvudsakliga utmaningen för Tele2 Kazakstan kommer att handla om att försvara sin kundbas genom att behålla prisledarskapet.

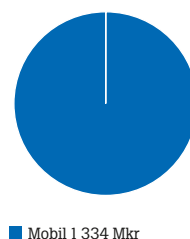
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kroatien

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	823	793	4%
Nettoomsättning	1 390	1 397	-5%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	803	749	3%
EBITDA	169	95	71%
EBIT ²⁾	87	-6	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2014 i korthet

För Tele2 Kroatien utgjorde 2014 en viktig milstolpe och företaget gjorde betydande operativa framsteg under året. Den ökade lönsamheten var resultatet av en kombination av en stabil tillväxt inom abonnemangsegmentet och en förbättrad kostnadseffektivitet. Detta uppnåddes trots en tuff situation på marknaden med sjunkande marknadsintäkter.

Tele2s tillväxt inom abonnemangssektorn var ett resultat av starka kampanjer och erbjudanden om mer värde för pengarna. Detta uppmärksammades av ICERTIAS, en internationell certifieringsorganisation, som tilldelade Tele2 Kroatien utmärkelsen "Bästa köp 2014" för att företaget hade det totalt sett bästa erbjudandet bland samtliga telekomoperatörer. Tele2 lanserade även ett nytt dataerbjudande inom kontantkortssegmentet, vilket genererade stor dragkraft på marknaden. En annan succé var de prisvärda erbjudandena under sommarturistsäsongen, både gällande extra SIM-kort till turister på besök i landet samt roaming som gav bra intäkter.

I slutet av 2014 säkrade Tele2 ytterligare 15 MHz på 1800 MHz-bandet, för att kunna fortsätta förbättra nätverkskvaliteten.

Högre priser på grund av frekvensavgifter

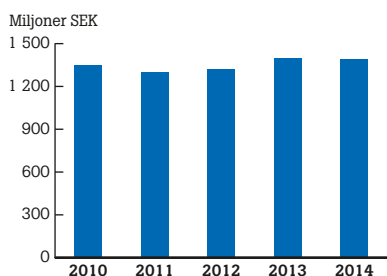
De regulatoriska förutsättningarna blev mer osäkra under 2014, då de lokala myndigheterna oväntat meddelade att radiofrekvensavgifterna i landet skulle tredubblas fram till december 2014. För att motverka effekterna av beslutet höjde Tele2 Kroatien priserna den 1 juli för samtliga kunder för att täcka den ökade kostnaden för frekvenserna.

Utmaningar under 2015

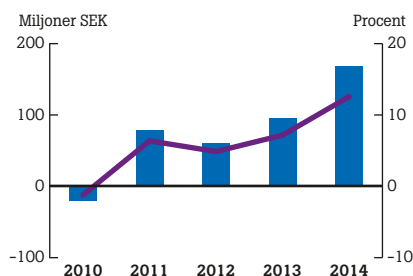
Tele2 Kroatien ska även fortsättningsvis ha en bra balans mellan kundintag och förbättrad lönsamhet. Den goda utvecklingen inom försäljningen av abonnemang till privatkunder förväntas att fortsätta och Tele2 Kroatien ska arbeta med att ytterligare utveckla företagssegmentet.

En ständig förbättring av nätverkskvaliteten för Tele2s röst- och datatjänster är ett grundläggande krav, precis som en förbättring av den totala kundupplevelsen. Men för att detta ska vara möjligt betonas Tele2 vikten av stabilitet gällande regleringar och lagstiftning i Kroatien.

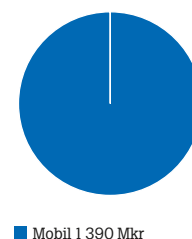
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Litauen

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 810	1 851	-2%
Nettoomsättning	1 364	1 280	1%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	847	843	-5%
EBITDA	506	461	5%
EBIT	430	342	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2014 i korthet

I Litauen blev mobilmarknaden allt mer konkurrensutsatt under 2014. Tele2 Litauen fortsatte dock att leverera en stabil operativ utveckling. I början av året uppgraderade företaget framgångsrikt sitt mobila nätverk och tack vare det kunde Tele2 Litauen erbjuda alla nätverkstjänster inklusive 2G, 3G och 4G. Under året har företaget fokuserat på utrullningen av 4G och har framgångsrikt nått målet om 47 procent befolkningstäckning vid årsslutet 2014.

Marknadsledande

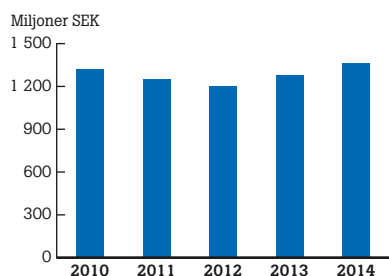
Under 2014 redovisade Tele2 Litauen landets högsta omsättning för mobila tjänster när alla tre mobiloperatörer jämfördes. Under tredje kvartalet 2014 nådde företags marknadsandel sett till mobilomsättning rekordhög 40 procent.

Utmaningar under 2015

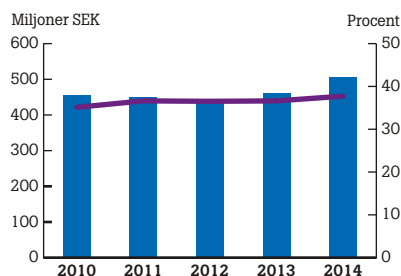
Tele2 Litauens högsta prioritet är att fortsätta med utrullningen av LTE-nätverket, för att nå målet på en 90 procentig befolkningstäckning innan årets slut.

Företaget kommer även fortsättningsvis att aktivt utöka marknadsandelen inom företagssegmentet.

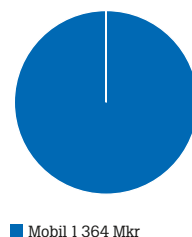
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Lettland

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	975	1 031	-5%
Nettoomsättning	907	915	-6%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	551	533	-2%
EBITDA	294	292	-4%
EBIT	187	188	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2014 i korthet

Mobilmarknaden i Lettland kännetecknades av ökande konkurrens, men Tele2 kunde ändå fortsätta att redovisa ett starkt resultat och en stabil operativ utveckling. Detta uppnåddes genom en framgångsrik hantering av kundbasen, uppförsäljning samt ökad omsättning för datatjänster.

Framgångsrikt arbete

I början av 2014 lanserade Tele2 Lettland flera nya initiativ inom kundrelationer och utvecklade ett marknadsledande fakturerings-system och kundservicelösningar. Dessutom slutförde Tele2 Lettland bytet av sitt mobilnätverk och introducerade LTE-tekniken kommersiellt för mobila bredbandstjänster kombinerat med nya prisplaner. Företagets förtroende och anseendet ökade väsentligt som ett resultat av företagets ständiga fokus på högkvalitativa tjänster och funktionalitet.

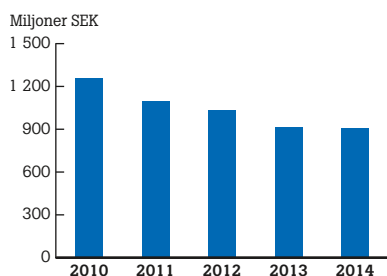
Under andra halvåret 2014 lanserade Tele2 Lettland även datapaketerbjudande för roaming inom EU, vilket gör det enklare för kunderna att använda mobildata utomlands. Under året introducerades även nya dataprisplaner för nationellt bruk.

Utmaningar under 2015

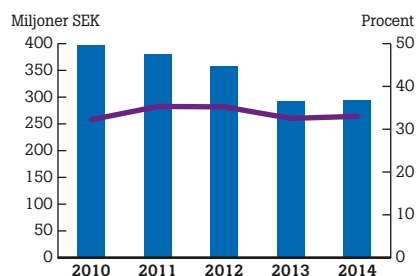
Störst fokus under 2015 ligger på den ambitiösa utrullningen av LTE-nätverket, då 800 MHz-frekvensen gör det möjligt för bolaget att använda LTE800-nätverket från halvårsskiftet 2015. Målet är en befolkningstäckning på 90 procent vid årsskiftet 2015.

Tele2 Lettland kommer också att fortsätta arbetet med att förbättra sin marknadsposition genom att fokusera på nettoomsättningstillväxt, kundnöjdhet samt innovation.

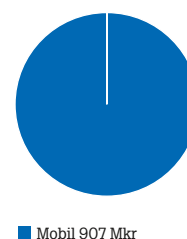
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Estland

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	491	507	-3%
Nettoomsättning	634	674	-11%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	382	391	-7%
EBITDA	173	161	2%
EBIT	55	55	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2014 i korthet

2014 präglades av en hög konkurrens på mobilmarknaden i Estland, och då i synnerhet genom olika telemarketinginitiativ. Trots de rådande omständigheterna lyckades Tele2 Estland nå ett tillfredsställande finansiellt resultat under 2014, och redovisade en rekord-hög kundnöjdhet.

Modernisering

I början av 2014 förvärvade Tele2 Estland två mobillicenser i 800 MHz- respektive 2100 MHz-banden. Företaget slutförde även en modernisering och uppgradering av sitt nätverk genom att byta ut gammal utrustning för att tillhandahålla bästa möjliga kvalitet på röst- och datatjänster. Uppgraderingen gjorde det möjligt för Tele2 Estland att tillhandahålla alla slags nätverkstjänster, inklusive 2G-, 3G- och 4G-teknik till kunderna.

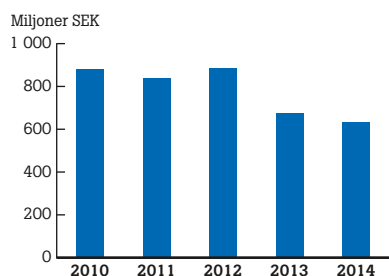
Under andra halvåret 2014 introducerade Tele2 Estland paket-erbjudanden inom datafokuserade abonnemang med fria samtal och sms, för att ytterligare stimulera en ökad dataanvändning.

Under 2014 påverkades EBITDA för mobilt i Estland positivt med 20 miljoner kronor som en följd av försäljningen av en mobillicens i 2600 MHz bandet.

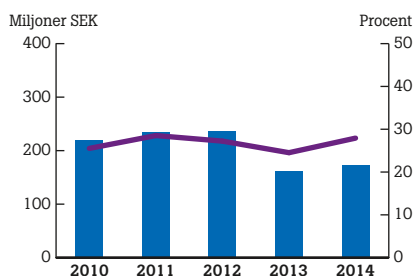
Utmaningar under 2015

För Tele2 Estland handlar nyckelprioriteringarna om att fortsätta med LTE-utrullningen, prissätta data för att generera intäkter och att fokusera på att sälja mer nätkapacitet (carrier-verksamhet) på infrastrukturen som företaget har efter förvärvet av Televörgu.

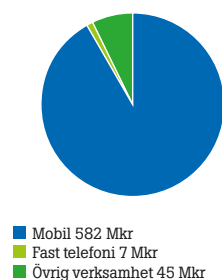
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Österrike

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	256	285	-10%
Nettoomsättning	1 209	1 244	-8%
EBITDA	231	308	-28%
EBIT	94	183	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2014 i korthet

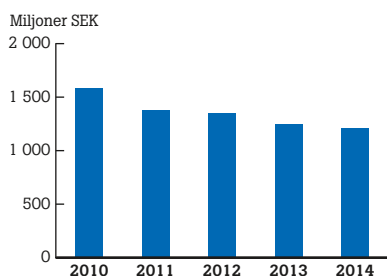
Tele2 Österrikes resultat påverkades av effektiva marknadsföringsaktiviteter, ett stabilt resultat inom företagssegmentet samt ett bra bidrag från grossistförsäljningen av data.

Under året har Tele2 Österrike haft sitt strategiska fokus på tillväxt och innovation inom både privatkunds- och företagssegmentet, baserat på hög operationell effektivitet. Tele2 Österrike koncentrerade också sina ansträngningar på att behålla högvärdeskunder inom samtliga segment. Kundnöjdheten blev som ett resultat av detta mycket högt.

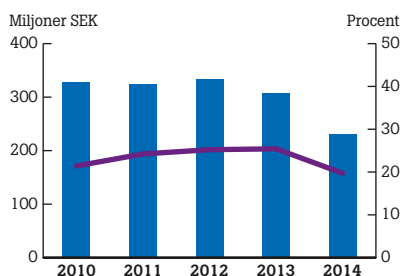
Utmaningar under 2015

Tele2 Österrikes tillväxtfokus kommer under 2015 att koncentreras på lanseringen av mobila företagstjänster baserat på ett MVNO-upplägg. I och med höghastighetsbroadband och TV-utbudet som lanserades under 2014, kommer fokus inom privatkundssegmentet även fortsättningsvis att ligga på att behålla kunderna samt på en selektiv tillväxt.

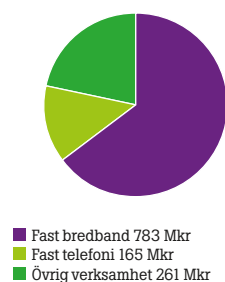
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Tyskland

Miljoner SEK	2014	2013	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	709	713	-1%
Nettoomsättning	916	867	0%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	439	316	32%
EBITDA	131	138	-9%
EBIT	78	99	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2014 i korthet

Tele2 Tyskland fortsatte under 2014 att se de positiva effekterna av övergången från att ha varit en leverantör av enbart fasta tjänster till att bli en leverantör av både mobila och fasta tjänster. Trots tuff konkurrens på marknaden upprätthöll Tele2 Tyskland en god balans mellan lönsamhet och tillväxt inom mobilsegmentet, uppbackat av stabila resultat inom segmenten för fast telefoni och bredband.

In på det mobila området

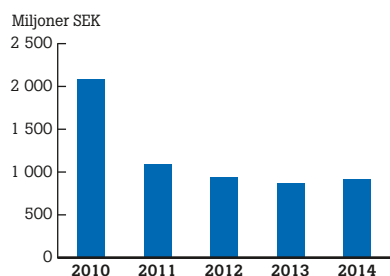
Mobilsegmentet redovisade en stadig tillväxt under året. Resultatet speglar delvis effekten av de förbättrade säljkanalerna som kom på plats under andra kvartalet 2014, och delvis övergången till att bli

en leverantör av både fasta och mobila tjänster. Inom fasta tjänster följde både resultatet för fast telefoni ("samtal-för-samtal"-segmentet och förvalstelefoni) och fast bredband den allmänna nedgången på marknaden. Segmenten genererade dock högre kassaflöde än beräknat och användes som grund vid korsförsäljning av mobila tjänster, både traditionella mobiltjänster och fast telefoni via det mobila nätet som ger högre ARPU.

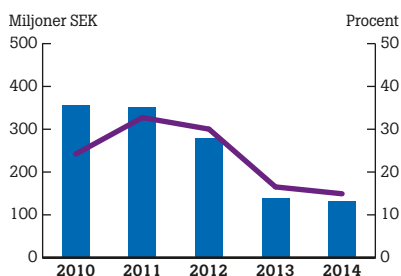
Utmaningar under 2015

Inom fast telefoni har Tele2 Tyskland för avsikt att försvara sin position inom CPS (förvalstelefoni) och OCBC (samtal-för-samtal), samt fortsätta att maximera vinsten från dessa minskande segment.

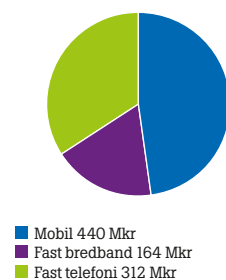
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Förvärv och avyttringar

Den 5 februari 2015 meddelade den norska konkurrensmyndigheten att de godkände den av Tele2 i juli 2014 publicerade försäljning av den norska verksamheten till TeliaSonera. Den norska verksamheten såldes för 4,8 miljarder kronor och resulterade i en realisationsvinst under 2015 på 1,7 miljarder kronor, inklusive kostnader för centrala supportsystem för den norska verksamheten samt andra transaktionskostnader. I realisationsvinsten ingår en positiv effekt om 143 miljoner kronor avseende valutakursdifferenser som tidigare rapporterats som övrigt totalresultat och som en följd av försäljningen vänds ut över resultaträkningen men inte får någon effekt på totalt eget kapital. Den avyttrade verksamheten har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder och som tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen per 31 december 2014. Ytterligare information framgår av not 36.

Den 23 oktober 2013, offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin svenska kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden till Telefonor för 793 miljoner kronor. Försäljningen slutfördes den 2 januari 2014, efter godkännande av regulatoriska myndigheter, och realisationsvinsten uppgick till 258 miljoner kronor under 2014. Ytterligare information framgår av not 16.

Inga väsentliga verksamheter förvärvades under 2014.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2015 slutfördes försäljningen av den norska verksamheten efter godkännande av regulatoriska myndigheter. Ytterligare information framgår av not 36. Till följd av transaktionen har styrelsen för Tele2 beslutat att rekommendera en extra utdelning om 10,00 kronor per ordinarie A- och B-aktie till årsmötet i maj 2015, utöver den föreslagna ordinarie utdelningen om 4,85 kronor per ordinarie A- och B-aktie.

Under februari 2015 levererade Tele2 26 032 B-aktier i eget förvar, som en följd av att aktierätter i incitamentsprogram LTI 2011 löstes in.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Det är vår övertygelse att varje risk också innebär en möjlighet. Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de största riskerna genom ett riskhanteringsprogram, i syfte att uppnå färre överraskningar, förbättrat beslutsfattande, minskade förluster och högre avkastning.

Strategiska risker

Risker och osäkerhetsfaktorer som hotar Tele2s förmåga att nå sina strategiska mål diskuteras och bedöms av såväl ledande befattningshavare som styrelse. En sammanfattning av vissa av dessa risker beskrivs nedan.

Tillgänglighet av frekvenser och telekomlicenser

Tele2s möjligheter att attrahera och behålla kunder kan hindras genom att nödvändiga licenser eller frekvenser inte erhålls, eller att de inte erhålls till ett rimligt pris. Tele2 har därför implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av existerande licenser samt för att se till att närliggande och nya licenser som delas ut erhålls. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.

Integrering av nya affärsmodeller

Tele2 är verksam i en föränderlig bransch vilket kan påverka positionen på marknaden. Dessa förändringar innefattar nya kommunikationslösningar (t ex IP-telefoni eller sk SoftSIM-teknologi), nya marknadssegment (t ex machine-to-machine vilket är kommunikation mellan applikationer) samt nya kundbeteenden (t ex skiftet från samtalstrafik till datatrafik). Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar strategierna i syfte att ta till vara på möjligheterna med dessa.

Förändringar i lagar och regler

Förändringar i lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 agerar. Prisreglering, för exempelvis samtal mellan olika operatörer och länder, har stor inverkan på Tele2, och innebär även en risk för att tvister uppstår med andra operatörer. Även reglering som relaterar till operatörernas möjlighet att få tillgång till koppar- och fiber nätverk ägda av tidigare monopolister har stor betydelse för Tele2 på vissa marknader. Tele2 arbetar aktivt med telekommunikationsmyndigheter och andra intresseorganisationer för att uppnå en rättvis reglering och för att främja balanserad konkurrens på respektive marknad.

Personuppgifter och dataintegritet

Ett annat område med tilltagande Europeisk reglering är hanteringen av personuppgifter med hänsyn till kunders integritet och säkerhet, och där brister eller läckor av sådana uppgifter kan komma att innebära inte bara betydande bötesbelopp utan även stor negativ inverkan på kundernas uppfattning av bolagen. Tele2 arbetar aktivt för att uppfylla samtliga krav på detta område och med att ständigt förbättra processerna för att säkerställa kunduppgifternas säkerhet och därigenom kundernas integritet.

Beroende av leverantörer och andra parter

Tele2 är beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom t.ex. Apple och Samsung för att attrahera kunder. Tele2 är även beroende av nätverksleverantörer för att bygga ut nätverk och erbjuda kunder bra uppkoppling. I Sverige och Nederländerna har Tele2 ingått avtal med andra telekomoperatörer för att tillsammans bygga och driva gemensamma nätverk. I vissa andra länder är Tele2 beroende av avtal med nätverksoperatörer för att tillhandahålla mobila tjänster. Avtalen med dessa leverantörer och operatörer medför risker, exempelvis i form av försenad utrullning, begränsningar för kundanpassad utveckling, begränsningar i lönsamhet osv. Tele2 utvärderar löpande dessa samarbetsformer och för en kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners.

Verksamheten i Kazakstan

Den politiska, ekonomiska, regulatoriska och juridiska miljön samt skattesystemet i Kazakstan utvecklas fortfarande och är mindre förutsägbart än i länder med mer utvecklad institutionell struktur. Detta gäller också den rådande bolagsstyrningen, affärspraxis och normer för rapportering och informationsgivning. Marknaden och verksamheten i Kazakstan har därför en annan riskprofil än de som är kopplade till Tele2s investeringar i andra länder och kan påverka Tele2s möjlighet att bedriva och utveckla sin verksamhet på denna marknad. Tele2 följer kontinuerligt utvecklingen på denna marknad och har kontakt med relevanta myndigheter. Tele2 övervakar även den interna verksamheten i Kazakstan noga genom internrevisioner och andra centrala funktioner.

Förvaltningsberättelse

Geopolitiska risker

Det ändrade världspolitiska läget till följd av Krim-krisen kan potentiellt, beroende på hur läget utvecklar sig, få inverkan på vissa av Tele2s verksamheter, särskilt avseende de länder som gränsar till Ryssland. Tele2 bevakar därför noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.

Finansiell riskhantering

Tele2 koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben Group Treasury. Syftet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker och finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.

Medarbetare

Per 31 december 2014 uppgick antalet anställda i Tele2 till 5 387 (4 945) exklusive Norge. Se vidare not 33 och not 34 för ytterligare information avseende antal anställda, fördelat på kön och åldersgrupp, samt personalkostnader.

Tele2 är en tillväxtorienterad organisation. Syftet med Tele2s medarbetarpolicy är att förbereda och utveckla våra medarbetare för att möta verksamhetens krav och framtida behov. Tele2s anställda skall känna sig engagerade och motiverade samt känna en stolthet över och kunna identifiera sig med företagets värderingar och dess övergripande strategi. Att attrahera och behålla de rätta personerna är vitalt för vår tillväxtstrategi, och att ses som en attraktiv arbetsgivare är en prioriterad målsättning i Tele2s medarbetarstrategi.

Fokusområden

Våra främsta fokusområden är nedanstående områden.

Ledarskap och Tele2 Way

Föredömligt ledarskap baseras främst på våra värderingar – Tele2 Way – där chefer ska vara kulturella förebilder som föregår med gott exempel och alltigenom "walk the talk". Tele2 Way, tillsammans med vår uppförandekod, utgör ett ramverk och stöd för våra medarbetare i sitt professionella agerande och dagliga beslutsfattande. Alla chefer utbildas enligt Tele2 Way, vilket även inkluderar löpande repetitionskurser vartannat år.

Kompetens- och medarbetarutveckling

Tele2 har en gemensam kompetensutvecklingsprocess för hela koncernen, som möjliggör enhetlig målsättning och utvärdering av medarbetarnas prestation. Processen fungerar även som en grund att stå på vid utveckling av chefer och chefskandidater. Alla anställda bedöms i två dimensioner: vad och hur; det vill säga måluppfyllelse samt professionellt agerande baserat på våra värderingar – Tele2 Way.

När det kommer till att identifiera talanger och utveckla medarbetare är Tele2 en stark förespråkare för internrekrytering, både horisontellt och vertikalt. En stark betoning läggs på diversifiering där målet är att andelen kvinnliga chefer och ledare ska reflektera andelen kvinnliga medarbetare totalt inom företaget.

Kartläggningen av högpresterande medarbetare, topptalanger och nyckelroller genomförs årligen genom våra Talking Talent-sessioner. Syftet är att säkerställa en långsiktig tillgång på personal till chefs- och nyckelroller, att utveckla företagets befintliga medar-

betare och att minimera affärsrisken i det fall nyckelrollsinnehavare lämnar företaget.

Tele2 använder Tele2 People, ett online-verktyg för hantering av prestation och medarbetarutveckling. Verktöget ger våra chefer och vår organisation mer korrekt och pålitlig data och fungerar som en grund för klokt beslutsfattande.

Lärande och utveckling

Tele2 använder det gemensamma ramverket för lärande och utveckling baserat på 70:20:10-principen. Det innebär att 70 procent av lärandet kommer från erfarenhet, så som "learning by doing", jobbrottation, deltagande i tvärfunktionella projekt och utmanande arbetsuppgifter; 20 procent kommer från lärande genom relationer, så som mentorskap, coachning och nätverk, och 10 procent kommer från formella utbildningar som akademiska kurser, e-learning, böcker/tidskrifter och media.

Lön och kompensation

Tele2 erbjuder konkurrenskraftiga kompensations- och förmåns-paket för att attrahera, behålla och motivera sina anställda. Tele2s kompensation bestäms på den lokala marknaden, och Tele2 deltar årligen i lokala löneundersökningar för att säkerställa att våra erbjudanden är konkurrensmässiga, beträffande grundlön, kortsiktiga och långsiktiga incitament, samt förmåner. Företaget tror på att betala för prestation; högpresterande individer ska belönas väl.

Engagemang

Varje år genomför Tele2 en medarbetarundersökning som kallas "My Voice". Undersökningen mäter:

- chefers ledaregenskaper enligt Leadership Index (LSI),
- medarbetarnas engagemang,
- Tele2s interna attraktionskraft som arbetsgivare enligt Net Promoter Score (NPS),
- Tele2 Way Index (TWI), som mäter hur väl Tele2 lever upp till sina värderingar.

Totalt 93 procent av alla anställda deltog i 2014 års undersökning. My Voice visade att totalt 47 (43) procent av Tele2s anställda är fullständigt engagerade med mycket energi och hög förståelse, ett resultat som är signifikant högre jämfört med 37 procent för referensgruppen av företag. En anledning till detta goda resultat är att alla chefer och organisatoriska enheter varje år identifierar mål relaterade till engagemang att arbeta mot. Tele2 är mycket stolta över resultatet och kommer även fortsättningsvis att fokusera på engagemang eftersom engagerade anställda presterar bättre, ger det lilla extra och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats.

Tele2 som attraktiv arbetsgivare (Employer branding)

Tele2 har ett standardkoncept för global employer branding vilket består av anställningserbjudande, instruktion för genomförande, karriärwebbsida, employer branding-film, bilddatabas samt LinkedIn-konto. Implementeringen av konceptet genomförs lokalt, där varje land definierar vilka kanaler som kan användas och aktiviteter som ska genomföras baserat på lokala behov och önskemål.

Ansvarsfullt företagande (CR)

Tele2 fokuserar de strategiska CR-satsningarna på potentiella risker och områden där koncernen kan bidra till förbättring. Tele2s CR-strategi anger vilka områden som kan skapa mervärde, vilka områden som kräver efterlevnad samt identifierar frågor som inte har materiell betydelse för verksamheten. Tydlighet om prioriteringarna

både internt och externt ingår i rollen som den ansvarsfulla utmanaren. Därigenom koncentreras resurser till de områden där det faktiskt gör nytta, något som fungerar väl från styrelsen till anställda. Tele2s prioriterade fokusområden är integritet och sekretess, barnskyddsfrågor samt växthusgaser.

Årets arbete har fortsatt att domineras av frågor om integritet och sekretess. Tele2 hanterar kontinuerligt frågor om dataskydd och myndighetsbeslut om avlyssning i samtliga verksamhetsländer. Arbetet omfattar löpande bevakning av lagändringar och att säkerställa att det alltid finns laglig grund, såsom domstolsbeslut, för avlyssning. I fall då lokala lagar avviker från principerna i bolagets uppförandekod krävs noggranna avvägningar som innebär att Tele2 inte brister i integritet och omdöme. Ett exempel är Tele2 Sverige som i april 2014 upphörde med datalagring enligt Lagen om Elektronisk Kommunikation (LEK). Bolaget bedömde att stöd i lagen saknades efter att den ogiltigförklarats av EG-domstolen. Domstolens beslut hävdade att direktivet strider mot internationella mänskliga rättigheter. Efter att svenska Post- och Telestyrelsen (PTS) i juni meddelat ett föreläggande till Tele2 Sverige att återuppta datalagring enligt LEK så efterföljdes detta. Som operatör är Tele2 Sverige skyldigt att följa regleringsmyndighetens föreläggande, vilket är i enlighet med FN:s vägledande principer inom området.

Den här typen av frågor kommer att fortsätta kräva utvärdering, analys och aktiva ställningstaganden i samtliga länder där Tele2 är verksamma, och Tele2s löfte är att vara transparenta och att utmana. Sedan drygt två år har Tele2 en tydlig process för att bedöma begäranden om nedstängningar av exempelvis nät.

Styrelsen granskar

Styrgruppen för CR (CRAG) består av styrelseledamöterna Mia Brunell Livfors, Lars Berg och Carla Smits-Nusteling som efterträdde John Shakeshaft efter årsstämman. Från ledningsgruppen deltar VD Mats Granryd och Caroline Fellenius-Omnell, chefsjurist. Dessutom ingår Tele2s CR-chef i gruppen. I CRAG:s fyra ordinarie möten under året diskuterades anti-korruption, due diligence av mänskliga rättigheter, efterlevnad av lagar och regler, utveckling av intressentdialoger samt sekretess och dataskydd. Dessutom hölls ett extra CRAG-möte där hela styrelsen bjudits in.

CRAG arbetar nära styrelsens revisionsutskott, lett av Carla Smits-Nusteling, gällande till exempel data och integritet. Under året genomfördes interna granskningar av efterlevnad av dataskyddsförordningen på fem av Tele2s marknader.

Arbetet att integrera CR i bolagets samtliga processer, styrning och kontroll har fortsatt. Tele2s långsiktiga mål är att CR-dimensionen ska beaktas i alla beslut som tas, detta är prioriterat och Tele2 bedömer utvecklingen som god.

Den ansvarsfulla utmanaren

2013 arrangerade Tele2 Sveriges första CR-kapitalmarknadsdag. Under sen-våren 2014 deltog ett antal intressenter i dialog om högaktuella ämnen med chefer, styrelsemedlemmar samt medlemmar från Tele2s ledningsgrupp i Tele2s lokaler i Kista. Teman var bland annat hur tekniken maskin-till-maskin (M2M/IoT) bidrar till klimatförbättringar, hantering av förfrågningar om avlyssning, barnskyddsfrågor, anti-korruption och Tele2s uppförandekod för affärspartners.

Tele2 har en uttalad nolltolerans mot korruption och har interna kontrollrutiner för att spåra avvikelser. Ett ihärdigt anti-korruptionsarbete i kombination med tydliga kontrollprocesser har gett goda resultat, med sällan förekommande korruptionsincidenter. Under året besökte en av Tele2s största ägare, Nordea, verksamheten i Almaty, Kazakstan för att bland annat ta del av anti-korruptionsarbetet på plats. Tele2 värdesätter engagerade investerare

samt intressenter och platsbesök är ett viktigt transparensmått i Tele2s CR-arbete. Ytterligare verksamhetsbesök för investerare planeras under första halvåret 2015.

Ingen picknick, bara hårt arbete

Det är Tele2s ansvar att alltid vara uppdaterade inom relevanta CR-frågor. Under 2014 har Tele2s uppförandekod utökats med den så kallade farfarsprincipen och principen om fyra ögon för att ytterligare begränsa risken för exempelvis intressekonflikter i avtalsärenden.

I april 2014 blev Tele2 topprankade för arbetet med barnskyddsfrågor i en undersökning av Boston Consulting Group, på uppdrag av Global Child Forum. Av tusen undersökta företag var Tele2 bland de fjorton som fick full poäng i utvärderingen. Detta är ett välkommet kvitto på Tele2s arbete. Tele2 koncernen fortsätter att leva upp till målen om blockering av barnpornografi (Child Sexual Abuse Images, CSAI) för kunder och medarbetare, och spårar systematiskt sådant material internt.

Telekomoperatörer har en relativt begränsad direkt miljöpåverkan. Tele2 kan däremot möjliggöra miljövinster för kunder bland annat genom maskin-till-maskin. Detta är ett tillväxtområde med flera nya partnerskap och kunder under året. En av miljöfördelarna med M2M/IoT är att kunder kan automatisera, standardisera och installera sina processer och system på distans, vilket minskar energiförbrukning och fysiska resor.

Efterlevnad av skatteregler är ett annat område som lyfts av intresseorganisationer och investerare under året. Tele2 följer alla relevanta nationella skatteregler och OECDs riktlinjer för multinationella företag, liksom den egna uppförandekoden.

Vill du utmana oss?

GRI G4 indikatorer, som presenteras i not 38, är de som bedömts vara mest relevanta för Tele2s intressenter och baseras på rapporteringen från respektive bolag. De rapporterade G4 indikatorerna är jämställdhet & mångfald, miljöbestämmelser, korruption, konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust & monopolbeteende, lagar & bestämmelser, produkter & tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan, marknadskommunikation, reklam & sponsring, kundintegritet & förlorad kunddata samt användningen av produkter & tjänster. För ytterligare information se vidare not 38.

Tele2 kommer att fortsätta inkludera CR-resultat och nyckeltal i årsredovisningen i takt med att information, kriterier och tillförlitlighet utvecklas och mognar till samma standard som för finansiella uppgifter och information. För ytterligare rapportering och information om Tele2s CR-arbete, se bolagets webbsida med GRI-index för 2014 i enlighet med G4 från Global Reporting Initiative.

Styrelsearbetet

Styrelse utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Vid årsstämman i maj 2014 valdes Irina Hemmers och Lorenzo Grabau till nya styrelseledamöter, John Hepburn och John Shakeshaft lämnade styrelsen, medan de övriga ledamöterna omvaldes. Vidare omvalde stämman Mike Parton till styrelseordförande.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning, och är sammansatt för att effektivt kunna stödja och kontrollera företagsledningens arbete. Styrelsen fattar beslut om övergripande strategier, organisationsfrågor, förvärv, avyttringar, företagsaffärer, större investeringar samt sätter ramarna för Tele2s verksamhet genom att fastställa bolagets finansiella mål och riktlinjer. Under 2014 sammanträdde styrelsen 6 gånger på olika platser i Europa. Utöver detta hölls 8 per capsulammöten och 13 telefonmöten.

Förvaltningsberättelse

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas. Utöver detta utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis om utdelning och kapitalstruktur eller frågor kring risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande vilka behandlas i Corporate Responsibility Advisory Group.

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

Ytterligare information framgår i Tele2s separata Bolagsstyrningsrapport som finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com. Ersättning till styrelsen framgår av not 34.

Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2015 för godkännande av årsstämman i maj 2015.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. De föreslagna riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). För närvarande har Tele2 tio ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet av att införa restriktioner för STI ersättningarna genom att göra utbetalningar, eller delar av dessa, av sådan rörlig ersättning villkorad av om prestationen som den var baserad på har visat sig hållbar över tid, och/eller att ge bolaget rätt att återkräva delar av sådan rörlig kompensation som har betalats ut på grundval av information som senare visar sig vara felaktig.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga

ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Inga avvikelser föreligger under 2014 i förhållande till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman i maj 2013 och maj 2014.

De av styrelsen föreslagna och av årsstämman i maj 2014 fastställda riktlinjerna för 2014 framgår av not 34 Personalkostnader.

Moderbolaget

Tele2 AB:s aktier är noterade på NASDAQ Stockholms lista över stora bolag under namnen TEL2 A och TEL2 B. Tele2s femton största aktieägare innehar per 31 december 2014 andelar motsvarande 53 procent av kapitalet och 64 procent av rösterna, varav Investment AB Kinnevik innehar 30 procent av kapitalet samt 48 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2.

Styrelsen bemyndigades av årsstämman i maj 2014 att köpa upp till 10 procent av aktierna i bolaget, vilket styrelsen inte har utnyttjat.

Ytterligare information om antal aktier och deras villkor samt väsentliga avtal som upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras framgår av not 25 Eget kapital, antal aktier och resultat per aktie.

Moderbolaget sköter koncerngemensamma funktioner och driver vissa för koncernen gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2014 betalade moderbolaget en ordinarie utdelning för 2013 till aktieägarna med 4,40 kronor per aktie motsvarande totalt 1 960 miljoner kronor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 12 076 636 623 kronor, 4,85 kronor per aktie utdelas i en ordinarie utdelning till aktieägarna och en extrautdelning på 10,00 kronor per aktie, vilket per 31 december 2014 motsvarar 2 161 756 419 kronor respektive 4 457 229 730 kronor, vilket ger en total utdelning på 6 618 986 149 kronor, och resterande del, 5 457 650 474 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2014	2013
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	4, 5	25 955	25 757
Kostnader för sålda tjänster	6	-15 054	-15 441
Bruttoresultat		10 901	10 316
Försäljningskostnader	6	-5 298	-5 541
Administrationskostnader	6	-2 518	-2 321
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	7	-14	-17
Övriga rörelseintäkter	8	647	206
Övriga rörelsekostnader	9	-228	-95
Rörelseresultat	4, 6	3 490	2 548
Ränteintäkter	10	18	49
Räntekostnader	11	-396	-417
Övriga finansiella poster	12	388	-183
Resultat efter finansiella poster		3 500	1 997
Inkomstskatt	13	-874	-1 029
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER		2 626	968
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	36	-415	13 622
ÅRETS RESULTAT	4	2 211	14 590
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		2 211	14 590
Resultat per aktie, kr	25	4,96	32,77
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	25	4,93	32,55
FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER			
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		2 626	968
Resultat per aktie, kr		5,89	2,17
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		5,86	2,15

Koncernens totalresultat

Miljoner SEK	Not	2014	2013
ÅRETS RESULTAT		2 211	14 590
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM INTE KOMMER ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	34	-82	203
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	13	18	-45
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-64	158
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Valutakursdifferenser			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		1 137	272
Skatteeffekt på ovan	13	-179	-20
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag	16	-3	1 719
<i>Omräkningsdifferenser</i>		<i>955</i>	<i>1 971</i>
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		4	-6
Skatteeffekt på ovan	13	-1	2
Återföring av ackumulerad säkring från sålda företag	16	-	-3
<i>Säkring av nettoinvesteringar</i>		<i>3</i>	<i>-7</i>
Summa valutakursdifferenser		958	1 964
Kassaflödessäkringar			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	2, 9	-172	33
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	2	61	49
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	13	25	-18
Summa kassaflödessäkringar		-86	64
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		872	2 028
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		808	2 186
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		3 019	16 776
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		3 019	16 776

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	9 503	9 537
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	4 913	5 183
Summa immateriella anläggningstillgångar		14 416	14 720
Materiella tillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	8 442	9 079
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	2 696	2 668
Summa materiella anläggningstillgångar		11 138	11 747
Finansiella tillgångar			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	17	13	28
Övriga finansiella tillgångar	18	518	337
Summa finansiella tillgångar		531	365
Uppskjutna skattefordringar	13	2 062	2 753
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		28 147	29 585
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	19	500	471
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	2 480	3 317
Aktuella skattefordringar		25	127
Övriga kortfristiga fordringar	21	422	321
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 252	4 183
Summa kortfristiga fordringar		7 179	7 948
Kortfristiga placeringar	23	38	55
Likvida medel	24, 32	151	1 348
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		7 868	9 822
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	16, 36	3 833	448
SUMMA TILLGÅNGAR	4	39 848	39 855

Finansiella rapporter

Fortsättning koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	561	561
Övrigt tillskjutet kapital		4 985	4 985
Reserver		1 413	541
Balanserat resultat		15 721	15 502
Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare		22 680	21 589
Innehav utan bestämmande inflytande	25	2	2
SUMMA EGET KAPITAL		22 682	21 591
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	4 263	5 302
Avsättningar	27	760	584
Övriga räntebärande skulder	26	330	396
Summa räntebärande skulder		5 353	6 282
Ej räntebärande			
Uppskjuten skatteskuld	13	358	441
Summa ej räntebärande skulder		358	441
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		5 711	6 723
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	2 495	1 535
Avsättningar	27	47	95
Övriga räntebärande skulder	26	1 295	1 518
Summa räntebärande skulder		3 837	3 148
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	26	2 848	3 140
Aktuella skatteskulder		291	80
Övriga kortfristiga skulder	26	467	516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	3 263	4 604
Summa ej räntebärande skulder		6 869	8 340
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		10 706	11 488
SKULDER KNUTNA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	16, 36	749	53
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4	39 848	39 855

Koncernens kassaflödesanalys

(totala verksamheten)

Miljoner SEK	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		3 490	2 548
Rörelseresultat från avvecklade verksamheter		-388	13 791
Rörelseresultat		3 102	16 339
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde			
Avskrivningar	6	3 097	3 545
Nedskrivningar	6	25	536
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	7	15	17
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	8-9	-257	-13 253
Incitamentsprogram		29	14
Erhållen ränta		26	55
Betald ränta		-306	-429
Betalda finansiella poster		34	-82
Erhållen utdelning		-	1
Betald skatt	13	-327	-479
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	32	5 438	6 264
Förändring av rörelsekapitalet			
Varulager	19	-22	-17
Rörelsefordringar		261	152
Rörelseskulder		-1 099	-586
Förändring av rörelsekapitalet	32	-860	-451
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		4 578	5 813
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	32	-726	-2 195
Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar	32	24	7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	32	-3 476	-3 142
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	32	32	89
Förvärv av aktier i koncernföretag	16	6	-
Avyttringar av aktier i koncernföretag	16	677	17 252
Förvärv av aktier i intresseföretag	16	-4	-
Kapitaltillskott till/återbetalning från intresseföretag	16	-5	-25
Utdelning från intresseföretag	16	-	1
Övriga finansiella tillgångar, utlåning		-255	-
Övriga finansiella tillgångar, erhållen betalning		20	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 707	11 994
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		871	17 807
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	1 365	755
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	-1 542	-3 165
Amortering av andra räntebärande skulder	26	-23	-23
Utdelningar	25	-1 960	-3 163
Inlösen av aktier	25	-	-12 474
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande	25	-	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 160	-18 164
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL		-1 289	-357
Likvida medel vid årets början	24	1 348	1 673
Valutakursdifferenser i likvida medel	24	92	32
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	24, 32	151	1 348

Se kassaflöde från avvecklad verksamhet under not 36.
Se ytterligare kassaflödesinformation under not 32.

Koncernens förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserat resultat			
Eget kapital, 1 januari 2013		561	4 980	-414	-1 073	16 372	20 426	3	20 429
Årets resultat		-	-	-	-	14 590	14 590	-	14 590
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	57	1 971	158	2 186	-	2 186
Totalresultat för året		-	-	57	1 971	14 748	16 776	-	16 776
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	34	-	-	-	-	14	14	-	14
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	34	-	-	-	-	10	10	-	10
Försäljning av egna aktier	25	-	5	-	-	-5	-	-	-
Utdelningar	25	-	-	-	-	-3 163	-3 163	-	-3 163
Inlösen av aktier	25	-280	-	-	-	-12 194	-12 474	-	-12 474
Fondemission	25	280	-	-	-	-280	-	-	-
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande	16	-	-	-	-	-	-	-1	-1
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2013		561	4 985	-357	898	15 502	21 589	2	21 591
Eget kapital, 1 januari 2014		561	4 985	-357	898	15 502	21 589	2	21 591
Årets resultat		-	-	-	-	2 211	2 211	-	2 211
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-83	955	-64	808	-	808
Totalresultat för året		-	-	-83	955	2 147	3 019	-	3 019
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	34	-	-	-	-	29	29	-	29
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	34	-	-	-	-	3	3	-	3
Utdelningar	25	-	-	-	-	-1 960	-1 960	-	-1 960
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2014		561	4 985	-440	1 853	15 721	22 680	2	22 682

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

De finansiella rapporterna upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak redovisas till upplupna anskaffningsvärden med undantag för övriga långfristiga placeringar och derivatinstrument som är redovisade till verkligt värde.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med 2014 tillämpas nedanstående nya standarder, omarbetningar och tolkningar.

Nya och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

De nya och reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar (IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*, IFRS 11 *Joint Arrangements*, IFRS 12 *Disclosures of Interests in Other Entities*, IAS 27 *Separate Financial Statements*, IAS 28 *Investments in Associates and Joint Ventures*, IAS 32 *Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities*, IAS 36 *Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets* och IAS 39 *Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting*) som trädde i kraft den 1 januari 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Tele2 valde att redan från och med 2013 förtidstillämpa den reviderade IAS 36.

Införandet av IFRS 10 innebär att definitionen av bestämmande inflytande ändrats vilket inte fått någon påverkan för Tele2.

IFRS 11 behandlar redovisningen av så kallade samarbetsarrangemang. De samarbetsarrangemang som Tele2, i enlighet med tidigare gällande redovisningsprinciper, redovisat som joint ventures enligt klyvningsmetoden betraktas som gemensamma verksamheter enligt den nya standarden. Införandet av IFRS 11 har därför inte fått någon väsentlig effekt på Tele2s finansiella rapporter.

Nya regler

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut och EU har antagit följande nya och omarbetade standarder:

- Amendments to IAS 19 *Defined Benefit Plans: Employee Contributions* och Improvements to IFRSs 2010–2012 och 2011–2013 (med tillämpning från 1 juli 2014 eller senare) och
- IFRIC 21 *Leases* (med tillämpning från 17 juni 2014 eller senare).

IASB har även givit ut, vilka ännu ej antagits av EU:

- IFRS 14 *Regulatory Deferral Accounts*, (med tillämpning från 1 januari 2016 eller senare),
- Amendments to: IFRS 10 and IAS 28 *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*, IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28 *Investment Entities: Applying the Consolidation Exception*, IFRS 11 *Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations*, IAS 1 *Disclosure Initiative*, IAS 16 and IAS 38 *Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation*, IAS 16 and IAS 41 *Bearer Plants*, IAS 27 *Equity Method in Separate Financial Statements* och Improvements to IFRSs 2012–2014 (med tillämpning från 1 januari 2016 eller senare),

- IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* (med tillämpning från 1 januari 2017 eller senare) och
- IFRS 9 *Financial Instruments* (med tillämpning från 1 januari 2018 eller senare).

IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som avser intäktsredovisning och ger detaljerad vägledning för bland annat paketerade erbjudanden och utgifter direkt hänförliga till när ett kundavtal ingås samt ökade upplysningskrav. Tele2s preliminära bedömning för närvarande är att nuvarande redovisningsprinciper avseende intäktsredovisningen av paketerade erbjudanden rörande allokeringen mellan utrustning och tjänster är i linje med IFRS 15. Den modell som Tele2 tillämpar idag måste eventuellt justeras något för att helt uppfylla kraven enligt den nya standarden. Utgifter direkt hänförliga till ingåendet av ett kundkontrakt kan inkludera återförsäljarprovisioner och subventioner av utrustning som ges till återförsäljare för specifika kontrakt. Dessa initiala kostnader skall aktiveras och periodiseras över kontraktstiden i de fall de är återvinningsbara. I det fall kontraktstiden är kortare än ett år får dessa utgifter kostnadsföras direkt när de uppstår. Idag kostnadsföras dessa utgifter löpande. Effekterna på de finansiella rapporterna kommer analyseras ytterligare och presenteras innan den nya standarden träder i kraft.

De övriga nya och omarbetade standarderna förväntas inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare eller egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för gottgörelsetillgångar och återköpta rättigheter. Gottgörelsetillgångar värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan köpeskillningen för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncernens redovisade

Noter

Fortsättning not 1

värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade kostnader (transaktionskostnader) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av koncernens redovisade värde av det förvärvade dotterföretagets identifierade tillgångar och skulder. Val av värderingsmetod görs för respektive förvärv. Efterföljande resultat och övrigt totalresultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande allokteras till innehavet även om det leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den proportionella andelen av de förvärvade nettotillgångarna redovisas i eget kapital. Därmed uppkommer ingen goodwill i samband med sådana transaktioner.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella förändringar i värdet på de tidigare eget kapitalandelar som före förvärvstidpunkten redovisats i övrigt totalresultat, omklassificeras till resultatet.

Samarbetsarrangemang

Som samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint ventures. För gemensamma verksamheter redovisar Tele2 sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag. Joint ventures är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i joint ventures motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelseresultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket normalt är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar, jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 36).

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från tjänster inom mobil och fast telefoni, bredband och kabel-TV såsom anslutningsavgifter, abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, data- och informationstjänster och övriga tjänster. I nettoomsättningen ingår även samtrafikintäkter från andra operatörer och intäkter hänförliga till försäljning av produkter såsom mobiltelefoner och modem. Intäkter redovisas till verkligt värde, vilket vanligtvis är försäljningsvärdet, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Anslutningsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del de täcker anslutningskostnader. Eventuell överskjutande del periodiseras över uppskattad kontraktstid. Abonnemangsavgifter avseende mobil- och fast fonitjänster, kabel-TV, ADSL, uppringt internet, uthyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande eller när giltighetstiden löper ut.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom textmeddelanden och ringssignaler redovisas när tjänsten tillhandahålls. I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt.

Intäktsredovisning för avtal innehållande flera delar

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde i förhållande till den totala kontrakterade intäkten. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas för ej levererade delar.

Fortsättning not 1

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindeldad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 6 och totala personalkostnaden framgår av not 34.

Kostnader för sålda tjänster

Kostnader för sålda tjänster innehåller kostnader för hyra av nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t ex mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, hyreskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår reklam och andra marknadsaktiviteter samt kostnader för rabatter och subventioner för såld utrustning vilka kostnadsförs löpande.

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, hyreskostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Medelantalet anställda (not 33) samt löner och ersättningar (not 34) för under respektive år förvärvade företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade instrument.

Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier. Kostnaden för de aktierelaterade ersättningarna baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och icke intjäningsvillkor (investering i Tele2 aktier), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Resultatbaserade intjäningsvillkor (avkastning på sysselsatt kapital) och tjänstevillkor (anställd) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Skulden för sociala kostnader beräknas enligt UFR 7 IFRS 2 och sociala avgifter för noterade företag. Skulden omvärderas löpande och grundas på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 34) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pen-

sionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelseerna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelseerna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell plan att avsluta en anställning i förtid utan möjlighet till tillbakadragande.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommer vid första redovisningen av goodwill och första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattetsatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida vinster.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, joint samarbetsarrangemang och intressebolag förutom uppskjuten skatteskuld när tidpunkten för återförandet av den temporära skillnaden kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden ej kommer att utfalla inom en överskådlig framtid.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns ovärderade underskottsavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoresultatet redovisas endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Anläggningstillgångar

Immateriella (not 14) och materiella (not 15) anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan.

Immateriella tillgångar

Licenser, nyttjanderätter och programvara	2–25 år
Kundavtal	3–5 år
Varumärken	4–5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	5–15 år
Modem	1,5–3 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar utöver de planmässiga avskrivningarna. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telefonverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretag alternativt inköpet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncerns redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, även föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 14.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet

som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Dessa utgifter skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas såsom tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för modem uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Leasing

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell.

Tele2 som finansiell leasetagare

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Finansiell leasing i koncernredovisningen innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, redovisad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som finansiell skuld (not 15, not 26 och not 31). Tillgången skrivs av linjärt under det kortare av leasingkontraktets löptid och nyttjandeperioden, med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Leasebetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

Tele2 som operationell leasetagare

Operationell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet behålls av leasegivaren. Betalningar kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Tele2 som operationell leasegivare

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av telefoner, SIM-kort och modem som skall säljas.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen är beroende av syftet med innehavet och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Om Tele2 ej kunnat fastställa ett tillförlitligt verkligt värde har detta innehav värderats till anskaffningskostnad.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och andra fordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar deras nominella belopp då löptiden är kort. Vid varje balansdag görs en nedskrivningsprövning av dessa tillgångar baserat på tiden som varje individuell kundfordran varit förfallen. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Lånefordringar och andra fordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderar i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 26.

När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

Övriga derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurser.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 3.

Noter

Fortsättning not 1

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisning och värdering av innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. De aktierelaterade instrumenten har en utspädningseffekt om lösenpriset plus verkligt värde av ej tillhandahållna tjänster understiger börskursen och utspädningseffekten ökar när storleken på denna skillnad ökar (not 25).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Segmentrapportering

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment, med undantag för segmentet Övrigt. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Leadership Team" (LT).

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner och Procure IT Right samt andra mindre verksamheter.

Tele2 Sverige är uppdelat på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmen-

tet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. Tele2 Sveriges kärnverksamhet består av kommersiella aktiviteter inom Sverige, innehållande kommunikationstjänster för mobiltelefoni, fast telefoni, fast bredband och inhemsk carrierverksamhet. Tele2 Sveriges centrala funktioner består av aktiviteter vilka tillhandahåller tjänster till förmån för Tele2 ABs aktieägare, andra koncernbolag (inklusive kärnverksamheten för Sverige) och sålda verksamheter. Dessa tjänster tillhandahålls t ex genom koncerngemensamma avdelningar som koncernfinans, juridik, produktutveckling, sälj- och marknadsföring, fakturering, IT, internationellt nätverk och internationell carrierverksamhet.

Tillgångar i varje segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella och materiella anläggningar, andelar i intresseföretag, varulager, kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter, identifierade enligt not 14.

Skulder i varje segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av leverantörsskulder, övriga räntefria skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar aktuell och uppskjuten skatt samt poster av finansiell karaktär.

Segmentinformation framgår av not 4.

Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), maskin-till-maskin-kommunikation (M2M) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

Fast bredband inkluderar direkt access & LLUB, dvs egenproducerade tjänster baserade dels på slutaccess via koparkabel, dels på andra former av slutaccess, såsom fiber nät, trådlöst bredband och stadsnät. Fast bredband inkluderar också återförsäld bredband. Produktportföljen inom direkt access & LLUB inkluderar telefonitjänster (bl a IP-telefoni), internet-access tjänster (egenproducerad ADSL och fiber) och TV-tjänster.

Fast telefoni inkluderar återförsälda produkter inom fast telefoni. Produktportföljen inom återförsäld fast telefoni består av prefix-telefoni, fast förval (slå numret utan något prefix) och abonnemang.

Övrig verksamhet inkluderar främst carrierverksamhet och wholesale.

Val av redovisningsprinciper

Vid val och tillämpning av Tele2s redovisningsprinciper har styrelsen och verkställande direktören gjort följande val:

Val av redovisningsprincip för säljoptioner

Säljoptioner utställda eller erhållna av Tele2 i samband med företagsförvärv, vilka ger minoritetsägaren en rätt att sälja sina andelar eller delar därav till Tele2, redovisas initialt vid förvärvet som ett innehav utan bestämmande inflytande. Detta innehav utan bestämmande inflytande omklassificeras omedelbart till en finansiell skuld. Den finansiella skulden redovisas därefter löpande till sitt verkliga värde, med förändringar redovisade som finansiella poster i resultaträkningen.

En alternativ metod, som inte valts av Tele2, vore att redovisa både ett innehav utan bestämmande inflytande och en finansiell skuld med motbokning av skulden initialt direkt mot eget kapital och efterföljande omvärdering av skulden till verkligt värde med förändringarna över resultaträkningen. Ytterligare ett annat alternativ är att löpande redovisa ett innehav utan bestämmande inflytande som omklassificeras som

Fortsättning not 1

finansiell skuld vid varje redovisningstillfälle. Skillnaden mellan omklassificerat innehav utan bestämmande inflytande och det verkliga värdet på den finansiella skulden skulle då redovisas som en förändring av innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital.

Kundanskaffningskostnader

Normalt kostnadsförs utgifter för anskaffning av kunder direkt.

I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundkontrakt och kundkontakter varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Goodwill – val av nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Samarbetsarrangemang

Tele2 är i Sverige delägare i två samarbetsarrangemang rörande mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med TeliaSonera) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor). Tele2 har valt att klassificera dessa två samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktperioden. Se vidare not 22 avseende upplupna intäkter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 16 för förvärv under året.

Värdering av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 14. Sådana bedömningar innefattar alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 14 och not 15.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer. Se vidare not 13.

Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 27 och not 30.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet, se not 20.

Övrig information

Tele2 AB (publ) är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen godkändes av styrelsen den 17 mars 2015. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 19 maj 2015.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av kundfordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

2014-12-31						
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Låne-fordringar och kund-fordringar	Derivat instrument avsedda för säkrings-redovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings värde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	8 ¹⁾	465	–	–	473	473
Kundfordringar	–	2 480	–	–	2 480	2 480
Övriga kortfristiga fordringar	–	375	47 ³⁾	–	422	422
Kortfristiga placeringar	–	38	–	–	38	38
Likvida medel	–	151	–	–	151	151
Tillgångar som innehas för försäljning	1	337	–	–	338	338
Summa finansiella tillgångar	9	3 846	47	–	3 902	3 902
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	6 758	6 758	7 085 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	887 ²⁾	–	294 ³⁾	444	1 625	1 553 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	2 848	2 848	2 848
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	467	467	467
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	249	249	249
Summa finansiella skulder	887	–	294	10 766	11 947	12 202

2013-12-31						
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Låne-fordringar och kund-fordringar	Derivat instrument avsedda för säkrings-redovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffnings värde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	14 ¹⁾	233	–	–	247	247
Kundfordringar	–	3 317	–	–	3 317	3 317
Övriga kortfristiga fordringar	–	313	8 ³⁾	–	321	321
Kortfristiga placeringar	–	55	–	–	55	55
Likvida medel	–	1 348	–	–	1 348	1 348
Summa finansiella tillgångar	14	5 266	8	–	5 288	5 288
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	6 837	6 837	7 021 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	1 350 ²⁾	–	146 ³⁾	418	1 914	1 889 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	3 140	3 140	3 140
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	516	516	516
Summa finansiella skulder	1 350	–	146	10 911	12 407	12 566

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer och data använts:

- Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.
- Nivå 3: säljoption Tele2 Kazakstan. Verkligt värde fastställt utifrån diskonterade framtida kassaflöden för att fastställa lösenpriset för säljoptionen som innehas av minoritetsägaren i Tele2 Kazakstan. Värderingen grundar sig på samma antaganden som vid nedskrivningsprövning av goodwill, se vidare not 14 och not 26.
- Nivå 2: officiella marknadsnoteringar har använts vid bestämmande av verkligt värde för ränte- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga icke räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader jämfört med bokfört värde.

Under perioden har inga omklassificeringar av finansiella instrument mellan de olika kategorierna skett.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument uppgår till 426 (–211) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgår till 6 (–64) miljoner kronor, derivatinstrument till –2 (19) miljoner kronor och finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen till 422 (–166) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2014 uppgick på tillgångssidan till 47 (8) miljoner kronor och på skuldsidan till 294 (146) miljoner kronor varav 28 (–) miljoner kronor kan nettas mot tillgångssidan.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury funktion. Syftet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader och optimera relationen mellan risk och kostnad.

Förvaltning av kapital

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

- Tele2 kommer anta en progressiv ordinarie utdelningspolicy med målsättningen att leverera en årlig ökning av utdelningen med 10 procent under de kommande tre åren. Företaget kommer söka tillåta att betala extrautdelning när Tele2 har överskott av kapital. Till följd av beslut på årsstämman 2014 har Tele2 mandat att återköpa upp till 10 procent av aktiekapitalet.
- Tele2s avsikt är att ha en finansiell skuldsättning som ligger i linje både med branschen i övrigt och med de marknader där bolaget verkar och som beaktar den operativa utvecklingen, framtida strategiska möjligheter och åtaganden. På medellång sikt innebär detta en nettoskuld mot EBITDA på mellan 1,5 och 2,0 gånger (tidigare 1,25–1,75).
- Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken.

Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Nettoskulden uppgick till 9 061 (8 007) miljoner kronor den 31 december 2014, eller 1,51 (1,34) gånger EBITDA. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 8 224 (9 306) miljoner kronor. Se vidare not 26.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till –255 (–258) miljoner kronor. Under året omklassificerades – (3) miljoner kronor till resultaträkningen avseende avyttrade bolag. Utestående valutaswappar avsedda för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter uppgick till 270 (270) miljoner EUR respektive 2 440 (–) miljoner NOK varav 640 (–) miljoner NOK används för att omvandla externa lån till NOK och 1 800 (–) miljoner NOK för att säkra nettoinvesteringen i NOK. Redovisat verkligt värde på valutaswappar uppgick till –51 (–2) miljoner kronor respektive 42 (–) miljoner kronor. Utestående valutaswappar avsedda för omvandling av lån i NOK till EUR, uppgick till – (939) miljoner NOK och redovisat verkligt värde till – (–9) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaswappar, uppgår till följande valutor (motsvarande SEK belopp):

	2014-12-31	2013-12-31
SEK ^{1, 2)}	1 129	3 154
EUR ¹⁾	3 493	3 210
NOK ²⁾	2 103	378
USD	33	84
LVL	–	11
Total upplåning	6 758	6 837

¹⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i SEK till EUR med 2 569 (2 415) miljoner kronor

²⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i SEK till NOK med 673 miljoner kronor (f g år NOK till SEK –993 miljoner kronor)

Fortsättning not 2

2014 utgör 49 (49) procent av nettoomsättningen SEK och 35 (32) procent EUR. För övriga valutor se not 3. Under året har Tele2s resultat främst påverkats av fluktuationer i EUR och devalvering i Kazakstan av KZT.

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2014 om 22 682 (21 591) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och derivat avsedda för säkringsredovisning):

	2014-12-31	2013-12-31
SEK	7 025	6 913
EUR ¹⁾	10 854	7 866
NOK ²⁾	984	2 394
KZT	1 742	1 102
HRK	557	409
LTL	1 579	1 321
LVL	–	1 703
USD	–59	–117
Summa	22 682	21 591

¹⁾ Lån och derivat utfärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 276 (3 080) miljoner kronor

²⁾ Lån och derivat i NOK avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 2 040 (382) miljoner kronor

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 783 (734) miljoner kronor.

Ränterisk

Tele2 följer utvecklingen på räntemarknaden och beslut om förändrad strategi avseende räntebindning utvärderas löpande. Av räntebärande finansiella skulder per 31 december 2014 var 4 531 (4 834) miljoner kronor, motsvarande 54 (55) procent rörliga. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2014 och under antagande att dessa lån omsattes per den 1 januari 2015 till 1 procent högre ränta, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2015 om 45 (48) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 37 (41) miljoner kronor. Se vidare not 26.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2014 uppgår till 2,5 miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna.

För att bestämma verkligt värde på räntederivatinstrument har officiella marknadsnoteringar använts. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Per 31 december 2014 utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödessäkring framgår nedan.

Valuta	Fast ränta %	Förfallodag	2014-12-31		2013-12-31	
			Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat Verkligt värde	Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat Verkligt värde
SEK	3.865	2018	1 400	–166	1 400	–109
SEK	2.7225	2018	300	–25	300	–8
SEK	2.5050	2016	300	–11	300	–8
SEK	2.6950	2018	200	–17	200	–5
SEK	2.1575	2020	250	–19	250	3
Totalt utestående räntederivatinstrument			2 450	–238	2 450	–127

Förändringen i verkligt värde på räntederivatinstrument uppgick till –172 (33) miljoner kronor och redovisas i övrigt totalresultat som kassaflödessäkring. Av årets förändring i verkligt värde omklassificerades 61 (49) miljoner kronor till resultaträkningen och ingår bland årets räntekostnader.

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2014 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 8,2 (9,3) miljarder kronor. Se vidare not 24.

Tele2 har ingått en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker. Faciliteten löper till maj 2018. Per 31 december 2014 och 2013 var faciliteten outnyttjad. Tele2 ABs Euro Medium-Term Not (EMTN) program om 3 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som

inhemsk obligationsmarknader. Per 31 december 2014 uppgick under programmet utgivna obligationer till 3 797 (4 295) miljoner kronor. Se vidare not 26.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan.

	not	2014-12-31				Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år	
Finansiella skulder ¹⁾	26	7 535	4 007	576	461	12 579
Åtaganden, övrigt	30	1 171	509	41	80	1 801
Operationell leasing	31	1 442	1 246	657	1 023	4 368
Summa kontrakterade åtaganden		10 148	5 762	1 274	1 564	18 748

	not	2013-12-31				Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år	
Finansiella skulder ¹⁾	26	6 912	1 712	4 036	649	13 309
Åtaganden, övrigt	30	2 325	1 926	71	100	4 422
Operationell leasing	31	1 489	1 360	770	1 117	4 736
Summa kontrakterade åtaganden		10 726	4 998	4 877	1 866	22 467

¹⁾ Inklusive framtida räntebetalningar

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till mobiltelefoner och likvida medel. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 480 (3 317) miljoner kronor.

NOT 3 VALUTAKURSEFFEKTER

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och resultat före avskrivningar fördelas på nedanstående valutor.

	Nettoomsättning				EBITDA			
	2014		2013		2014		2013	
SEK	12 762	49%	12 601	49%	3 471	59%	3 322	56%
EUR	9 105	35%	8 220	32%	1 737	29%	1 857	32%
KZT	1 334	5%	1 344	5%	43	1%	–138	–2%
HRK	1 390	6%	1 397	5%	169	3%	95	1%
LTL	1 364	5%	1 280	5%	506	8%	461	8%
LVL	–	–	915	4%	–	–	294	5%
Totalt	25 955	100%	25 757	100%	5 926	100%	5 891	100%

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan påverkar koncernens nettoomsättning respektive EBITDA på årsbasis med 660 (658) miljoner kronor respektive 123 (128) miljoner kronor.

Under året påverkades Tele2s rörelseresultat främst av fluktuationer i EUR och devalvering i Kazakstan av KZT. Föregående års nettoomsättning respektive EBITDA påverkades negativt med –456 miljoner kronor respektive –154 miljoner kronor, jämfört med om årets valutakurs hade använts även för föregående år. Föregående års resultat påverkades positivt med 58 miljoner kronor. Tillgångar respektive skulder per land framgår av not 4 och nettotillgångar per valuta framgår av not 2.

Årets förändring av nettoomsättningen respektive EBITDA uppgick till –1 (–0) respektive –2 (–2) procent exklusive valutaförändringar.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till nedanstående belopp.

	2014	2013
Övriga rörelseintäkter	52	52
Övriga rörelsekostnader	–59	–53
Övriga finansiella poster	–27	–28
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	–34	–29

Noter

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentsindelningen är baserad på landsnivå. Tjänster som erbjuds inom segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni. Ytterligare information avseende uppdelning av tjänster per segment framgår av not 5, not 6 och not 15.

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner och Procure IT Right samt andra mindre verksamheter. Tele2

Sverige har delats upp på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

	2014											
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt intern- eliminering	Totalt
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	12 629	5 439	1 334	1 390	1 364	907	634	1 209	916	133	–	25 955
Intern	12	2	–	–	11	9	–	–	–	2	–36	–
Nettoomsättning	12 641	5 441	1 334	1 390	1 375	916	634	1 209	916	135	–36	25 955
EBITDA	3 612	903	43	169	506	294	173	231	131	–136	–	5 926
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	–1 228	–666	–221	–82	–76	–107	–118	–136	–53	–9	–	–2 696
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–13	–	–	–	–	–	–	–1	–	–	–	–14
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Försäljning av verksamheter	258	–	–	–	–	–	–	–	–	3	–	261
Övriga poster av engångskaraktär	41	–4	–18	–	–	–	–	–	–	–6	–	13
Rörelseresultat	2 670	233	–196	87	430	187	55	94	78	–148	–	3 490
Räntetäckter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18	18
Räntekostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–396	–396
Övriga finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	388	388
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–874	–874
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 670	233	–196	87	430	187	55	94	78	–148	–864	2 626
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	622	1 527	319	116	107	82	138	62	15	462	–	3 450
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	–1 228	–666	–221	–82	–76	–107	–118	–136	–53	–9	–	–2 696
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	255	–1	–	–	–	22	–	–1	–	–1	–	274
Incitamentsprogram	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–29	–	–29

	2014-12-31											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	10 196	10 726	3 535	1 140	1 868	2 016	1 688	463	201	1 779	6 236	39 848
Skulder	2 747	1 731	734	598	287	216	144	353	185	393	9 778	17 166

Totala tillgångar per segment rapporteras, i stället för att enbart rapportera anläggningstillgångar per segment, då detta är mer relevant för Tele2.

	2013											
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt intern- eliminering	Totalt
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	12 453	5 435	1 344	1 397	1 280	915	674	1 244	867	148	–	25 757
Intern	7	1	–	–	9	11	–	–	–	4	–32	–
Nettoomsättning	12 460	5 436	1 344	1 397	1 289	926	674	1 244	867	152	–32	25 757
EBITDA	3 448	1 251	–138	95	461	292	161	308	138	–125	–	5 891
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	–1 367	–601	–312	–101	–119	–104	–106	–126	–39	–17	–	–2 892
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–18	–	–	–	–	–	–	1	–	–	–	–17
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Nedskrivning av goodwill och andra tillgångar	–	–	–	–457	–	–	–	–	–	–	–	–457
Försäljning av verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	23	–	23
Rörelseresultat	2 063	650	–450	–463	342	188	55	183	99	–119	–	2 548
Räntetäckter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	49	49
Räntekostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–417	–417
Övriga finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–183	–183
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–1 029	–1 029
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 063	650	–450	–463	342	188	55	183	99	–119	–1 580	968
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	965	2 067	464	62	93	103	65	80	24	476	–	4 399
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	–1 367	–601	–312	–558	–119	–104	–106	–126	–39	–17	–	–3 349
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	–12	–3	–1	–	–	–	–	–	–	28	–	12
Incitamentsprogram	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–12	–	–12

	2013-12-31											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	10 777	9 178	3 382	926	1 649	1 912	1 577	504	187	2 932	6 831	39 855
Skulder	3 305	1 670	818	535	320	198	130	343	165	473	10 307	18 264

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING OCH ANTAL KUNDER

Nettoomsättning

	Nettoomsättning		Koncernintern försäljning	
	2014	2013	2014	2013
Sverige				
Mobil	11 113	10 075	12	7
Fast bredband	728	1 411	–	–
Fast telefoni	660	841	–	–
Övrig verksamhet	140	133	–	–
	12 641	12 460	12	7
Nederländerna				
Mobil	1 957	1 682	–	–
Fast bredband	2 496	2 632	–	–
Fast telefoni	421	551	–	–
Övrig verksamhet	567	571	2	1
	5 441	5 436	2	1
Kazakstan				
Mobil	1 334	1 344	–	–
	1 334	1 344	–	–
Kroatien				
Mobil	1 390	1 397	–	–
	1 390	1 397	–	–
Litauen				
Mobil	1 375	1 289	11	9
	1 375	1 289	11	9
Lettland				
Mobil	916	926	9	11
	916	926	9	11
Estland				
Mobil	582	606	–	–
Fast telefoni	7	10	–	–
Övrig verksamhet	45	58	–	–
	634	674	–	–
Österrike				
Fast bredband	783	811	–	–
Fast telefoni	165	190	–	–
Övrig verksamhet	261	243	–	–
	1 209	1 244	–	–
Tyskland				
Mobil	440	321	–	–
Fast bredband	164	171	–	–
Fast telefoni	312	375	–	–
	916	867	–	–
Övrigt				
Övrig verksamhet	135	152	2	4
	135	152	2	4
TOTALT				
Mobil	19 107	17 640	32	27
Fast bredband	4 171	5 025	–	–
Fast telefoni	1 565	1 967	–	–
Övrig verksamhet	1 148	1 157	4	5
	25 991	25 789	36	32
Koncernintern försäljning, eliminering	–36	–32		
SUMMA NETTOOMSÄTTNING OCH KONCERNINTERN FÖRSÄLJNING	25 955	25 757	36	32

Under 2014 påverkades nettoomsättningen i Sverige positivt med 73 miljoner kronor som en följd av Post- och telestyrelsens (PTS) beslut om pris för samtalsterminering för tidigare perioder, varav mobilt uppgick till 78 miljoner kronor och fast bredband till –5 miljoner kronor.

Under 2014 påverkades nettoomsättningen i Litauen positivt med 15 miljoner kronor som en följd av förfallna kontantkortsbalanser.

Nettoomsättningen från externa kunder avser följande kategorier.

	2014	2013
Försäljning av utrustning, mobil	3 818	3 129
Försäljning av utrustning, fast bredband	22	46
Försäljning av utrustning	3 840	3 175
Försäljning av tjänster	22 115	22 582
Summa nettoomsättning	25 955	25 757

Mobil extern nettoomsättningen kan indelas i ytterligare kategorier av intäkter, vilket framgår nedan.

	2014	2013
Sverige, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	7 252	6 950
Operatörsintäkter	955	982
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>8 207</i>	<i>7 932</i>
Försäljning av utrustning	2 258	1 535
Övriga intäkter	636	601
	11 101	10 068
Nederländerna, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	1 203	944
Operatörsintäkter	149	131
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 352</i>	<i>1 075</i>
Försäljning av utrustning	605	607
	1 957	1 682
Kazakstan, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	978	909
Operatörsintäkter	338	402
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 316</i>	<i>1 311</i>
Försäljning av utrustning	18	33
	1 334	1 344
Kroatien, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	803	749
Operatörsintäkter	274	298
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 077</i>	<i>1 047</i>
Försäljning av utrustning	313	350
	1 390	1 397
Litauen, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	847	843
Operatörsintäkter	183	145
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 030</i>	<i>988</i>
Försäljning av utrustning	334	292
	1 364	1 280
Lettland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	551	533
Operatörsintäkter	203	225
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>754</i>	<i>758</i>
Försäljning av utrustning	153	157
	907	915
Estland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	382	391
Operatörsintäkter	64	65
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>446</i>	<i>456</i>
Försäljning av utrustning	136	150
	582	606
Tyskland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	439	316
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>439</i>	<i>316</i>
Försäljning av utrustning	1	5
	440	321
TOTALT, MOBIL		
Tjänsteintäkter slutkund	12 455	11 635
Operatörsintäkter	2 166	2 248
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>14 621</i>	<i>13 883</i>
Försäljning av utrustning	3 818	3 129
Övriga intäkter	636	601
SUMMA MOBIL EXTERN NETTOOMSÄTTNING	19 075	17 613

Under 2014 påverkades försäljning av utrustning i Sverige positivt med 445 (–) miljoner kronor som en följd av försäljning till andra än slutkund.

Noter

Fortsättning not 5

Antal kunder

		Antal kunder		Nettokundintag	
tusental	Not	2014-12-31	2013-12-31	2014	2013
Sverige					
Mobil		3 687	3 738	-51	38
Fast bredband		57	465	-23	-19
Fast telefoni		232	273	-41	-68
		3 976	4 476	-115	-49
Nederländerna					
Mobil		813	694	119	224
Fast bredband		369	374	-5	-47
Fast telefoni		75	107	-32	-34
		1 257	1 175	82	143
Kazakstan					
Mobil		3 297	2 751	546	154
		3 297	2 751	546	154
Kroatien					
Mobil		823	793	30	40
		823	793	30	40
Litauen					
Mobil		1 810	1 851	-41	81
		1 810	1 851	-41	81
Lettland					
Mobil		975	1 031	-56	-9
		975	1 031	-56	-9
Estland					
Mobil		488	503	-15	-
Fast telefoni		3	4	-1	-1
		491	507	-16	-1
Österrike					
Fast bredband		108	118	-10	-9
Fast telefoni		148	167	-19	-24
		256	285	-29	-33
Tyskland					
Mobil		242	176	66	66
Fast bredband		64	71	-7	-11
Fast telefoni		403	466	-63	-128
		709	713	-4	-73
TOTALT					
Mobil		12 135	11 537	598	594
Fast bredband		598	1 028	-45	-86
Fast telefoni		861	1 017	-156	-255
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOKUNDINTAG					
		13 594	13 582	397	253
Avyttrade företag					
	16			-385	-
Ändrad beräkningsmetod					
				-	-900
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOFÖRÄNDRING					
		13 594	13 582	12	-647

Under 2014 minskade kundstocken för fast bredband i Sverige med -385 000 kunder som en följd av försäljningen av den svenska kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden.

Under 2013 påverkades kundstocken för mobilt negativt med en engångsjustering om -811 000 kunder i Kazakstan avseende ändrad beräkningsmetod av antal kunder så att kunder med endast ingående samtal till sin röstbrevlåda inte längre räknas som aktiv kund.

Under 2013 ändrades definitionen för en aktiv kund till att Maskin-till-Maskin abonnemang (M2M) ej längre inkluderas i kundstocken. Engångseffekten på kundstocken i respektive segment framgår nedan.

Sverige	-57 000
Nederländerna	-8 000
Kazakstan	-4 000
Kroatien	-1 000
Litauen	-13 000
Lettland	-3 000
Estland	-3 000
Summa mobil	-89 000

Inga kunder representerar 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

NOT 6 EBITDA OCH EBIT SAMT AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Not	EBITDA		EBIT	
	2014	2013	2014	2013
Sverige				
Mobil	3 224	2 971	2 139	1 937
Fast bredband	85	143	-13	-134
Fast telefoni	195	243	178	219
Övrig verksamhet	108	91	67	41
	3 612	3 448	2 371	2 063
Nederländerna				
Mobil	-182	-20	-244	-52
Fast bredband	693	854	178	371
Fast telefoni	142	137	126	121
Övrig verksamhet	250	280	177	210
	903	1 251	237	650
Kazakstan				
Mobil	43	-138	-178	-450
	43	-138	-178	-450
Kroatien				
Mobil	169	95	87	-6
	169	95	87	-6
Litauen				
Mobil	506	461	430	342
	506	461	430	342
Lettland				
Mobil	294	292	187	188
	294	292	187	188
Estland				
Mobil	149	124	47	32
Fast telefoni	4	4	3	3
Övrig verksamhet	20	33	5	20
	173	161	55	55
Österrike				
Mobil	-2	-	-2	-
Fast bredband	119	184	37	109
Fast telefoni	95	106	61	74
Övrig verksamhet	19	18	-2	-
	231	308	94	183
Tyskland				
Mobil	-27	-30	-61	-52
Fast bredband	22	13	16	4
Fast telefoni	136	155	123	147
	131	138	78	99
Övrigt				
Övrig verksamhet	-136	-125	-145	-142
	-136	-125	-145	-142
TOTALT				
Mobil	4 174	3 755	2 405	1 939
Fast bredband	919	1 194	218	350
Fast telefoni	572	645	491	564
Övrig verksamhet	261	297	102	129
	5 926	5 891	3 216	2 982
Poster av engångskaraktär	4, 6		274	-434
SUMMA EBITDA OCH EBIT	5 926	5 891	3 490	2 548

Under 2014 påverkades EBITDA i Sverige positivt med 8 miljoner kronor som en följd av PTS beslut, enligt not 5, om pris för samtalsterminering för tidigare perioder, varav mobilt uppgick till 35 miljoner kronor, fast bredband till -15 miljoner kronor och fast telefoni till -12 miljoner kronor.

Under 2014 påverkades EBITDA för fast telefoni i Nederländerna positivt med 48 miljoner kronor som en följd av lösta tvister avseende who-lesale hyrda förbindelser.

Under 2014 påverkades EBITDA för mobilt i Estland positivt med 20 miljoner kronor som en följd av försäljningen av en mobillicens i 2600 MHz bandet.

Fortsättning not 6

Avskrivningar och nedskrivningar Per funktion

	2014	2013
Avskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-2 002	-2 189
Försäljningskostnader	-190	-248
Administrationskostnader	-479	-376
Summa avskrivningar	-2 671	-2 813
Nedskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-13	-463
Administrationskostnader	-12	-73
Summa nedskrivningar	-25	-536
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 696	-3 349

Per tillgångstyp

	2014	2013
Avskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-298	-271
Licenser (frekvenser)	-239	-223
Kundavtal	-78	-82
Byggnader	-9	-8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 863	-2 073
Inventarier, verktyg och installationer	-184	-156
Summa avskrivningar	-2 671	-2 813
Nedskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-12	-3
Licenser (frekvenser)	-	-111
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-13	-417
Inventarier, verktyg och installationer	-	-5
Summa nedskrivningar	-25	-536
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-2 696	-3 349

Nedskrivningar

Under 2013 påverkades Kazakstan negativt med 89 miljoner kronor avseende en nedskrivning om 73 miljoner kronor på grund av ett byte till ett nytt billingssystem och en extra avskrivning på 16 miljoner kronor. Utöver detta redovisades under 2013 en nedskrivning av anläggningstillgångar i kassagenererande enheten Kroatien om 457 miljoner kronor. Nedskrivningen baserades på ett bedömt nyttjandevärde om 400 miljoner kronor baserat på en diskonteringsränta före skatt på 10 procent. På grund av otillfredsställande utveckling bedömde Tele2 att den framtida lönsamhetsnivån inte stödjer det tidigare bokförda värdet. Den negativa effekten har rapporterats som poster av engångskaraktär i segmentsredovisningen. Ytterligare information framgår av not 14.

Specifikation av poster mellan EBITDA och EBIT

	Not	2014	2013
EBITDA		5 926	5 891
Nedskrivning av anläggningstillgångar	6	-	-457
Försäljning av verksamheter	8, 16	261	23
Challenger program: omstruktureringskostnader	6	-10	-
Övriga poster av engångskaraktär	6, 9	23	-
Summa poster av engångskaraktär		274	-434
Avskrivningar och övriga nedskrivningar		-2 696	-2 892
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	7	-14	-17
EBIT		3 490	2 548

Övriga poster av engångskaraktär i segmentsredovisningen

Under 2014 lanserade Tele2 sitt "Challenger Program", vilket är ett program för att strukturellt förändra produktiviteten inom Tele2 koncernen. Programmet kommer att ytterligare stärka organisationen och driva industriförändring. Kostnaderna förknippade med programmet rapporteras som poster av engångskaraktär och uppgår för 2014 till -10 miljoner kronor. Ytterligare information framgår av förvaltningsberättelsen.

Under 2014 har Sverige påverkats positivt med 41 miljoner kronor till följd av motpartens tillbakadragande av krav avseende Kammarrättens

dom i juni 2010 rörande pris på hel och delad kopparledning. Posten har rapporterats som poster av engångskaraktär.

Under 2014 påverkades övriga rörelsekostnader negativt med 18 miljoner kronor som en följd av devalveringen i Kazakstan. Den negativa effekten har rapporterats som poster av engångskaraktär. Ytterligare information framgår av not 9.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

	Ägarandel		2014	2013
	2014-12-31	2013-12-31		
4T Sverige AB, Sverige	25,0%	25,0%	-13	-18
Adworx Internetservice GmbH, Österrike	47,4%	47,4%	-1	1
Summa resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag			-14	-17

Utdrag ur resultaträkningar för joint ventures och intresseföretag

	2014	2013
Nettoomsättning	86	96
Rörelseresultat	-51	-70
Resultat före skatt	-51	-69
Årets resultat	-52	-70

Ytterligare information framgår av not 17.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2014	2013
Försäljning av kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden, Sverige (not 16)	258	-
Servicekontrakt, för sålda verksamheter	198	21
Försäljning till samägda företag	102	95
Valutakursvinster från rörelsen	52	52
Försäljning av anläggningstillgångar	23	9
Reglering av tidigare års avyttringar	-	23
Likvidation av Versapoint, Tyskland	3	-
Övriga intäkter	11	6
Summa övriga rörelseintäkter	647	206

Under 2014 påverkades EBITDA för mobilt i Estland positivt med 20 miljoner kronor som en följd av försäljningen av en mobillicens i 2600 MHz bandet.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2014	2013
Servicekontrakt, för sålda verksamheter	-156	-20
Valutakursförluster från rörelsen	-41	-53
Devalvering i Kazakstan	-18	-
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-9	-20
Övriga kostnader	-4	-2
Summa övriga rörelsekostnader	-228	-95

Under 2014 påverkades övriga rörelsekostnader negativt med 18 miljoner kronor som en följd av devalveringen i Kazakstan. Den negativa effekten har rapporterats som poster av engångskaraktär. Den totala omräkningseffekten på tillgångar och skulder i Kazakstan redovisades i övrigt totalresultat och uppgick vid tiden för devalveringen till -117 miljoner kronor. Effekter på förändring av verkligt värde av säljoption Kazakstan framgår av not 26.

NOT 10 RÄNTEINTÄKTER

	2014	2013
Räntor, bankmedel	11	43
Räntor, dröjsmålsräntor	7	6
Summa ränteintäkter	18	49

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 11 RÄNTEKOSTNADER

	2014	2013
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-288	-327
Räntor, övriga räntebärande skulder	-73	-63
Räntor, dröjsmålsräntor	-18	-8
Övriga finansiella kostnader	-17	-19
Summa räntekostnader	-396	-417

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 12 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

	2014	2013
Verkligt värde förändring, säljoption Kazakstan	427	-166
Valutakursdifferenser	-27	-28
EUR nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	9	17
NOK nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	-11	2
Nedskrivning av aktier i Modern Holding Inc	-5	-
Övriga finansiella kostnader	-5	-8
Summa övriga finansiella poster	388	-183

För information om säljoption i Kazakstan samt EUR och NOK nettoinvesteringarna se vidare not 2 och not 26.

NOT 13 SKATTER

Skattekostnad/intäkt

	2014	2013
Aktuell skattekostnad, på resultat från innevarande år	-469	-329
Aktuell skatteintäkt, på resultat från tidigare år	1	4
Aktuell skattekostnad	-468	-325
Uppskjuten skattekostnad	-406	-704
Summa skatt på årets resultat	-874	-1 029

Teoretisk skattekostnad

Skillnad mellan bokförd skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

	2014	2013
Resultat före skatt	3 500	1 997
Årets skattekostnad/-intäkt		
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-798 -22,8%	-572 -28,6%
Skatteeffekt av		
Försäljning av aktier i dotterföretag, ej skattepliktigt	96 2,7%	- -
Resultat från intresseföretag	-3 -0,1%	-4 -0,2%
Övriga ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-23 -0,7%	-264 -13,2%
Värdering av skattefordran avseende tidigare års underskottsavdrag	- -	11 0,6%
Justering på grund av ändrad skattesats	5 0,1%	- -
Förfallna underskottsavdrag	-36 -1,0%	- -
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	33 0,9%	-4 -0,2%
Förändring av ej värderade underskottsavdrag	-148 -4,2%	-196 -9,8%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	-874 -25,0%	-1 029 -51,5%

Under 2014 påverkades skattekostnaden negativt med 36 miljoner kronor avseende nedskrivning av förväntade förfallna underskottsavdrag i Nederländerna och under 2013 påverkades skattekostnaden positivt med 10 miljoner kronor avseende värdering av uppskjuten skattefordran i Österrike.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgick till 22,8 (28,6) procent. Minskningen jämfört med föregående år beror främst på att länder med högre skattesats, så som Nederländerna, hade relativt lägre inverkan på årets resultat än länder med lägre skattesats så som de baltiska länderna och Kazakstan.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	2 055	2 725
Materiella anläggningstillgångar	68	95
Fordringar	2	13
Skulder	67	71
Pensioner	12	8
Summa uppskjuten skattefordran	2 204	2 912
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-142	-159
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	2 062	2 753
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	-30	-91
Materiella anläggningstillgångar	-293	-385
Övrigt	-177	-124
Summa uppskjuten skatteskuld	-500	-600
Nettning mot uppskjuten skattefordran	142	159
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	-358	-441
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD	1 704	2 312

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	2 312	3 330
Redovisad i resultaträkningen	-406	-704
Redovisad i resultaträkningen, avvecklade verksamheter	-31	67
Redovisad i övrigt totalresultat	29	-81
Redovisad i eget kapital	3	10
Sålda företag	-	-356
Tillgångar som innehas för försäljning	-313	-
Valutakursdifferenser	110	46
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	1 704	2 312

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2014 till 12 392 (13 564) miljoner kronor varav 7 711 (10 315) miljoner kronor värderades vid beräkning av uppskjuten skattefordran och resterande del, 4 681(3 249) miljoner kronor, värderades inte. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

	Värderades		Värderades ej		Summa	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förfaller inom fem år	-	212	939	1 403	939	1 615
Förfaller efter fem år	327	404	1 472	692	1 799	1 096
Löper med begränsning i tiden	327	616	2 411	2 095	2 738	2 711
Löper utan begränsning i tiden	7 384	9 699	2 270	1 154	9 654	10 853
Summa samlade underskottsavdrag	7 711	10 315	4 681	3 249	12 392	13 564

	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	2 062	2 383
Bolag som redovisade förluster i år	-	370
Summa uppskjuten skattefordran	2 062	2 753

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

		2014-12-31						
	Not	Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad								
Anskaffningskostnad vid årets början		3 262	4 409	3 027	668	11 366	13 522	24 888
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	16, 36	-320	-60	-	-50	-430	-495	-925
Anskaffningskostnad i avyttrade företag	16	-	-	-	-2	-2	-	-2
Investeringar		50	110	-	610	770	-	770
Avyttringar och utrangeringar		-35	-90	-	-5	-130	-	-130
Omklassificeringar		520	57	-	-628	-51	-	-51
Valutakursdifferenser		39	133	121	2	295	692	987
Summa anskaffningskostnad		3 516	4 559	3 148	595	11 818	13 719	25 537
Ackumulerade avskrivningar								
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-1 914	-1 150	-2 688	-	-5 752	-	-5 752
Ackumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	16, 36	172	22	-	-	194	-	194
Avskrivningar		-346	-245	-258	-	-849	-	-849
Avyttringar och utrangeringar		23	88	-	-	111	-	111
Valutakursdifferenser		-30	-29	-108	-	-167	-	-167
Summa ackumulerade avskrivningar		-2 095	-1 314	-3 054	-	-6 463	-	-6 463
Ackumulerade nedskrivningar								
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		-273	-114	-44	-	-431	-3 985	-4 416
Nedskrivning		-12	-	-	-	-12	-	-12
Avyttringar och utrangeringar		12	-	-	-	12	-	12
Valutakursdifferenser		-	-8	-3	-	-11	-231	-242
Summa ackumulerade nedskrivningar		-273	-122	-47	-	-442	-4 216	-4 658
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 148	3 123	47	595	4 913	9 503	14 416

Under 2014 förvärvade Tele2 Estland två mobillicenser i 800 MHz respektive 2100 MHz banden för totalt 54 miljoner kronor samt avyttrade en mobillicens i 2600 MHz bandet för 24 miljoner kronor.

Tele2 har ingen kapitaliserad forskning och utveckling eller några internt upparbetade immateriella tillgångar.

CAPEX per tjänst inom respektive land framgår av not 15.

		2013-12-31						
		Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad								
Anskaffningskostnad vid årets början		4 360	3 646	3 076	515	11 597	14 028	25 625
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning		-	-	-	-	-	-9	-9
Anskaffningskostnad i avyttrade företag		-1 436	-766	-40	-69	-2 311	-792	-3 103
Investeringar		104	1 449	-	653	2 206	-	2 206
Avyttringar och utrangeringar		-60	-34	-	-57	-151	-	-151
Omklassificeringar		331	95	-	-370	56	-	56
Valutakursdifferenser		-37	19	-9	-4	-31	295	264
Summa anskaffningskostnad		3 262	4 409	3 027	668	11 366	13 522	24 888
Ackumulerade avskrivningar								
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-2 105	-1 255	-2 385	-	-5 745	-	-5 745
Ackumulerade avskrivningar i avyttrade företag		510	322	40	-	872	-	872
Avskrivningar		-375	-246	-327	-	-948	-	-948
Avyttringar och utrangeringar		52	23	-	-	75	-	75
Omklassificeringar		-1	-	-	-	-1	-	-1
Valutakursdifferenser		5	6	-16	-	-5	-	-5
Summa ackumulerade avskrivningar		-1 914	-1 150	-2 688	-	-5 752	-	-5 752
Ackumulerade nedskrivningar								
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		-270	-	-42	-	-312	-3 854	-4 166
Nedskrivning		-3	-111	-	-	-114	-	-114
Valutakursdifferenser		-	-3	-2	-	-5	-131	-136
Summa ackumulerade nedskrivningar		-273	-114	-44	-	-431	-3 985	-4 416
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 075	3 145	295	668	5 183	9 537	14 720

Under 2013 investerade Tele2 Nederländerna i två mobillicenser om totalt 2x10 MHz i 800 MHz bandet för 1 391 miljoner kronor. Med de förvärvade frekvenserna i 800 MHz bandet och tidigare erhållna frekvenser i 2600 MHz bandet, pågår utrullningen av nästa generations 4G-nät. Under 2014 genomförde Tele2 Nederländerna framgångsrikt utrullningen av det egna 4G-nätet och kunde i slutet av 2014 meddela att kommersiell start för 4G-nätet kommer ske i början av 2015.

Noter

Fortsättning not 14

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på landnivå.

	2014-12-31	2013-12-31
Sverige	1 091	1 091
Nederländerna	4 744	4 458
Norge	–	498
Kazakstan	818	809
Litauen	803	755
Lettland	1 152	1 083
Estland	867	816
Österrike	9	8
Övrigt	19	19
Summa goodwill	9 503	9 537

Allokering och nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Ledningens bedömning av intäkter, vinster samt investeringar begränsas till Tele2s nuvarande telecomlicenser och tillgångar. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan 10 och 16 (9 och 24) procent.

Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på till styrelsen senast redovisade tre års plan. I två (två) fall utökar vi affärsplanen med ytterligare sju (sju) år tills prognostiserad kassaflödesmässig tillväxt bedöms mer stabil. För perioden efter detta antages en årlig tillväxtökning om upp till 2 (upp till 1) procent. Det överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP tillväxt på marknaderna. Under 2014 identifierade Tele2 inget nedskrivningsbehov av goodwill (2013: nedskrivningsbehov i Kroatien, dock ej nedskrivning av goodwill). För ytterligare information se not 6.

Förändringar i viktiga antaganden

För kassagenererande enheter som tilldelats goodwill bedömer Tele2 att rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet för den kassagenererande enheten, med undantag av Estland där en negativ avvikelse från antagandena skulle kunna utlösa en nedskrivning.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per land.

	Diskonteringsränta före skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sverige	11%	11%	3	3	0%	0%
Nederländerna	15%	16%	10	10	0%	0%
Kazakstan	16%	24%	10	10	2%	0%
Litauen	10%	10%	3	3	2%	1%
Lettland	10%	12%	3	3	2%	1%
Estland	10%	10%	3	3	2%	1%
Österrike	10%	9%	3	3	0%	–4%

Årets minskning av diskonteringsräntan för Kazakstan är relaterad till lägre verkställanderisk i den finansiella planen 2014. Som ett resultat av devalvering och ökad konkurrens på marknaden har vi under året omvärderat verksamheten i Kazakstan. Som en följd har verkligt värde på sälloptionen minskat i enlighet med detta, se vidare not 26.

Övriga anläggningstillgångar

För nedskrivning av övriga anläggningstillgångar, se vidare not 6.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Not	2014-12-31						Totalt
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	192	1 584	2 273	4 049	31 805	569	35 854
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	16, 36	–	–35	–532	–2 012	–	–2 544
Anskaffningskostnad i avyttrade företag	16	–	–4	–4	–7	–	–11
Investeringar	8	57	2 906	2 971	235	–	3 206
Nedmonteringskostnader	–	–	–	–	226	–	226
Avyttringar och utrangeringar	–5	–148	–	–153	–2 709	–8	–2 862
Omklassificeringar	30	297	–2 647	–2 320	2 371	5	51
Valutakursdifferenser	16	72	71	159	700	13	859
Summa anskaffningskostnad	241	1 827	2 102	4 170	30 609	579	34 779
Ackumulerade avskrivningar							
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–129	–1 242	–	–1 371	–21 725	–414	–23 096
Ackumulerade avskrivningar vid årets början, tillgångar som innehas för försäljning	16, 36	–	20	20	415	–	435
Avskrivningar	–9	–191	–	–200	–2 048	–30	–2 248
Avyttringar och utrangeringar	6	145	–	151	2 682	8	2 833
Valutakursdifferenser	–8	–55	–	–63	–443	–12	–506
Summa ackumulerade avskrivningar	–140	–1 323	–	–1 463	–21 119	–448	–22 582
Ackumulerade nedskrivningar							
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–3	–7	–	–10	–1 001	–	–1 011
Nedskrivning	–	–	–	–	–13	–	–13
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	7	–	7
Valutakursdifferenser	–1	–	–	–1	–41	–	–42
Summa ackumulerade nedskrivningar	–4	–7	–	–11	–1 048	–	–1 059
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	97	497	2 102	2 696	8 442	131	11 138

Maskiner och andra tekniska anläggningar i Kazakstan om 30 (142) miljoner kronor är ställd som säkerhet för lån i Kazakstan enligt not 26. Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike, se vidare not 31.

	2013-12-31						Totalt
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	250	1 854	2 216	4 320	39 501	714	43 821
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	–	–31	–	–31	–1 760	–	–1 791
Anskaffningskostnad i avyttrade företag	–111	–427	–384	–922	–8 196	–152	–9 118
Investeringar	3	100	2 271	2 374	954	26	3 328
Nedmonteringskostnader	–	18	–	18	306	–	324
Avyttringar och utrangeringar	–4	–45	–14	–63	–597	–23	–660
Omklassificeringar	50	93	–1 762	–1 619	1 563	–	–56
Valutakursdifferenser	4	22	–54	–28	34	4	6
Summa anskaffningskostnad	192	1 584	2 273	4 049	31 805	569	35 854
Ackumulerade avskrivningar							
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–144	–1 354	–	–1 498	–23 649	–410	–25 147
Ackumulerade avskrivningar vid årets början, tillgångar som innehas för försäljning	–	31	–	31	1 331	–	1 362
Ackumulerade avskrivningar i avyttrade företag	26	237	–	263	2 656	11	2 919
Avskrivningar	–12	–180	–	–192	–2 405	–31	–2 597
Avyttringar och utrangeringar	4	47	–	51	512	22	563
Omklassificeringar	–	–1	–	–1	2	–	1
Valutakursdifferenser	–3	–22	–	–25	–172	–6	–197
Summa ackumulerade avskrivningar	–129	–1 242	–	–1 371	–21 725	–414	–23 096
Ackumulerade nedskrivningar							
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–3	–1	–	–4	–591	–	–595
Ackumulerade nedskrivning i sålda företag	–	–	–	–	16	–	16
Nedskrivning	–	–5	–	–5	–417	–	–422
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	6	–	6
Valutakursdifferenser	–	–1	–	–1	–15	–	–16
Summa ackumulerade nedskrivningar	–3	–7	–	–10	–1 001	–	–1 011
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	60	335	2 273	2 668	9 079	155	11 747

Noter

Fortsättning not 15

CAPEX

	2014-12-31	2013-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	770	2 206
Materiella anläggningstillgångar	3 206	3 328
Summa CAPEX	3 976	5 534
Exklusive immateriella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-70	-191
Exklusive materiella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-456	-944
SUMMA CAPEX I KVARVARANDE VERKSAMHETER	3 450	4 399

Skillnad mellan CAPEX respektive betald CAPEX framgår av not 32.

	CAPEX	
	2014-12-31	2013-12-31
Sverige		
Mobil	553	766
Fast bredband	46	165
Fast telefoni	8	7
Övrig verksamhet	15	27
	622	965
Nederländerna		
Mobil	1 042	1 648
Fast bredband	426	379
Fast telefoni	15	8
Övrig verksamhet	44	32
	1 527	2 067
Kazakstan		
Mobil	319	464
	319	464
Kroatien		
Mobil	116	62
	116	62
Litauen		
Mobil	107	93
	107	93
Lettland		
Mobil	82	103
	82	103
Estland		
Mobil	133	62
Övrig verksamhet	5	3
	138	65
Österrike		
Fast bredband	30	38
Fast telefoni	23	29
Övrig verksamhet	9	13
	62	80
Tyskland		
Mobil	13	19
Fast bredband	2	3
Fast telefoni	-	2
	15	24
Övrigt		
Övrig verksamhet	462	476
	462	476
TOTALT		
Mobil	2 365	3 217
Fast bredband	504	585
Fast telefoni	46	46
Övrig verksamhet	535	551
SUMMA CAPEX ENLIGT BALANSRÄKNINGEN	3 450	4 399

NOT 16 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

	2014	2013
FÖRVÄRV		
Förvärv av koncernföretag	6	-
Summa koncernföretag	6	-
Kapitaltillskott till joint ventures	-9	-25
Återbetalning kapitaltillskott joint ventures	4	-
Utdelning från intresseföretag	-	1
Förvärv av intresseföretag	-4	-
Summa joint ventures och intresseföretag	-9	-24
SUMMA FÖRVÄRV AV AKTIER OCH ANDELAR	-3	-24
AVYTTRINGAR		
Kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden, Sverige	709	-
Tele2 Ryssland	-	17 252
Reglering av tidigare års avyttring av Tele2 Ryssland	-32	-
SUMMA AVYTTRINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR	677	17 252
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	674	17 228

Förvärv

I november 2014 förvärvade Tele2 Litauen 100 procent i ett bolag med oberoende återförsäljare för att stärka upplevd kvalitet och kundnöjdhet och som ett resultat utökade bolaget med 50 butiker till Tele2s distributionsnätverk. Det förvärvade bolaget innehöll likvida medel på 6 miljoner kronor.

I juni 2014 förvärvade Tele2 Norge 33,3 procent i joint venture Strex AS för 4 miljoner kronor. Bolaget innehar en licens att utföra finansiella tjänster.

Avyttringar

Tele2 Norge

Den 7 juli 2014 offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin norska verksamhet till TeliaSonera koncernen. Försäljningen slutfördes i februari 2015 efter godkännande av regulatoriska myndigheter. Den avyttrade verksamheten har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Ytterligare information framgår av not 36.

Kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden, Sverige

Den 23 oktober 2013 offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin svenska kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden till Telenor för 793 miljoner kronor. Försäljningen slutfördes den 2 januari 2014, efter godkännande av regulatoriska myndigheter, och realisationsvinsten uppgick till 258 miljoner kronor. Under 2013 påverkade verksamheten Tele2s nettoomsättning med 564 miljoner kronor samt EBITDA med -9 miljoner kronor.

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser som ingick i den avyttrade verksamheten vid försäljningstidpunkten framgår nedan:

Goodwill	9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2
Materiella anläggningstillgångar	440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10
Uppskjuten skatteskuld	-18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-35
Avyttrade nettotillgångar	408
Realisationsresultat	258
Skatteintäkt	18
Försäljningspris, netto efter försäljningskostnader	684
Obetalda försäljningskostnader mm	25
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	709

NOT 17 ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

	Ågarandel (kapital/röster)	2014-12-31	2013-12-31
Företag			
4T Sverige AB, Sverige	25%	3	6
MPayment AS, Norge	33,3%	–	11
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, Sverige	20%	3	3
Adworx Internetservice GmbH, Österrike	47,4%	4	5
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser, Sverige	33,3%	3	3
Summa andelar i joint ventures och intresseföretag		13	28

	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningsvärde vid årets början	28	22
Ingående balans i tillgångar för försäljning	–11	–
Investeringar	9	23
Årets resultatandel	–13	–17
Summa andelar i joint ventures och intresseföretag	13	28

Samtliga intresseföretag är onoterade.

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag

	Dec 31, 2014	Dec 31, 2013
Immateriella anläggningstillgångar	2	8
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	114	146
Summa tillgångar	118	156
Eget kapital	39	84
Kortfristiga skulder	79	72
Summa eget kapital och skulder	118	156

Ytterligare information framgår av not 7.

NOT 18 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2014-12-31	2013-12-31
Förskottsbetalning T-Mobile Nederländerna, accesshyran för mobilsliter	243	–
Mervärdesskattfordran, Kazakstan	200	215
Pensionsmedel	45	90
Långfristiga värdepappersinnehav	8	14
Spärrade bankmedel	–	10
Övriga fordringar	22	8
Summa övriga finansiella tillgångar	518	337

Som en del av nätelningsavtalet har Tele2 Nederländerna överenskommit med T-Mobile att förskottsbeta del av accesshyran för mobilsliter, för att finansiera T-Mobiles investeringar i modernisering av sitt nätverk.

Långfristiga värdepappersinnehav består av andelar i nedanstående företag.

	Ågarandel (kapital/röster)	2014-12-31	2013-12-31
Företag			
Modern Holdings Inc, USA	11,88%	6	11
Radio National Skellefteå AB, Sverige	5,5%	1	1
Telering AS, Norge	10%	–	1
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	13%	1	1
Summa långfristiga värdepappersinnehav		8	14

NOT 19 VARULAGER

	2014-12-31	2013-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	497	462
Övrigt	3	9
Summa varulager	500	471

Tele2s varulager består främst av telefoner, men även SIM-kort och modem för försäljning. Under 2014 kostnadsfördes varor i lager med 4 255 (3 532) miljoner kronor, varav 10 (12) miljoner kronor avsåg nedskrivning av lager.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar	3 059	3 914
Reserv osäkra fordringar	–579	–597
Summa kundfordringar, netto	2 480	3 317

	2014-12-31	2013-12-31
Reserv osäkra kundfordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets ingång	597	582
Reserv osäkra fordringar för tillgångar som innehas för försäljning	–42	–
Reserv i under året sålda företag	–	–57
Reservavsättning	116	134
Återvunna tidigare nedskrivningar	–122	–70
Årets valutakursdifferenser	30	8
Summa reserv osäkra fordringar	579	597

	2014-12-31	2013-12-31
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna mellan 1–30 dagar	429	456
Förfallna mellan 31–60 dagar	90	75
Förfallna mer än 60 dagar	169	108
Summa förfallna men ej reserverade kundfordringar	688	639

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2014-12-31	2013-12-31
Mervärdesskattfordran	124	126
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	128	113
Derivat	47	8
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	38	29
Förskottsbetalning T-Mobile Nederländerna, accesshyran för mobilsliter (not 18)	20	–
Fordran på leverantörer	14	13
Fordran på försäkringsbolag	11	–
Fordran på kreditkortsföretag, kontantkort	9	8
Fordran på 4T, intresseföretag i Sverige	6	8
Fordran relaterad till försäljning av verksamheter	4	–
Övrigt	21	16
Summa övriga kortfristiga fordringar	422	321

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2014-12-31	2013-12-31
Intäkter från såld utrustning	2 807	2 595
Trafikintäkter, från andra telekomoperatörer	362	536
Trafikintäkter, från slutkunder	332	388
Abonnemangsintäkter etc, från slutkunder	146	132
Upplupna intäkter, övrigt	110	96
Hyreskostnader	217	268
Frekvensutnyttjande	127	49
Pasta abonnemangsavgifter	34	42
Återförsäljarprovisioner, kontantkort	15	15
Förutbetalda kostnader, övrigt	102	62
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 252	4 183

Av balansposten förväntas 818 (1 076) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen, varav 802 (1 062) miljoner kronor avser intäkter från utrustning.

NOT 23 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2014-12-31	2013-12-31
Spärrade bankmedel	38	55
Summa kortfristiga placeringar	38	55

NOT 24 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Tillgänglig likviditet

	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel	151	1 348
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 073	7 958
Summa tillgänglig likviditet	8 224	9 306

	2014-12-31	2013-12-31
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen		
Beviljade checkräkningskrediter	1 143	826
Utnyttjade checkräkningskrediter	-682	-22
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	461	804
Outnyttjade låneutrymmen	7 612	7 154
SUMMA EJ UTNYTTJADE BEVILJADE KREDITER OCH LÅNEUTRYMMEN	8 073	7 958

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2014 till 4 (11) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjande låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

	2014-12-31	2013-12-31
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	3	71
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	89	-39
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	92	32

NOT 25 EGET KAPITAL, ANTAL AKTIER OCH RESULTAT PER AKTIE

Antal aktier

	A-aktier		B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2013		20 987 981		423 746 358		4 049 000	448 783 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-15	20 987 966	15	423 746 373	-	4 049 000	448 783 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 987 966	900 000	424 646 373	-900 000	3 149 000	448 783 339
Aktiesplit 2:1	20 987 966	41 975 932	424 646 373	849 292 746	3 149 000	6 298 000	897 566 678
Aktieinlösen	-20 987 966	20 987 966	-424 646 373	424 646 373	-3 149 000	3 149 000	448 783 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-726 650	20 261 316	726 650	425 373 023	-	3 149 000	448 783 339
Per 31 december 2013		20 261 316		425 373 023		3 149 000	448 783 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-406	20 260 910	406	425 373 429	-	3 149 000	448 783 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 260 910	150 000	425 523 429	-150 000	2 999 000	448 783 339
Totalt antal aktier per 31 december 2014		20 260 910		425 523 429		2 999 000	448 783 339

	2014	2013
Antal utestående aktier	445 722 973	445 497 600
Antal aktier i eget förvar	3 060 366	3 285 739
Genomsnittligt antal aktier	445 594 010	445 228 097
Antal aktier efter utspädning	448 799 576	448 465 420
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	448 606 438	448 181 516

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteten komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa samtrafiksavtal och vissa andra avtal komma att sägas upp.

Under 2014 omstämplades 406 A-aktier och 150 000 C-aktier till B-aktier.

Aktier i eget förvar

	B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2013		73 128		4 049 000	4 122 128
Omstämpling C-aktier till B-aktier	900 000	973 128	-900 000	3 149 000	4 122 128
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-836 389	136 739	-	3 149 000	3 285 739
Per 31 december 2013		136 739		3 149 000	3 285 739
Omstämpling C-aktier till B-aktier	150 000	286 739	-150 000	2 999 000	3 285 739
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-225 373	61 366	-	2 999 000	3 060 366
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2014		61 366		2 999 000	3 060 366

Aktier i eget förvar utgör 0,7 (0,7) procent av aktiekapitalet.

Under 2014 levererade Tele2 225 373 (836 389) B-aktier i eget förvar till innehavare av aktierätter, som en följd av att aktierätter i LTI 2011 (2010) löstes in.

Utestående aktierätter

	2014-12-31	2013-12-31
Incitamentsprogram 2014-2017	1 117 168	
Incitamentsprogram 2013-2016	1 029 026	1 132 228
Incitamentsprogram 2012-2015	896 070	968 263
Incitamentsprogram 2011-2014	34 339	867 329
Summa antal utestående aktierätter	3 076 603	2 967 820

Ytterligare information framgår av not 34.

Antal aktier efter utspädning

	2014-12-31	2013-12-31
Antal aktier	448 783 339	448 783 339
Antal aktier i eget förvar	-3 060 366	-3 285 739
Antal utestående aktier	445 722 973	445 497 600
Antal utestående aktierätter	3 076 603	2 967 820
Totalt antal aktier efter utspädning	448 799 576	448 465 420

Fortsättning not 25

Resultat per aktie

	Resultat per aktie		Resultat per aktie, efter utspädning	
	2014	2013	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 211	14 590	2 211	14 590
Vägt genomsnittligt antal aktier	445 594 010	445 228 097	445 594 010	445 228 097
Incitamentsprogram 2014–2017			665 045	–
Incitamentsprogram 2013–2016			1 071 624	670 041
Incitamentsprogram 2012–2015			930 283	1 026 452
Incitamentsprogram 2011–2014			345 476	942 657
Incitamentsprogram 2010–2013				314 269
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			3 012 428	2 953 419
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			448 606 438	448 181 516
RESULTAT PER AKTIE, KRONOR	4,96	32,77	4,93	32,55

Utdelning och inlösen

Styrelsen för Tele2 AB har beslutat att på årsstämman i maj 2015, för räkenskapsår 2014, rekommendera en total utdelning om 14,85 (4,40) kronor per ordinarie A- och B-aktie, bestående av en ordinarie utdelning om 4,85 (4,40) kronor och en extra utdelning om 10,00 (0) kronor. Per 31 december 2014 motsvarar detta totalt 6 619 (1 960) miljoner kronor, varav ordinarie utdelning 2 162 (1 960) miljoner kronor och extrautdelning 4 457 (0) miljoner kronor.

Som ett resultat av försäljningen av Tele2 Ryssland i april 2013 genomfördes under 2013 ett obligatoriskt aktieinlösenprogram om 28 kronor per aktie, vilket motsvarade 12 474 miljoner kronor. Inlösenprogrammet innebar en aktiesplit där varje aktie delades upp i två aktier, varav en aktie var en inlösenaktie. Indragning av inlösenaktier i eget innehav om 92 miljoner kronor avsattes till fri fond. En fondemission genomfördes för att öka bolagets aktiekapital till dess ursprungliga nivå, 561 miljoner kronor, genom överföring av 280 miljoner kronor från fritt eget kapital. Aktiens kvotvärde uppgår därmed till 1,25 kronor, vilket är samma som innan aktieinlösenprogrammet. Under 2014 betalades totalt 15 637 miljoner kronor ut till aktieägarna som utdelning och inlösen.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

Utköp av innehav utan bestämmande inflytande

Under 2013 förvärvade Tele2 resterade 7,76 procent av aktierna i dotterbolaget Officer AS i Norge för 1 miljoner kronor.

Under 2009 respektive 2010 förvärvade Tele2 resterande 25,5 respektive 12,5 procent av aktierna i Tele2 Izhevsk och Tele2 Rostov i Ryssland. Den slutgiltiga köpeskillingen om 3 respektive 90 miljoner kronor betalades under 2013.

Dotterföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande

Tele2 äger 51 procent av aktierna i Tele2 Kazakstan med köpoption att förvärva resterande 49 procent. Aktieägaren utan bestämmande inflytande har en säljoption att avyttra sina aktier till Tele2. Tele2 Kazakstan hanteras redovisningsmässigt som ett helägt dotterbolag till Tele2 och Tele2 redovisar säljoptionen som innehas av den andra ägaren som en skuld värderad till verkligt värde (se vidare not 1 och not 26). Genom avtal har den andra ägaren skydds rättighet i frågor såsom förändringar i ägarstrukturen, godkännande av utdelningar och andra aktieägarrelaterade frågor.

Tabellerna nedan redovisar finansiell information i sammandrag för Tele2 Kazakstan före koncerninterna eliminerings. Inga andra väsentliga innehav utan bestämmande inflytande förekommer.

	Tele2 Kazakstan	
	2014	2013
Resultaträkning		
Nettoomsättning	1 334	1 344
Rörelseresultat	–196	–450
Resultat före skatt	–590	–879
Årets resultat	–590	–879

	Tele2 Kazakstan	
	2014–12–31	2013–12–31
Balansräkning		
Immateriella anläggningstillgångar	1 336	1 385
Materiella anläggningstillgångar	1 959	1 775
Finansiella anläggningstillgångar	200	215
Omsättningstillgångar	240	222
Summa tillgångar	3 735	3 597
Långfristiga skulder	5 178	3 757
Kortfristiga skulder	1 678	2 274
Summa skulder	6 856	6 031
Nettotillgångar	–3 121	–2 434

	Tele2 Kazakstan	
	2014	2013
Kassaflödesanalys		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	–170	–288
Förändring av rörelsekapitalet	–5	–43
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	–175	–331
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–370	–511
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	–545	–842
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	564	805
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	19	–37
Likvida medel vid årets början	9	47
Valutakursdifferenser i likvida medel	3	–1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	31	9

NOT 26 FINANSIELLA SKULDER

	2014–12–31	2013–12–31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	6 758	6 837
Övriga räntebärande skulder	1 625	1 914
Summa räntebärande finansiella skulder	8 383	8 751
Leverantörsskulder	2 848	3 140
Övriga kortfristiga skulder	467	516
Summa ej räntebärande finansiella skulder	3 315	3 656
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	11 698	12 407

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2014–12–31		2013–12–31	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	5 655	5 655	5 001	5 001
Inom 3–12 månader	1 450	1 450	1 719	1 708
Inom 1–2 år	140	106	1 221	1 186
Inom 2–3 år	3 586	3 554	161	103
Inom 3–4 år	325	281	3 599	3 541
Inom 4–5 år	202	202	312	241
Inom 5–10 år	450	450	627	627
Summa finansiella skulder	11 808	11 698	12 640	12 407

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	2 777	15	1 164	173	202	200	4 531
Fast ränta	1 013	91	2 390	108	–	250	3 852
Summa räntebärande skulder	3 790	106	3 554	281	202	450	8 383

Ställd säkerhet

	2014–12–31	2013–12–31
Anläggningstillgångar	30	142
Summa ställda säkerheter för egen skuld	30	142

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Långivare (lämnade säkerheter)	Ränte- villkor	Förfallo- dag	2014-12-31		2013-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK	NIBOR + 1,7%	2015	315	–	–	316
Obligationer NOK	NIBOR + 2,35%	2017	–	1 049	–	1 055
Obligationer SEK	STIBOR + 2,85%	2017	–	1 498	–	1 497
Obligationer SEK	fast: 4,875%	2017	–	799	–	798
Obligationer SEK	STIBOR + 1,1%	2015	750	–	–	750
Obligationer SEK	–	–	–	–	500	–
Obligationer SEK	STIBOR + 2,45%	2020	–	250	–	250
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2020	500	–	500	–
Summa Obligationer			1 565	3 596	1 000	4 666
Företagscertifikat	fast: 0,504%– 0,9310%	2015	215	–	325	–
Nordiska Investerings- banken (NIB)	rörlig räntesats	2017– 2020	–	705	–	663
Syndikerade låne- faciliteter	rörlig räntesats	2018	–	–38	–	–55
Kazkommertsbank (säkerhet: anläggnings- tillgångar i Tele2 Kazak- stan)	rörlig räntesats	2014– 2015	33	–	188	28
Utnyttjad checkräk- ningskredit	rörlig räntesats	–	682	–	22	–
			2 495	4 263	1 535	5 302
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				6 758		6 837

Tele2 har ingått en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker. Faciliteten löper till maj 2018. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Den 31 december 2014 var den syndikerade lånefaciliteten outnyttjad och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till –38 (–55) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 AB har emitterat obligationer på 1,3 miljarder NOK på den norska obligationsmarknaden. Beloppet är uppdelat mellan en obligation om 300 miljoner NOK och en obligation om 1 miljard NOK. Obligationerna är noterade på Oslo börs.

Tele2 ABs Euro Medium–Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 3 miljarder EUR. Den 31 december 2014 uppgick utgivna obligationer under programmet till 3 797 (4 295) miljoner kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2014 uppgick utestående företagscertifikat till 215 (325) miljoner kronor.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett 8-årigt låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB), till ett belopp om 74 miljoner EUR.

Sedan förvärvet 2010 innehar Tele2 51 procent av aktierna i Tele2 Kazakstan. Bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet befintliga skulder till ett antal kreditinstitut. Räntebasen för dessa är LIBOR. Den 31 december 2014 uppgick dessa skulder till 0 (15) miljoner EUR samt 4 (13) miljoner USD.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 5,0 (5,2) procent.

Övriga räntebärande skulder

	2014-12-31		2013-12-31	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Säljoption, Kazakstan	887	–	1 350	–
Kazakhtelecom	98	292	–	347
Derivat	294	–	146	–
Finansiell leasing	16	38	21	49
Leverantörsfinansiering, Silver Server i Österrike	–	–	1	–
	1 295	330	1 518	396
Summa övriga räntebärande skulder		1 625		1 914

Tele2 äger 51 procent av aktierna i Tele2 Kazakstan med köpoption att förvärva resterande 49 procent från 14 december 2014 till 14 april 2015. Aktieägaren utan bestämmande inflytande, Asianet Holding BV, har en säljoption att avyttra sina aktier till Tele2. Lösenpriset för båda optionerna uppgår till aktiernas verkliga värde vid utnyttjandetidpunkten. Säljoptionen redovisas till sitt beräknade verkliga värde per balansdagen, vilket fastställts utifrån diskonterade förväntade framtida kassaflöden. Förändringen av värdet består av förändringar i verkligt värde rapporterat som finansiella poster i resultaträkningen på 427 (166) miljoner kronor och valutakursförändringar på –36 (–30) miljoner kronor, redovisat i övrigt totalresultat. Under året har Tele2 omvärderat verksamheten i Kazakstan som en följd av devalvering och ökad konkurrens på marknaden. Som ett resultat av detta har verkligt värde på säljoptionen minskat. Ytterligare information framgår av not 25.

Vid tidpunkten för förvärvet av Tele2 Kazakstan hade bolaget en befintlig räntefri skuld till den tidigare ägaren. Per 31 december 2014 uppgick den redovisade skulden till 390 (347) miljoner kronor och det nominella värdet till 500 (495) miljoner kronor.

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om finansiell leasing se vidare not 31.

Övriga kortfristiga skulder

	2014-12-31	2013-12-31
Mervärdesskatteskuld	173	182
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	103	107
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	73	73
Källskatt, personal	64	70
Skuld till kunder	17	46
Skuld till andra operatörer	16	16
Kunddeposition	12	8
Skuld till content leverantörer	3	6
Övrigt	6	8
Summa övriga kortfristiga skulder	467	516

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

	2014					Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler och kablar	Legalt tvister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Pensioner och liknande förpliktelser	
Avsättningar, per 1 januari	488	56	51	39	45	679
Avsättningar knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-105	-	-	-	-	-105
Tillkommande avsättningar	226	10	-	-	22	258
Utnyttjad/utbetalad avsättning	-10	-9	-	-3	-	-22
Återförda utnyttjade avsättningar	-26	-	-41	-	-	-67
Diskonteringseffekt	45	-	-	-	-	45
Valutakursdifferenser	16	-	1	2	-	19
Summa avsättningar, per 31 december	634	57	11	38	67	807

	2014-12-31	2013-12-31
Avsättningar, kortfristig del	47	95
Avsättningar, långfristig del	760	584
Summa avsättningar	807	679

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 1 år	47	95
Inom 1-3 år	81	78
Inom 3-5 år	23	20
Mer än 5 år	656	486
Summa avsättningar	807	679

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2014 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

För ytterligare information om finansiell leasing se vidare not 31.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2014-12-31	2013-12-31
Trafikkostnader till andra teleoperatörer	500	1 171
Investering i anläggningstillgångar	558	728
Kostnader för externa tjänster	509	527
Personalrelaterade kostnader	486	562
Leasing- och hyreskostnader	95	174
Kostnader till återförsäljare	86	146
Räntekostnader	43	63
Övriga upplupna kostnader	55	113
Förutbetalda intäkter, kontantkort	337	383
Förutbetalda intäkter, övrigt	594	737
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 263	4 604

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2014-12-31	2013-12-31
Anläggningstillgångar	30	142
Kortfristiga placeringar, bankmedel	38	55
Andra långfristiga fordringar, bankmedel	-	10
Summa ställda säkerheter	68	207

För att motparterna skall få överta de ställda säkerheterna krävs att Tele2 underlåter sin plikt att erlägga betalning enligt gällande avtal.

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ANDRA ÅTAGANDEN**Eventualförpliktelser**

	2014-12-31	2013-12-31
Åtagande om nedmontering av tillgångar	137	126
Twister	83	220
Summa eventualförpliktelser	220	346

Tele2 har åtagande om nedmontering av tillgångar och återställande av lokaler inom fast telefoni och fast bredband i Nederländerna respektive Österrike. Tele2 bedömer en nedmontering av dessa platser som osannolikt varpå åtagandet endast redovisas som en eventualförpliktelse.

Tele2 Nederländerna är, genom sin ordinarie verksamhet, involverad i ett flertal regulatoriska ärenden och pågående tvister med relevanta statliga myndigheter. I ett specifikt fall rörande hyrd kopparlina, vilken Tele2 Nederländerna använder som en del av sin fast telefoni-/bredbandsverksamhet, har regulatören (ACM) fastställt att hyresavgifterna skall justeras retroaktivt fr.o.m. 2009. Detta har resulterat i ett krav från KPN på 8,7 miljoner euro (83 miljoner kronor) vilket är föremål för pågående överklaganden och domstolsärenden. Vår bedömning är att det är osannolikt att Tele2 kommer behöva betala dessa avgifter och följaktligen har inga kostnadsreservationer skett. Vi bedömer att utslag i målet kommer meddelas under 2015.

De ryska skattemyndigheterna utför för närvarande flera skatterevisioner av Tele2s tidigare dotterbolag i Ryssland. Enligt försäljningsavtalet med VTB-gruppen så är Tele2 ersättningsskyldig för eventuellt påförda skatter som en följd av skatterevisionerna. Under 2014 har Tele2 vunnit skatttvister om 124 miljoner kronor, varav ryska skatteverket har överklagat tvister om 86 miljoner kronor, samt förlorat skatttvister om -25 miljoner kronor, varav Tele2 har överklagat en tvist om -22 miljoner kronor. Även om det inte kan uteslutas att Tele2 kommer att få stå för vissa kostnader bedömer Tele2 att det inte är sannolikt att några ytterligare skatter kommer att behöva betalas och följaktligen har inga kostnadsreservationer skett.

Den 31 december 2013 var Tele2 Sverige svarande i en tvist om 220 miljoner kronor med Verizon Sweden AB. Under 2014 meddelade tingsrätten domslut till Tele2s fördel varefter Tele2 träffade en förlikning där parterna enades om att stå för sina egna rättegångskostnader.

Andra kontrakterade åtaganden

	2014-12-31	2013-12-31
Åtaganden, investeringar	610	704
Åtaganden, övrigt	1 191	3 718
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	1 801	4 422

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan cancelleras utan ekonomisk påverkan. Under året har en stor del av övriga kontrakterade åtaganden uppfyllts genom inköp av varor.

NOT 31 LEASING

Finansiell leasing

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 15. Kontrakten löper mellan 5 och 25 år. Kontrakt med kortare löptid innehåller möjlighet till köp eller förlängning vid kontraktets slut. Några avtal innehåller indexklausuler.

Totala framtida minimileaseavgifter och dess nuvärde uppgår till:

	2014-12-31		2013-12-31	
	Nuvärde	Nominellt värde	Nuvärde	Nominellt värde
Inom 1 år	18	18	24	25
Inom 1–2 år	15	17	16	17
Inom 2–3 år	13	15	13	15
Inom 3–4 år	7	8	11	13
Inom 4–5 år	1	1	6	7
Summa låneskuld och ränta		59		77
Avgår räntedel		–5		–7
SUMMA FINANSIELL LEASING	54	54	70	70

Operationell leasing

	2014	2013
Hyrd kapacitet	1 304	1 326
Övrig operationell leasing	786	738
Årliga leasingkostnader avseende operationell leasing	2 090	2 064

Kostnad för operationell leasing avser i all väsentlighet hyrd kapacitet. Andra tillgångar som innehas via operationell leasing avser förhyrda lokaler, maskiner och kontorsinventarier. Tele2 har en mängd avtal avseende hyrda förbindelser. Majoriteten av dessa innehåller någon typ av startavgift och därefter månads- eller kvartalsavgifter. Majoriteten av avtalen löper på mellan sex månader och tre år med möjlighet till förlängning. I allmänhet innehåller dessa avtal inga indexklausuler eller möjlighet att förvärva tillgången.

Kontrakterade framtida leasingavgifter redovisas enligt nedan:

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 1 år	1 442	1 489
Inom 1–2 år	736	819
Inom 2–3 år	510	541
Inom 3–4 år	355	430
Inom 4–5 år	302	340
Inom 5–10 år	606	682
Inom 10–15 år	199	205
Mer än 15 år	218	230
Summa framtida avgifter för operationell leasing	4 368	4 736

Operationell leasing med Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 75 (60) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning (främst modem) till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år.

Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 1 år	70	50
Inom 1–2 år	17	21
Inom 2–3 år	16	17
Inom 3–4 år	16	16
Inom 4–5 år	14	15
Inom 5–10 år	59	57
Inom 10–15 år	49	47
Mer än 15 år	59	57
Summa framtida intäkter för operationell leasing	300	280

NOT 32 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Kassaflöde från den löpande verksamheten med utgångspunkt från nettoresultatet (totala verksamheten)

	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Årets resultat	2 211	14 590
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 122	4 081
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	15	17
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	–13	8
Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter	–244	–13 261
Incitamentsprogram	29	14
Obetalda finansiella poster	–261	260
Inkomstskatt	142	–82
Uppskjuten skattekostnad	437	637
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	5 438	6 264
Förändring av rörelsekapitalet	–860	–451
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	4 578	5 813

CAPEX

Skillnad mellan investeringar i immateriella och materiella tillgångar (CAPEX) enligt balansräkningen respektive betald CAPEX netto enligt kassaflödesanalysen framgår nedan.

	2014	2013
CAPEX	–3 976	–5 534
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	–226	186
Erhållen betalning för sålda anläggningstillgångar	56	107
Betald CAPEX	–4 146	–5 241

Av årets investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar är 101 (469) miljoner kronor obetalda per 31 december 2014 och har därför ej redovisats som investering i kassaflödesanalysen. Betalning av föregående års investering om –327 (–283) miljoner kronor har i 2014 års kassaflöde redovisats som investering. Dessa poster uppgår netto till –226 (186) miljoner kronor.

CAPEX per tjänst inom respektive segment framgår av not 15.

NOT 33 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda

	2014			2013		
Not	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	1 474	32%	68%	1 505	32%	68%
Nederländerna	963	26%	74%	904	26%	74%
Kazakstan	735	53%	47%	664	54%	46%
Kroatien	123	43%	57%	120	43%	58%
Litauen	140	54%	46%	105	44%	56%
Lettland	231	60%	40%	250	61%	39%
Estland	249	58%	42%	255	60%	40%
Österrike	274	22%	78%	283	22%	78%
Tyskland	121	31%	69%	80	30%	70%
Övrigt	788	34%	66%	730	33%	67%
	5 098	37%	63%	4 896	37%	63%
Avvecklade verksamheter	36	386	36%	1 247	47%	53%
Summa medelantalet anställda	5 484	37%	63%	6 143	39%	61%

Fortsättning not 33

Antalet anställda

Per 31 december 2014 uppgick antalet anställda i Tele2 till 5 387 (4 945) exklusive Norge, varav 42 (37) procent kvinnor och 58 (63) procent män. En fördelning på kön och åldersgrupp etc framgår nedan.

	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31		2013-12-31	
	Total	Total	Women	Men	Women	Men
Chefer						
< 30 år	1%	1%	7%	5%	4%	7%
30–50 år	9%	11%	25%	55%	24%	58%
> 50 år	1%	1%	2%	6%	2%	5%
Summa chefer	11%	13%	34%	66%	30%	70%
Övriga anställda						
< 30 år	29%	32%	17%	16%	18%	19%
30–50 år	49%	50%	19%	36%	19%	38%
> 50 år	11%	5%	8%	4%	2%	4%
Summa övriga anställda	89%	87%	44%	56%	39%	61%
SUMMA	100%	100%				

	2014-12-31		2013-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
För koncernens alla företag				
Styrelseledamöter	32%	68%	19%	81%
Företagsledning	34%	66%	33%	67%
Summa	33%	67%	25%	75%

NOT 34 PERSONALKOSTNADER

		2014			2013		
	Not	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige		5	2	756	6	1	716
Nederländerna		3	2	568	11	2	495
Kazakstan		3	2	89	3	1	87
Kroatien		5	3	43	4	3	41
Litauen		3	1	39	3	1	30
Lettland		2	1	43	3	1	39
Estland		2	–	44	1	–	45
Österrike		4	1	158	3	1	150
Tyskland		4	1	65	3	1	44
Övrigt		30	7	461	27	7	414
		61	20	2 266	64	18	2 061
Avvecklade verksamheter	36	6	2	282	10	2	481
Summa löner och ersättningar		67	22	2 548	74	20	2 542

		2014			2013		
	Not	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD		61	22	9	64	19	6
Övriga anställda		2 266	768	177	2 061	727	189
		2 327	790	186	2 125	746	195
Avvecklade verksamheter	36	288	57	13	491	110	15
Totalt		2 615	847	199	2 616	856	210

Pensioner

	2014	2013
Förmånsbestämda planer, ålderspension	24	42
Förmånsbestämda planer, efterlevnad och sjukpension	2	4
Avgiftsbestämda planer	160	149
Summa pensionskostnader	186	195

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan.

	2014	2013
Resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–19	–45
Nettoräntekostnad	–6	–2
Reduceringar/regleringar	1	5
	–24	–42
Löneskatt	–2	–2
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	–26	–44

	2014-12-31	2013-12-31
Balansräkningen		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	–228	–140
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	217	194
Netto	–11	54
Löneskatt	–11	–9
Nettofordran (+) / –skuld (–) i balansräkningen	–22	45
varav tillgångar	45	90
varav skulder	–67	–45

	2014	2013
Nettofordran (+) / –skuld (–) vid årets början	45	–152
Tillgångar/skulder som innehas för försäljning	2	–3
Nettokostnad	–26	–44
Utbetalningar	39	41
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	–82	203
Nettofordran (+) / –skuld (–) i balansräkningen vid året slut	–22	45

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas i Sverige med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. För pensionärer och personer i Sverige som ej längre är anställda hos Tele2 kvarstår inget åtagande för Tele2 då deras framtida pensioner begränsas av avkastningen på inbetalda premier. Dessa personer ingår därför inte i redovisad pensionsskuld.

	2014-12-31	2013-12-31
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	2,5%	4,0%
Framtida årliga löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida årliga pensionsökningar	3,0%	3,0%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	9 år	9 år

Ersättning till ledande befattningshavare

	2014						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD, Mats Granryd	9,2	5,0	1,8	1,0	–	4,0	21,0
Andra ledande befattningshavare	28,7	13,6	5,0	6,4	7,4 ¹⁾	7,1	68,2
Summa ersättning till ledande befattningshavare	37,9	18,6	6,8	7,4	7,4	11,1	89,2

¹⁾ Ersättning under uppsägningstid

I gruppen andra ledande befattningshavare ingår 10 (10) personer.

	2013						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD, Mats Granryd	9,1	8,3	1,3	1,6	–	3,9	24,2
Andra ledande befattningshavare	27,6	29,0 ¹⁾	2,2	3,7	6,9 ²⁾	8,9	78,3
Summa ersättning till ledande befattningshavare	36,7	37,3	3,5	5,3	6,9	12,8	102,5

¹⁾ Rörlig ersättning innehåller en transaktionsbonus på 9,9 miljoner kronor som utbetalats till

Tele2 Rysslands före VD i samband med försäljningen av Tele2 Ryssland

²⁾ Ersättning under uppsägningstid

Under 2014 erhöll ledande befattningshavare 290 000 (272 000) aktierätter i 2014 års incitamentsprogram respektive 16 101 (127 886) aktierätter för kompensation för utdelning i 2012 och 2013 (2011 och 2012) års incitamentsprogram. Marknadsvärdet för dessa aktierätter uppgick vid utställandet för koncernchefen till 3,7 (5,6) miljoner kronor och för övriga ledande befattningshavare till 14,8 (19,3) miljoner kronor. Ingen premie erlades för aktierätterna.

	LTI 2014		LTI 2013	
	Andra ledande befattningshavare		Andra ledande befattningshavare	
Antal aktierätter	VD		VD	
Utestående per 1 januari 2013			56 000	
Tilldelade	56 000	234 000	192 000	
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	2 117	5 448
Förverkade	–	–	–	–48 000
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2014	56 000	234 000	58 117	149 448

	LTI 2012		LTI 2011	
	Andra ledande befattningshavare		Andra ledande befattningshavare	
Antal aktierätter	VD		VD	
Utestående per 1 januari 2013	71 832	184 710	77 544	166 155
Tilldelade, kompensation för utdelning	2 716	5 820	–	–
Förverkade	–	–30 785	–	–
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	–	–	–59 819	–124 620
Utnyttjade	–	–	–	–24 921
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2014	74 548	159 745	17 725	16 614

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2014

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2014 godkändes av årsstämman i maj 2014.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. Riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). I maj 2014 uppgick antalet ledande befattningshavare i Tele2 till elva personer.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet av att införa restriktioner för STI ersättningarna genom att göra utbetalningar, eller delar av dessa, av sådan rörlig ersättning villkorad av om prestationen som den var baserad på har visat sig hållbar över tid, och/eller att ge bolaget rätt att återkräva delar av sådan rörlig kompensation som har betalats ut på grundval av information som senare visar sig vara felaktig.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämmovalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Styrelsen

Totalt styrelsearvode uppgår till 5 729 (5 829) tkr enligt beslut på årsstämman i maj 2014.

kronor	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Mike Parton	1 365 000	1 365 000	38 000	38 000	1 403 000	1 403 000
Lars Berg	525 000	525 000	75 000	100 000	600 000	625 000
Mia Brunell Livfors	525 000	525 000	–	38 000	525 000	563 000
Lorenzo Grabau	525 000	–	138 000	–	663 000	–
Irina Hemmers	525 000	–	100 000	–	625 000	–
John Hepburn	–	525 000	–	75 000	–	600 000
Erik Mitteregger	525 000	525 000	100 000	100 000	625 000	625 000
John Shakeshaft	–	525 000	–	200 000	–	725 000
Carla Smits-Nusteling	525 000	525 000	238 000	138 000	763 000	663 000
Mario Zanotti	525 000	525 000	–	100 000	525 000	625 000
Summa arvode till styrelseledamöter	5 040 000	5 040 000	689 000	789 000	5 729 000	5 829 000

Aktierelaterade ersättningar

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Planen är baserad på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Planen främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att planen kommer att få en positiv effekt på Tele2 koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

Antal deltagare vid tilldelning	Mätperiod		2014-12-31	2013-12-31
	2014	2013		
LTI 2014	198	1 apr 2014 - 31 mar 2017	1 117 168	–
LTI 2013	204	1 apr 2013 - 31 mar 2016	1 029 026	1 132 228
LTI 2012	304	1 apr 2012 - 31 mar 2015	896 070	968 263
LTI 2011	283	1 apr 2011 - 31 mar 2014	34 339	867 329
Summa antal utestående aktierätter			3 076 603	2 967 820

34 339 aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

	Verklig kostnad före skatt		Beräknad ackumulerad kostnad		Skuld	
	2014	2013	2014	2013	2014-12-31	2013-12-31
LTI 2014	12	–	56	–	4	–
LTI 2013	18	10	52	54	6	2
LTI 2012	11	5	32	21	12	5
LTI 2011	–2	2	39	62	1	10
LTI 2010	–	6	–	75	–	–
Summa	39	23	179	212	23	17
varav kontantreglerade program	1	–			1	–

Vid årsstämma den 12 maj 2014 beslutade aktieägarna att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram (Planen) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Planen har samma struktur som föregående års incitamentsprogram.

För att delta i programmet krävs i allmänhet att deltagarna äger Tele2-aktier. Därefter erhöLL deltagarna en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter. På grund av särskilda marknadsförutsättningar har anställda i Kazakstan erbjudits möjlighet att delta i Planen utan krav på egen investering i Tele2-aktier. Tilldelningen av aktierätter har då minskats och motsvarar 37,5 procent av det antal aktierätter som erhöLLits om deltagande skett med egen investering.

Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2014 - 31 mars 2017 (mätperioden) har uppfyllts, att deltagaren fortfarande är anställd i Tele2-koncernen vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport januari - mars 2017, samt att innehavaren i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under intjänandeperioden, berättigar varje aktierätt deltagaren

Fortsättning not 34

att erhålla en B-aktie i bolaget. För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera för lämnade utdelningar genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till ökas.

För de fall leverans av aktier under planen inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar kan deltagare istället komma att erbjudas kontantavräkning. Utestående aktierätter som kommer regleras med kontanter värderas löpande till verkligt värde varvid förpliktelsen redovisas som en skuld.

Aktierätterna är indelade i serie A, serie B och serie C. Antal aktier som respektive deltagare kommer att erhålla beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av vissa villkor enligt följande:

Serie A Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden skall överstiga 0 procent för att uppnå entry-nivån.

Serie B Tele2s genomsnittliga normaliserade avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) under mätperioden skall vara minst 9 procent för att uppnå entry-nivån och minst 12 procent för att uppnå stretch-nivån.

Serie C Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med genomsnittlig TSR för en referensgrupp bestående av Elisa, Iliad, Millicom International Cellular, TalkTalk Telecom Group, Telenor, TeliaSonera och TDC samt överstiga genomsnittlig TSR för referensgruppen med 10 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

De fastställda nivåerna för villkoren är "entry" och "stretch" med en linjär ökning för mellanliggande värden avseende det antal aktierätter som ger rätt till tilldelning av aktier. Entry-nivån utgör den miniminivå som måste uppnås för att ge rätt till tilldelning av aktier i den serien. Om entry-nivån uppnås föreslås att 100 procent av aktierätterna i Serie A och 20 procent av aktierätterna i Serie B och C vara intjänade. Om entry-nivån inte uppnås för en viss serie så förfaller alla aktierätter i den aktuella serien. Om stretch-nivån uppnås är samtliga aktierätter i den aktuella serien intjänade.

Planen omfattade totalt 273 192 antal aktier, varav 259 692 avsåg anställda som investerade i Tele2-aktier och 13 500 avsåg de anställda i Kazakstan som valde att inte investera i Tele2-aktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av sammanlagt 1 180 268 aktierätter, varav 267 556 serie A, 546 356 serie B och 546 356 serie C. Deltagarna indelades i olika kategorier och tilldelades följande antal aktierätter för de olika kategorierna:

Vid tilldelning	Antal deltagare	Maximalt antal aktier	Aktierätt				Totalt tilldelade
			per serie			Totalt	
			A	B	C		
Verkställande direktör	1	8 000	1	3	3	7	56 000
Övriga ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner	11	4 000	1	2,5	2,5	6	258 000
Kategori 1	42	2 000	1	1,5	1,5	4	315 400
Kategori 2	39	1 500	1	1,5	1,5	4	196 212
Kategori 2, ej investering	2	1 500	0,375	0,5625	0,5625	1,5	4 500
Kategori 3	97	1 000	1	1,5	1,5	4	341 156
Kategori 3, ej investering	6	1 000	0,375	0,5625	0,5625	1,5	9 000
Totalt	198						1 180 268

Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i Planen är begränsad till 355 kronor, vilket motsvarar fem gånger genomsnittlig stängningskurs på Tele2s B-aktie under februari 2014 minskad med utdelning betald i maj 2014.

Det genomsnittliga uppskattade verkliga värdet på utgivna aktierätter var 54 kr på utgivningsdagen den 2 juni 2014. Beräkning av det verkliga värdet på aktierätterna utfördes av en extern expert. Följande variabler användes:

	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	7,0%	7,0%	7,0%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	79,39 kr	79,39 kr	79,39 kr
Förväntad löptid	2,90 år	2,90 år	2,90 år
Förväntad värdeminskningfaktor marknadsvillkor	70%	–	35%
Uppskattat verkligt värde	55,60 kr	79,40 kr	27,80 kr

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt Planen beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 1 700 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. C-aktierna kommer sedan innehas av bolaget under intjänandeperioden och därefter kommer erforderligt antal C-aktier, efter omvandling till B-aktier, överlåtas till deltagarna i enlighet med Planen. Styrelsen nyttjade inte extra bolagsstämman bemyndigande under 2014.

	LTI 2014		LTI 2013	
	2014	Ackumulerat	2014	Ackumulerat
Antal aktierätter				
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 180 268	1 180 268		1 204 128
Utestående per 1 januari 2014			1 132 228	
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	39 922	39 922
Förverkade	–63 100	–63 100	–143 124	–215 024
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2014	1 117 168	1 117 168	1 029 026	1 029 026
varav kommer att regleras med kontanter	12 000		11 690	

	LTI 2012		LTI 2011	
	2014	Ackumulerat	2014	Ackumulerat
Antal aktierätter				
Tilldelade vid utgivningstillfället		1 132 186		1 056 436
Utestående per 1 januari 2014	968 263		867 329	
Tilldelade, kompensation för utdelning	34 986	274 177	–	294 579
Makulerade, Ryssland	–	–163 660	–	–92 041
Utnyttjade, Ryssland	–	–	–	–44 156
Förverkade	–107 179	–346 633	–3 807	–351 296
Justerings utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	–	–	–602 796	–602 796
Utnyttjade, kontantreglerad	–	–	–1 014	–1 014
Utnyttjade, aktiereglad	–	–	–225 373	–225 373
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2014	896 070	896 070	34 339	34 339
varav kommer att regleras med kontanter	4 995		–	

Motsvarande principer och villkor har använts för 2012 och 2013 års incitamentsprogram med undantag för mätperiod och fastställda nivåer för mål- och prestationsbaserade villkor.

Mål- och prestationsbaserade villkor				
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B ROCE	Serie C TSR referensgrupp
LTI 2012 ¹⁾	590 kr	> 0%	19%–23%/8%–12,5%	> 10%
LTI 2013	347 kr	> 0%	8–12,5%	> 10%

¹⁾ Målen är uppdelade i två delar: före respektive efter försäljning av Tele2 Ryssland

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2011 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2011 – 31 mars 2014. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter har lösts in mot aktier eller kontanter i Tele2 under 2014, med undantag av ett begränsat antal som förväntas regleras med aktier under 2015.

Noter

Fortsättning not 34

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Miniminivå (20%)	Stretchnivå (100%)	Presta- tionsutfall	Tilldelning
A	Totalavkastning Tele2 (TSR)		≥ 0%	9,7%	100%
B	Genomsnittlig normaliserad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ¹⁾	20% / 8%	24% / 12,5%	20,5% / 7,2%	20%
C	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	> 0%	≥ 10%	-5,6%	0%

¹⁾ Målen är uppdelade i två delar: före respektive efter försäljning av Tele2 Ryssland

Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösentillfället av aktierätter uppgick under 2014 till 88,50 kronor.

NOT 35 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Totala arvoden till den valde revisorn (Deloitte) avseende kvarvarande verksamheter uppgick under året till 14 (15) miljoner kronor varav revisionsarvode uppgick till 9 (9) miljoner kronor, revisionsrelaterade arvoden uppgick till 1 (1) miljoner kronor och övriga konsultarvoden uppgick till 4 (5) miljoner kronor. Inga skatterelaterade konsultarvoden utgick. Utöver detta uppgick revisionsarvode för avvecklade verksamheter till 2 (4) miljoner kronor.

Revisionsarvode avsåg kostnadsförda arvoden för den årliga granskningen av årsredovisningen samt lagstadgad revision i dotterföretagen.

Revisionsrelaterade arvoden avsåg kostnadsförda arvoden för bestyrkande och dylikt som stod i nära samröre med revision av företagets finansiella rapporter och som normalt sett utförs av den valde revisorn samt konsultationer avseende den finansiella redovisningen och redovisningsprinciper. Exempel är översiktlig granskning av kvartalsrapporter och olika intyg.

Alla övriga arvoden inkluderade kostnadsförda arvoden för övriga konsultationer, så som kostnader för utredningar och analyser vid företagsförvärv (due diligence).

NOT 36 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 5 februari 2015 meddelade den norska konkurrensmyndigheten att de godkände den av Tele2 i juli 2014 publicerade försäljning av den norska verksamheten till TeliaSonera. Den norska verksamheten såldes för 5,1 miljarder kronor och resulterade i en realisationsvinst under 2015 på 1,7 miljarder kronor, inklusive kostnader för centrala supportsystem för den norska verksamheten samt andra transaktionskostnader. I realisationsvinsten ingår en positiv effekt om 89 miljoner kronor avseende valutakursdifferenser som tidigare rapporterats som övrigt totalresultat och som en följd av försäljningen vänds ut över resultaträkningen men inte får någon effekt på totalt eget kapital.

Den 4 april 2013 slutförde Tele2 försäljningen av sin ryska verksamhet. De norska och ryska verksamheterna som redovisats som avvecklade verksamheter framgår nedan.

Resultaträkning

	2014	2013
Nettoomsättning	4 009	7 375
Kostnader för sålda tjänster	-3 115	-4 822
Bruttoresultat	894	2 553
Försäljningskostnader	-932	-1 459
Administrationskostnader	-332	-546
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-1	-
Övriga rörelseintäkter	-14	13 246
Övriga rörelsekostnader	-3	-3
EBIT	-388	13 791
Ränteintäkter	8	6
Räntekostnader	-4	-151
Övriga finansiella poster	-	-19
EBT	-384	13 627
Inkomstskatt	-31	-5
varav från normala verksamheten	-31	-46
varav från realisationsvinsten	-	41
ÅRETS RESULTAT	-415	13 622
Resultat per aktie, kr	-0,93	30,60
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	-0,93	30,40

Balansräkning

Tillgångar som innehas för försäljning avser den norska verksamheten.

	2014-12-31
TILLGÅNGAR	
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	
Goodwill	495
Övriga immateriella anläggningstillgångar	236
Immateriella tillgångar	731
Materiella tillgångar	2 109
Finansiella tillgångar	22
Uppskjuten skattefordran	313
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	3 175
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	
Varulager	4
Kortfristiga fordringar	654
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	658
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	3 833
SKULDER	
LÅNGFRISTIGA SKULDER	
Räntebärande	109
LÅNGFRISTIGA SKULDER	109
KORTFRISTIGA SKULDER	
Räntebärande	10
Ej räntebärande	630
KORTFRISTIGA SKULDER	640
SKULDER KNUTNA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	749

Kassaflödesanalys

	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
EBIT	-388	13 791
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde	444	-12 507
Betalda finansiella poster	7	-75
Betald skatt	-	-177
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	63	1 032
Förändring av rörelsekapitalet	-146	-202
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-83	830
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Betald CAPEX	-647	-1 057
Kassaflöde efter CAPEX	-730	-227
Förvärv av aktier	-	-8
Avyttring av aktier	-32	17 252
Förändringar av långfristiga fordringar	13	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-666	16 189
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-749	17 019
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Förändringar av låneskulder, netto	-	-899
Övrig finansieringsverksamhet	-	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-993
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-749	16 026

Övrig information

	Nettoomsättning		EBITDA		EBIT	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Mobil	3 832	7 135	36	1 280	-402	537
Fast telefoni	198	252	40	24	32	21
Övrig verksamhet	-	6	-20	-19	-1	-5
	4 030	7 393	56	1 285	-371	553
Koncernintern försäljning, eliminerings	-21	-18			-17	13 238
Försäljning av verksamheter						
SUMMA	4 009	7 375	56	1 285	-388	13 791

Fortsättning not 36

	2014	2013
EBITDA	56	1 285
Försäljning av verksamheter	-17	13 238
Summa poster av engångskaraktär	-17	13 238
Försäljning av aktier i joint ventures och intresseföretag	-1	-
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-426	-732
EBIT	-388	13 791

	Antal kunder		Nettokundintag	
	2014-12-31	2013-12-31	2014	2013
Tusental				
Mobil	1 125	1 119	6	186
Fast telefoni	51	63	-12	-18
Antal kunder och nettokundintag	1 176	1 182	-6	168
Ändrad beräkningsmetod			-	-37
Antal kunder och nettoförändring	1 176	1 182	-6	131

	CAPEX	
	2014	2013
Mobil	513	1 105
Fast telefoni	13	30
Totalt	526	1 135

Ytterligare kassaflödesinformation:

	2014	2013
CAPEX	-526	-1 135
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	-121	29
Erhållen betalning för sålda anläggningstillgångar	-	49
Betald CAPEX	-647	-1 057

NOT 37 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2014 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

Samägda företag

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering, utbyggnad och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och TeliaSonera äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel. Därutöver är utbyggnaden finansierad av ägarna. Tele2 och TeliaSonera är i teknisk bemärkelse MVNOs hos 3G-bolaget och agerar därmed som köpare av kapacitet. Avgiftens storlek baseras på utnyttjad kapacitet.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G och 4G nätet, vilket är det mest omfattande 4G-nätet i Sverige. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarna. Under året skedde överföring av siter från ägarna till Net4Mobility. Överföringen hade inte någon väsentlig effekt på Tele2s finansiella rapporter.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen för respektive samägt företag

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för samägda företag före koncernintern elimineringar.

	2014		2013	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Resultaträkning				
Nettoomsättning	1 411	983	1 422	838
Rörelseresultat	131	84	110	78
Resultat före skatt	37	27	-8	26
Årets resultat	29	27	-7	26

	2014-12-31		2013-12-31	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 479	-	2 679
Materiella anläggningstillgångar	3 032	2 059	3 410	1 825
Uppskjutna skattefordringar	137	-	145	-
Omsättningstillgångar	481	269	506	303
Summa tillgångar	3 650	4 807	4 061	4 807
Eget kapital	510	2 131	481	2 104
Långfristiga skulder	2 650	1 984	3 147	2 019
Kortfristiga skulder	490	692	433	684
Summa eget kapital och skulder	3 650	4 807	4 061	4 807

	2014-12-31		2013-12-31	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Kassaflödesanalys				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	616	475	558	394
Förändring av rörelsekapitalet	79	16	46	18
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	695	491	604	412
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-270	-464	-319	-1 280
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-425	-41	-285	760
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-	-14	-	-108
Likvida medel vid årets början	-	22	-	130
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	-	8	-	22

Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 34.

Kinnevik-koncernen

Tele2 hyr lokaler av Kinnevik, köper in internrevisionstjänster från Audit Value samt dessutom reklam från Metro.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 7 och not 17.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras nedan till 100 procent. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Kinnevik	-	1	-14	-17	-	-
Joint ventures och intresseföretag	6	7	-80	-77	-	-
Samägda företag	296	269	-1 122	-1 057	74	85
Totalt	302	277	-1 216	-1 151	74	85

	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kinnevik	1	-	-	-	2	2
Joint ventures och intresseföretag	8	9	-	-	-	4
Samägda företag	332	284	2 318	2 571	292	300
Totalt	341	293	2 318	2 571	294	306

NOT 38 RESULTAT FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE (CR)

2014 års GRI G4 indikatorer, som presenteras nedan, är de som bedömts vara mest relevanta för Tele2s intressenter. Ett komplett index finns på Tele2s webbplats. Rapporterade uppgifter baseras på rapporteringen från respektive bolag och varje enskilt rapporterat fall har verifierats i enlighet med Tele2s rutiner för intern kontroll.

GRI G4 indikatorer
Jämställdhet och mångfald (G4-LA12)

Antal anställda uppdelat på chefer och övriga anställda fördelat på kön och åldersgrupp framgår av not 33.

Miljöbestämmelser (G4-EN29)

Inga betydande böter¹⁾, icke-monetära sanktioner eller tvistemålsärenden förknippade med miljöbestämmelser rapporterades under året.

Korruption (G4-SO5)

Tele2 har inte haft några rapporterade fall av korruption under året. Dessutom har det inte heller varit några rapporterade avslutade rättsfall under året där åtal väckts mot Tele2 på grund av korruption. Tele2s definition av korruption exkluderar rena telekombedrägerifall. Tele2s definition på korruption är att erbjuda, ge, mottaga eller acceptera en belöning eller annat incitament som kan påverka en person att agera olämpligt. För ytterligare information se vidare Tele2s webbplats, CR avsnittet.

Konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende (G4-SO7)

Antal rapporterade rättsfall för konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende, pågående eller avslutade, där Tele2 under året har identifierats som deltagare framgår nedan.

Land	Antal	Status på rättsfall
Lettland	1	Pågående ärende avseende annonsering ³⁾
Estland	1	Avslutat, utan föreläggande

Lagar och bestämmelser (G4-SO8)

Under året rapporterades två inträffade fall av sanktioner för brott mot lagar och bestämmelser, båda i Sverige där Tele2 Sverige agerade i syfte att framkalla en tolkning i domstol. Det rapporterades däremot inga tvistemålsärenden under året.

Produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan (G4-PR2)

Tele2 har haft två rapporterade underlåtelser i ärenden om produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan under deras livscykel. Båda var i Kazakstan och en resulterande i böter²⁾ och en i en varning. Det rapporterades inga avvikelser från frivilliga koder under året.

Marknadskommunikation, reklam och sponsring (G4-PR7)

Antal rapporterade underlåtelser i ärenden rörande marknadskommunikation, reklam och sponsring, resulterande i böter, skadestånd, varningar eller avvikelser från frivilliga koder under året framgår nedan.

Land	Bot eller skadestånd	Varning	Avvikelse från frivilliga koder	Kommentarer
Sverige	–	2	–	
Kazakstan	3	3	–	2)
Lettland	–	1	–	
Estland	1	–	–	2)
Tyskland	1	5	–	2)

Kundintegritet och förlorad kunddata (G4-PR8)

Antal rapporterade klagomål under året, om överträdelser av kundintegritet och förlorad kunddata, från extern part och verifierad av Tele2 eller från regleringsmyndighet, samt antal rapporterade läckor, stölder eller förlust av kunddata framgår nedan.

Land	Från extern part och underbyggd av Tele2	Från regleringsmyndighet	Läckor, stölder eller förluster av kunddata	Kommentarer
Sverige	–	–	4	Dessutom har Sverige haft en omfattande händelse med en brand i en serverhall, men det resulterade inte i förlorad kunddata
Nederländerna	1	–	4	
Litauen	–	5	–	Två av händelserna härstamade från kundklagomål
Österrike	–	–	3	

Ingen av de rapporterade händelserna anses vara signifikant.

Användningen av produkter och tjänster (G4-PR9)

Inga betydande böter¹⁾ har rapporterats under året för brott mot gällande lagar och regler för användningen av produkter och tjänster.

¹⁾ Betydande böter är definierat som överstigande 250 000 EUR (motsvarar 2,3 miljoner kronor)

²⁾ Böterna har inte varit betydande¹⁾

³⁾ Om vi får ett negativt utfall, förväntar sig Tele2 att böterna ej är betydande

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	55	47
Bruttoresultat		55	47
Administrationskostnader		-122	-95
Rörelseresultat		-67	-48
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	967	9 900
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	4	35	147
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-338	-229
Resultat efter finansiella poster		597	9 770
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		372	265
Skatt på årets resultat	6	-	-23
ÅRETS RESULTAT		969	10 012

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	Not	2014	2013
Årets resultat		969	10 012
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM INTE KOMMER ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster		-1	-
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-1	-
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	12	-172	33
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	12	61	49
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar		25	-18
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-86	64
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		-87	64
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		882	10 076

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	2	-
Summa materiella anläggningstillgångar		2	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	13 520	13 520
Uppskjuten skattefordran	6	63	38
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10	34	28
Summa finansiella anläggningstillgångar		13 617	13 586
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		13 619	13 586
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar, koncernen		11	19
Fordringar hos koncernföretag	9	10 392	11 909
Övriga kortfristiga fordringar		3	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Summa kortfristiga fordringar		10 407	11 933
Likvida medel	11	3	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		10 410	11 933
SUMMA TILLGÅNGAR		24 029	25 519

Miljoner SEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		561	561
Reservfond		4 985	4 985
Summa bundet eget kapital		5 546	5 546
Fritt eget kapital			
Reserver		-185	-99
Balanserat resultat		11 293	3 213
Årets resultat		969	10 012
Summa fritt eget kapital		12 077	13 126
SUMMA EGET KAPITAL		17 623	18 672
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	4 263	5 274
Pensioner och liknande förpliktelser		42	34
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		4 305	5 308
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	1 780	1 325
Övriga räntebärande skulder	12	238	127
Summa räntebärande skulder		2 018	1 452
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	12	4	4
Övriga kortfristiga skulder	12	3	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	76	79
Summa ej räntebärande skulder		83	87
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		2 101	1 539
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 029	25 519
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	14	1 120	4 627

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-67	-48
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	1	-
Incitamentsprogram	4	3
Erhållen ränta	-	1
Betald ränta	-260	-304
Betalda finansiella poster	-1	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-323	-353
Förändring av rörelsekapitalet		
Rörelsefordringar	2	-2
Rörelseskulder	-1	2
Förändring av rörelsekapitalet	1	-
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-322	-353
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3	-
Erhållen utdelning från koncernföretag	967	9 900
Erhållen betalning från koncernföretag	1 958	7 426
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2 922	17 326
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	2 600	16 973
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-	750
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-637	-2 088
Utdelningar	-1 960	-3 163
Inlösen av aktier	-	-12 474
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 597	-16 975
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	3	-2
Likvida medel vid årets början	-	2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	3	-

Se ytterligare kassaflödesinformation under not 15.

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2013		561	4 985	-163	18 833	24 216
Årets resultat	1	-	-	-	10 012	10 012
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	64	-	64
Totalresultat för året		-	-	64	10 012	10 076
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
Aktierelaterade ersättningar	1	-	-	-	15	15
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt		-	-	-	2	2
Utdelningar		-	-	-	-3 163	-3 163
Inlösen av aktier		-280	-	-	-12 194	-12 474
Fondemission		280	-	-	-280	-
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2013		561	4 985	-99	13 225	18 672
Eget kapital, 1 januari 2014		561	4 985	-99	13 225	18 672
Årets resultat		-	-	-	969	969
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-86	-1	-87
Totalresultat för året		-	-	-86	968	882
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
Aktierelaterade ersättningar		-	-	-	29	29
Utdelningar		-	-	-	-1 960	-1 960
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2014		561	4 985	-185	12 262	17 623

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Rörelseförvärv

Vid ett rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet alla utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Finansiella tillgångar och skulder samt andra finansiella instrument

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har ej tillämpats i moderbolagets finansiella rapporter då upplysningarna ej anses avvika väsentligt från koncernens redan lämnade upplysningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 17 mars 2015. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämman den 19 maj 2015.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2014	2013
Utdelning från dotterföretag	967	9 900
Summa resultat från andelar i koncernföretag	967	9 900

NOT 4 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2014	2013
Räntor, koncernen	36	130
Räntor, bankmedel	–	1
Valutakursdifferens på finansiella omsättningstillgångar	–1	16
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	35	147

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2014	2013
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	–300	–339
Valutakursdifferens på finansiella skulder	–34	118
Övriga finansiella kostnader	–4	–8
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	–338	–229

NOT 6 SKATTER

	2014	2013
Uppskjuten skattekostnad	–	–23
Summa skatt på årets resultat	–	–23

Skillnad mellan bokförd skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

	2014	2013
Resultat före skatt	969	10 035
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	–213	–2 208
Skatteeffekt av		
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	213	2 178
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	–	7
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	–	–23
		–0,2%

Uppskjuten skattefordran på 63 (38) miljoner kronor är hänförliga till skulder på 54 (31) miljoner kronor och pensioner på 9 (7) miljoner kronor.

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Inventarier, verktyg och installationer	
	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningskostnad		
Investeringar	3	–
Summa anskaffningskostnad	3	–
Akkumulerade avskrivningar		
Avskrivningar	–1	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–1	–
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2	–

Moderbolagets noter

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

			Ågarandel (kapital/ röster)		
Företag, org nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde		2014-12-31	2013-12-31
Tele2 Holding AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige	1 000	100 tkr	100%	13 520	13 520
Summa andelar i koncernföretag				13 520	13 520

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 19.

	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad 1 januari	13 520	13 518
Aktieägartillskott	–	2
Summa andelar i koncernföretag	13 520	13 520

NOT 9 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Långfristig fordran		Kortfristig fordran	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärdet 1 januari	–	18 698	11 909	224
Utlåning	–	–	1 364	10 866
Återbetalningar	–	–	–2 597	–17 676
Omklassificering	–	–18 698	–	18 698
Övrig förändring av centralkonto	–	–	–284	–203
Summa fordringar hos koncernföretag	–	–	10 392	11 909

Kortfristiga fordringar hos koncernbolag avser saldo på centralkonto.

NOT 10 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2014-12-31	2013-12-31
Pensionsmedel	34	28
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	34	28

NOT 11 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel	3	–
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	7 612	7 154
Summa tillgänglig likviditet	7 615	7 154

NOT 12 FINANSIELLA SKULDER

	2014-12-31	2013-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	6 043	6 599
Övriga räntebärande skulder	238	127
Summa räntebärande finansiella skulder	6 281	6 726
Leverantörsskulder	4	4
Övriga kortfristiga skulder	3	4
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	6 288	6 734

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 3 månader	2 025	1 460
Inom 1–2 år	–	1 067
Inom 2–3 år	3 447	–
Inom 3–4 år	164	3 445
Inom 4–5 år	202	135
Inom 5–10 år	450	627
Summa finansiella skulder	6 288	6 734

Räntebärande finansiella skulder

Inga specifika säkerheter är lämnade för räntebärande finansiella skulder.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

			2014-12-31		2013-12-31	
Skulder (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfallo- dag	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK	NIBOR + 1,7%	2015	315	–	–	316
Obligationer NOK	NIBOR + 2,35%	2017	–	1 049	–	1 055
Obligationer SEK	STIBOR + 2,85%	2017	–	1 498	–	1 497
Obligationer SEK	fast: 4.875%	2017	–	799	–	798
Obligationer SEK	STIBOR + 1,1%	2015	750	–	–	750
Obligationer SEK			–	–	500	–
Obligationer SEK	STIBOR + 2,45%	2020	–	250	–	250
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2020	500	–	500	–
Summa Obligationer			1 565	3 596	1 000	4 666
Företagscertifikat	fast: 0.504%– 0.9310%	2015	215	–	325	–
Nordiska Investe- ringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2017– 2020	–	705	–	663
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2018	–	–38	–	–55
			1 780	4 263	1 325	5 274
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				6 043		6 599

För ytterligare information se vidare koncernens not 26.

Övriga räntebärande skulder

	Kortfristig skuld	
	2014-12-31	2013-12-31
Derivat	238	127
Summa övriga räntebärande skulder	238	127

Derivat bestod av ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

Övriga kortfristiga skulder

	2014-12-31	2013-12-31
Mervärdesskatteskuld	2	3
Övriga skatter	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	3	4

NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2014-12-31	2013-12-31
Räntekostnader	44	49
Personalrelaterade kostnader	32	27
Kostnader för externa tjänster	–	3
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	76	79

NOT 14 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ÅTAGANDEN

Ansvarsförbindelser

	2014-12-31	2013-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	1 120	4 627
Summa ansvarsförbindelser	1 120	4 627

Operationell leasing

Moderbolaget har under året haft operationella leasingkostnader om 2 (1) miljoner kronor. Kontrakterade framtida kostnader uppgår till 1 (1) miljoner kronor och förfaller till betalning under nästkommande år.

NOT 15 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDEINFORMATION

Moderbolaget hade under 2014 ränteintäkter från andra koncernföretag om 36 (132) miljoner kronor samt räntekostnader till andra koncernföretag om – (2) miljoner kronor, vilka kapitaliserades på lånebeloppet.

NOT 16 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 7 (6) personer varav 2 (2) är kvinnor.

NOT 17 PERSONALKOSTNADER

	2014			2013		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	27	12	5	24	10	4
Övriga anställda	30	14	4	22	11	4
Summa löner och ersättningar	57	26	9	46	21	8

Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 34.

NOT 18 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 1 (1) miljoner kronor och revisionsrelaterade arvoden till 1 (1) miljoner kronor.

NOT 19 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag eller filialer.

Företag, org nr, säte	Not	Ägarandel (kapital/röster)
SECURE VALUE EEIG , Luxemburg	17	25%
TELE2 HOLDING AB , 556579-7700, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Treasury AB , 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Sverige AB , 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
Triangelbolaget D4 AB , 556007-9799, Stockholm, Sverige	17	25%
Modern Holdings Inc. , 133799783, Delaware, USA	18	11,88%
e-Village Nordic AB , 556050-1644, Stockholm, Sverige		100%
Radio National Luleå AB, 556475-0411, Stockholm, Sverige	18	5,5%
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser	17	33,3%
Datamatrix AB , 556580-2682, Stockholm, Sverige		100%
Tele2Butikerna AB , 556284-7565, Stockholm, Sverige		100%
4T Sverige AB , 556857-8495, Stockholm, Sverige	17	25%
Svenska UMTS-nät Holding AB , 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sverige	17	50%
Interloop AB , 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB, 969739-0293, Stockholm, Sverige	17	50%
Procure IT Right AB , 556600-9436, Stockholm, Sverige		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB , 556595-2925, Stockholm, Sverige	17	20%
Tele2 Netherlands Holding NV , 33272606, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Netherlands BV, 33303418, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Norge AS , 974534703, Oslo, Norge		100%
Mobile Norway AS, 888 137 122, Oslo, Norge		50%
Tele2 Butikkene AS, 998 894 468, Oslo, Norge		100%
MPayment AS, 999 504 655, Oslo, Norge	17	33,3%
Strex AS, 985 867 569, Oslo, Norge	17	33,3%
Network Norway AS , 983714463, Oslo, Norge		100%
Mobile Norway AS, 888 137 122, Oslo, Norge		50%
Officer AS, 992 898 089, Oslo, Norge		100%
Mobile Telecom Service LLP , 66497-1910-T00, Almaty, Kazakstan		51%
Tele2 d.o.o. Za telekomunikacijske usluge , 1849018, Zagreb, Kroatien		100%
Tele2 Holding Lithuania AS , 11920703, Tallinn, Estland		100%
Tele2 Holding Lithuania AS Filialas, 302514793, Vilnius, Litauen		100%
UAB Tele2 , 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Personalo valdymas, 302473332, Vilnius, Litauen		100%
Viesoji istaiga Numerio perkelimas, 303386211, Vilnius, Litauen	17	25%
UAB Tele2 Fiksuotas Rysys , 111793742, Vilnius, Litauen		100%
Tele2 Holding SIA , 40003512063, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2 Shared Service Center, 40003690571, Riga, Lettland		100%
Tele2 Eesti AS , 10069046, Tallinn, Estland		100%
Televõrgu AS, 10718810, Tallinn, Estland		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	17	12,5%
Tele2 Europe SA , R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Austria Holding GmbH, FN178222t, Wien, Österrike		100%
Tele2 Telecommunication GmbH, FN138197g, Wien, Österrike		100%
Tele2 communication GmbH s.r.o., 35820616, Bratislava, Slovakien		100%
Adworx Internetservice GmbH, FN207118k, Wien, Österrike	17	47,4%
Communication Services Tele2 GmbH, 36232, Düsseldorf, Tyskland		100%
Collecta Forderungsmanagement GmbH, HRB 67126, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 International Call GmbH, HRB64239, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Beteiligungs GmbH, HRB64230, Düsseldorf, Tyskland		100%
T&Q Netz GmbH Co KB, HRA21263, Düsseldorf, Tyskland	17	50%
FonExperten GmbH, HRB71231, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Service GmbH, HRB79647, Düsseldorf, Tyskland		100%
IntelliNet Holding BV, 34126307, Amsterdam, Nederländerna		100%
O10033 Telecom GmbH, HRB 48344, Frankfurt, Tyskland		100%
S.E.C. Luxembourg S.A. , R.C. B-84.649, Luxemburg		100%
SEC Finance SA , B104730, Luxemburg		100%
Tele2 Luxembourg AB , 556304-7025, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112873, Luxemburg		100%

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandards som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandards respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 mars 2015

Mike Parton
Ordförande

Lars Berg

Mia Brunell Livfors

Lorenzo Grabau

Irina Hemmers

Erik Mitteregger

Carla Smits-Nusteling

Mario Zanotti

Mats Granryd
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2015

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–66.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning

per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 mars 2015

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Definitioner

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures

EBIT

Rörelseresultat inklusive av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures

EBT

Resultat efter finansiella poster

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassapåverkande transaktioner från verksamheten (rörelseflöde) samt förändringar av rörelsekapitalet

Kassaflöde efter CAPEX

Kassaflöde efter betalda nettoinvesteringar i CAPEX och betalda nedmonteringskostnader, men före nettoinvesteringar i aktier och andelar samt övriga finansiella tillgångar

Tillgänglig likviditet

Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften

Nettoupplåning

Räntebärande skulder reducerat för räntebärande tillgångar

CAPEX

Investeringar i immateriella och materiella tillgångar exklusive aktiverade nedmonteringskostnader

Medelantalet anställda

Genomsnittligt antal anställda under året där förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar (balansomslutning)

Skuldsättningsgrad

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital vid periodens utgång

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

ROCE (avkastning på sysselsatt kapital)

Summan av EBIT och finansiella intäkter i förhållande till sysselsatt kapital (genomsnittliga totala tillgångar reducerat för räntefria skulder och avsättning för nedmonteringsåtagande)

Genomsnittlig räntekostnad

Räntekostnad i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret

ARPU (genomsnittlig intäkt per kund)

Genomsnittlig månatlig tjänsteintäkt (tjänsteintäkt slutkund och operatörsintäkt) per kund exklusive maskin-till-maskin intäkter

Kontakter

Mats Granryd

VD och koncernchef
Telefon: 08 562 000 60

Allison Kirkby

Finanschef
Telefon: 08 562 000 60

Lars Torstensson

Kommunikation och strategichef
Telefon: 08 562 000 42

Tele2 AB

Organisationsnummer: 556410-8917
Skeppsbron 18
Box 2094
103 13 Stockholm
Sverige
Telefon: 08 562 000 60
www.tele2.com

BESÖK VÅR WEBBPLATS: www.tele2.com

TELE2 ÄR EN AV EUROPAS SNABBAST VÄXANDE TELEKOMOPERATÖRER OCH VI ERBJUDER ALLTID VÅRA KUNDER VAD DE BEHÖVER TILL ETT LÄGRE PRIS. Vi har 14 miljoner kunder i nio länder. Tele2 erbjuder tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät och innehållstjänster. Ända sedan Jan Stenbeck grundade Tele2 1993 har bolaget varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade spelare. Tele2 är noterat på Nasdaq OMX sedan 1996. Under 2014 omsatte bolaget 26 miljarder kronor och presenterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 5,9 miljarder kronor.

TELE2